



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

Valsts IKT pārvaldības organizatoriskais modelis

Uģis Bisenieks

VARAM Elektroniskās pārvaldes departamenta direktors

17.02.2015

Finanšu ministrijas organizētā diskusiju par IKT pārvaldību un tās auditēšanu
Finanšu ministrija 202.telpa – Portretu zāle



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

I Konteksts (jo viss sākās daudz agrāk)



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

IKT pārvaldība pirms IKT pārvaldības koncepcijas I

1. Valsts informācijas sistēmu likums

- Daļējs valsts IKT nodrošinājuma tvērums – attiecas tikai uz valsts informācijas sistēmām
- Regulēti daži IKT pārvaldības procesu fragmenti
 - VIS uzskaitē
 - Sistēmu sadarbības koordinācija
 - Attīstības projektu īstenošanas uzraudzība
 - Drošības pārvaldība

2. Ziņojums "Par Microsoft infrastruktūras programmatūras izmantošanas un informācijas tehnoloģiju infrastruktūras optimizācijas iespējām ministrijās un to padotības iestādēs" (06.04.2010)

- Standarta IKT pakalpojumu un IT infrastruktūras optimizācija resoru ministrijās
- Ministrijām jāizstrādā
 - Optimizācijas priekšlikumi
 - Pārvaldības modelis



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

IKT pārvaldība pirms IKT pārvaldības koncepcijas II

3. Ziņojums "Par informācijas tehnoloģiju pārvaldības, infrastruktūras un informācijas sistēmu attīstības optimizāciju valsts pārvaldē" (27.03.2012)
 - Optimizācijas gaitā gūtās atziņas
 - Ļoti atšķirīgs IKT pielietojums nozarēs
 - Krasi atšķirīgas IKT kompetences un nodrošinājums – optimizācija noris neviendabīgi
 - Dažādi IT pārvaldības modeļi - gan labi pārdomāti un izstrādāti, gan virspusēji un vāji
 - Vāja pārnozaru sadarbība un koordinācija
 - Nav mehānisma centralizētai IKT risinājumu nodrošināšanai
 - Priekšlikumi valsts IKT pārvaldības uzlabošanai
 - Izstrādāt efektīvu valsts IT pārvaldības organizatorisko modeli
 - Izveidot koplietošanas IT pakalpojumu centru
 - Centralizēt valsts IS attīstības projektu pārvaldību



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

II Konceptuālais risinājums (vīzija par valsts IKT pārvaldību)



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

Vienota valsts IKT pārvaldības sistēma

Koncepcija "Valsts informācijas un komunikācijas tehnoloģiju pārvaldības organizatoriskais modelis" (19.02.2013)

Valsts IKT pārvaldības virsmērķis –

efektīvi izmantot un attīstīt valsts IKT arhitektūru, tehniskos resursus, procesus un cilvēkresursus valsts pārvaldes procesu un valsts attīstības prioritāšu atbalstam.

- IKT pārvaldības pamata procesi
- Organizatoriskā struktūra
- Ieviešanas modelis



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

IKT pārvaldības tvērums - procesi

1. IKT pārvaldības ietvara definēšana (stratēģiskās attīstības principi, arhitektūra, procesi, standarti un vadlīnijas)
2. IKT attīstības plānošana – programmu, projektu, būtisku izmaiņu definēšana un apstiprināšana
3. IKT attīstības projektu un programmu realizēšana
4. IKT resursu sagāde
5. IKT resursu optimizācijas projektu realizēšana
6. IKT resursu uzturēšana



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

Daļēji centralizētas IKT pārvaldības organizatoriskā struktūra I

1. Valsts IKT organizācija
 - Valsts IKT stratēģija
 - Principi un vadlīnijas
 - Starpresoru koordinācija
2. Resora IKT organizācija
 - Resora IKT vadītājs
 - Vada IKT pārvaldības procesus resorā
 - Pārzina resora pamatdarbību un tās atbalstam nepieciešamo IKT nodrošinājumu
 - Konsolidē un pārstāv visu resora pamatdarbības virzienu vajadzības attiecībā uz IKT
 - Pārstāv resoru Valsts IKT vadītāju forumā.
 - Resora IKT organizācija - centralizēta resora līmenī
 - IKT ieviešana /uzturēšana
 - IKT prioritāšu noteikšana
 - IKT projektu vadība



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

Daļēji centralizētas IKT pārvaldības organizatoriskā struktūra II

3. Koplietošanas IKT organizācija

- Koplietošanas IKT risinājumu attīstības plānošana, ieviešana un uzturēšana
- Koplietošanas IKT risinājumu lietotāju un klientu atbalsts

4. Valsts IKT vadītāju forums

- Informācijas un pieredzes apmaiņa par labāko praksi visās IKT pārvaldības jomās (attīstības projekti, iepirkumi, tehniskie risinājumi, procesi, kompetenču attīstība utt.)
- Konsultē valsts IKT organizāciju par IKT politikas, arhitektūras, procesu un normatīvo aktu izstrādi
- Koordinē IKT attīstības plānošanu un projektu īstenošanu, novēršot dublējošu vai nesavietojamu risinājumu attīstību resoros
- Identificē IKT attīstības vajadzības, kuras būtu lietderīgi attīstīt kā koplietošanas resursus

5. Resora IKT vadības padome

- Izvērtē resora pamatdarbības, kā arī iestāžu atbalsta procesiem nepieciešamo IKT risinājumu attīstības prioritātes
- Koordinē IKT risinājumu ieviešanu resorā;
- Nodrošina iestāžu pamatdarbības procesu izmaiņas



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

III Konceptijas ieviešana



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

Ieviešanas 1. etaps

1. IKT pārvaldības organizatoriskā ietvara izveide
2. Valsts IKT stratēģiskās attīstības principu izstrāde
3. Valsts IKT arhitektūras izstrāde
4. IKT pārvaldības procesu, standartu un vadlīniju izstrāde
 - Valsts IKT pārvaldības modeļa darbības apraksts
 - IKT izmaksu uzskaites vadlīnijas
 - Valsts nozīmes informācijas un komunikācijas tehnoloģiju projektu vadības rokasgrāmata
 - Vadlīnijas labas pārvaldības principu nodrošināšanai publisko pakalpojumu sniegšanā



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

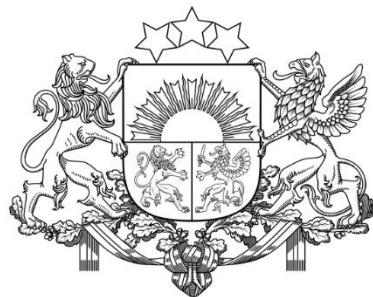
Ieviešanas 2. etaps

1. Valsts IKT pārvaldības likums
2. IKT pārvaldības procesu regulējums ?
3. Valsts IKT pārvaldības organizatoriskā modeļa koncepcijas pilnveide ?



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija

Jums noteikti ir jautājumi... !?



Vides aizsardzības un
reģionālās attīstības
ministrija