

www.pwc.com

2011 State of the Internal Audit Profession Study

Lights, camera, action...
Scripting internal audit for a
changed world.



Ilvija Grūba

Revīzijas nodaļa,
Iekšējais audits

67094400

ilvija.gruba@lv.pwc.com

pwc

Īsumā

- 7 gadskārtējā Iekšējā audita vadītāju aptauja
- Vairāk kā 2500 anketas no 46 valstīm ar mērķi novērtēt iekšējā audita funkciju
- Pārstāvētas 25 nozares
- Intervēti 12 no Fortune 50 IAV ar mērķi labāk saprast vadošo auditoru praksi
- Līdz 10 Latvijas iestādēm
- Pieejama www.pwc.com



Aptaujas rezultāti

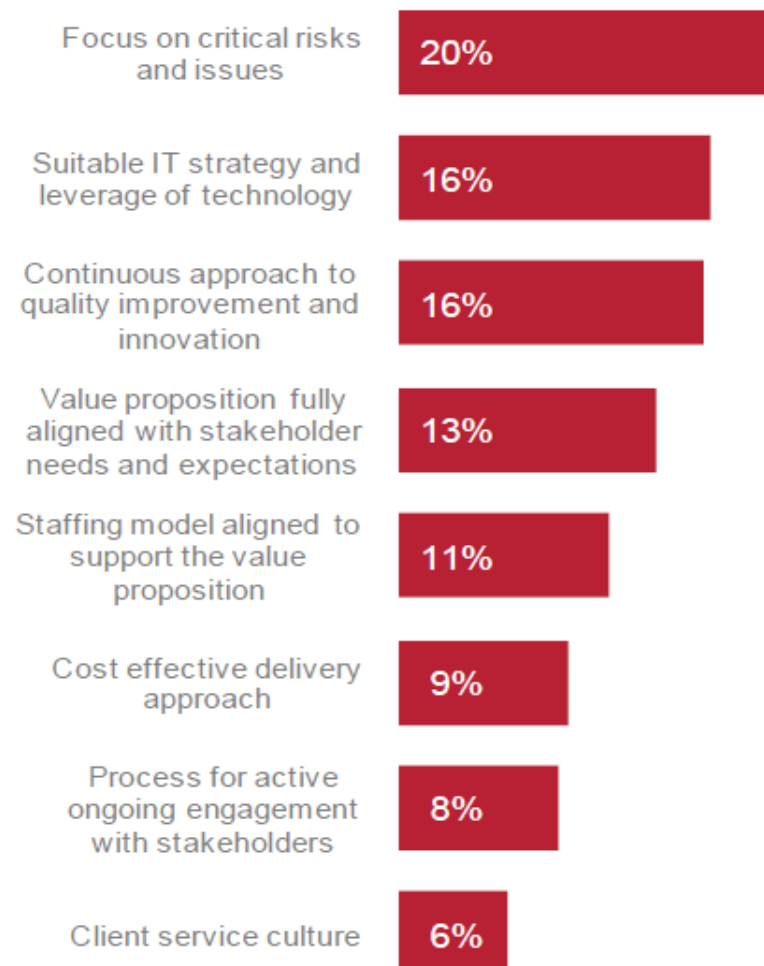
Latvija - Pasaule

Jomas, kuras nākamo 1-3 gadu laikā tiks uzlabotas

Latvia territory results



Global results



Ko auditēsiet 2011. gadā

Latvia territory results



Global results



Tehnoloģiju riski tiek auditēti?

Latvia territory results

Legend

- Significant Involvement
- Some Involvement
- No Involvement
- Not Applicable

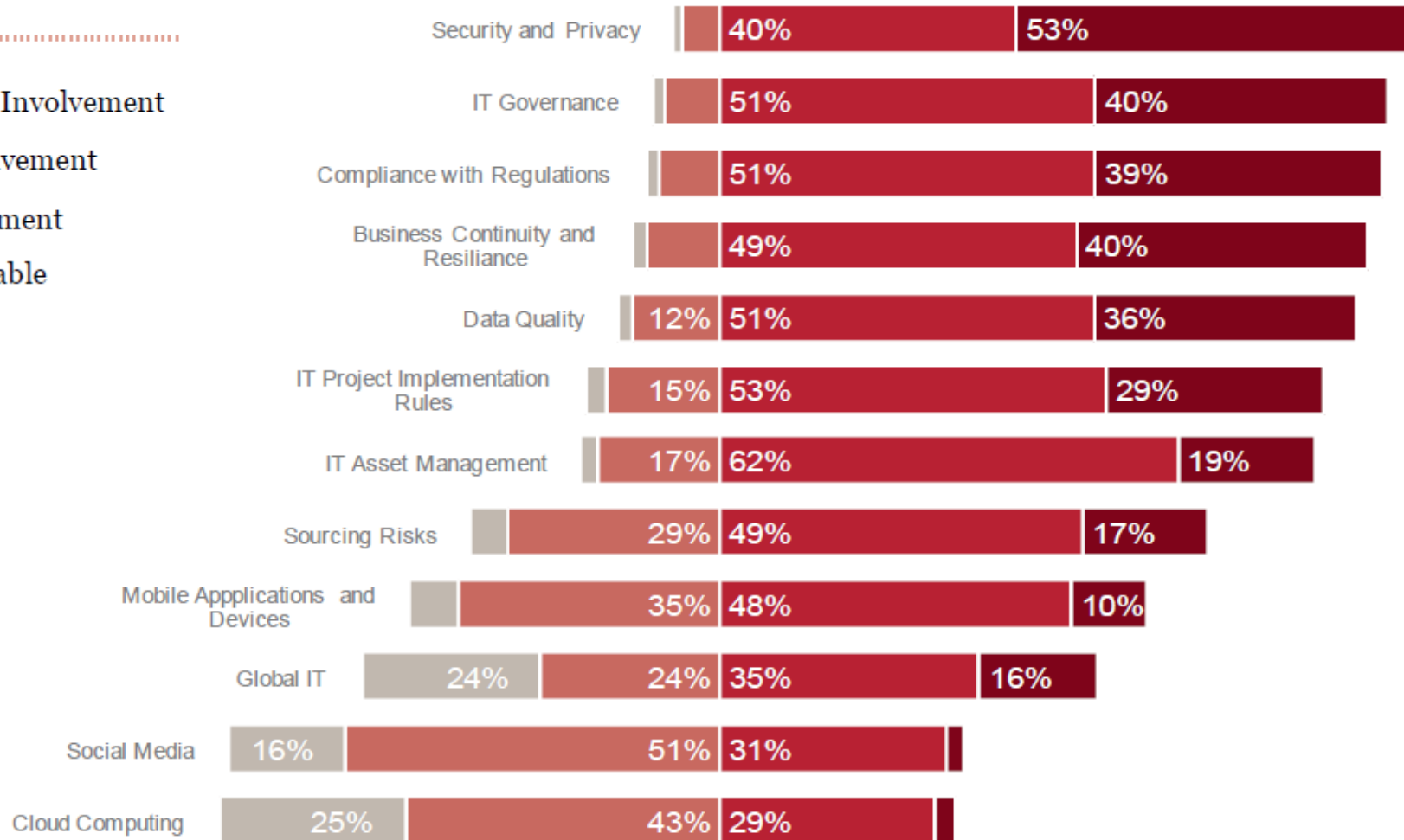


Tehnoloģiju riski tiek auditēti?

Global results

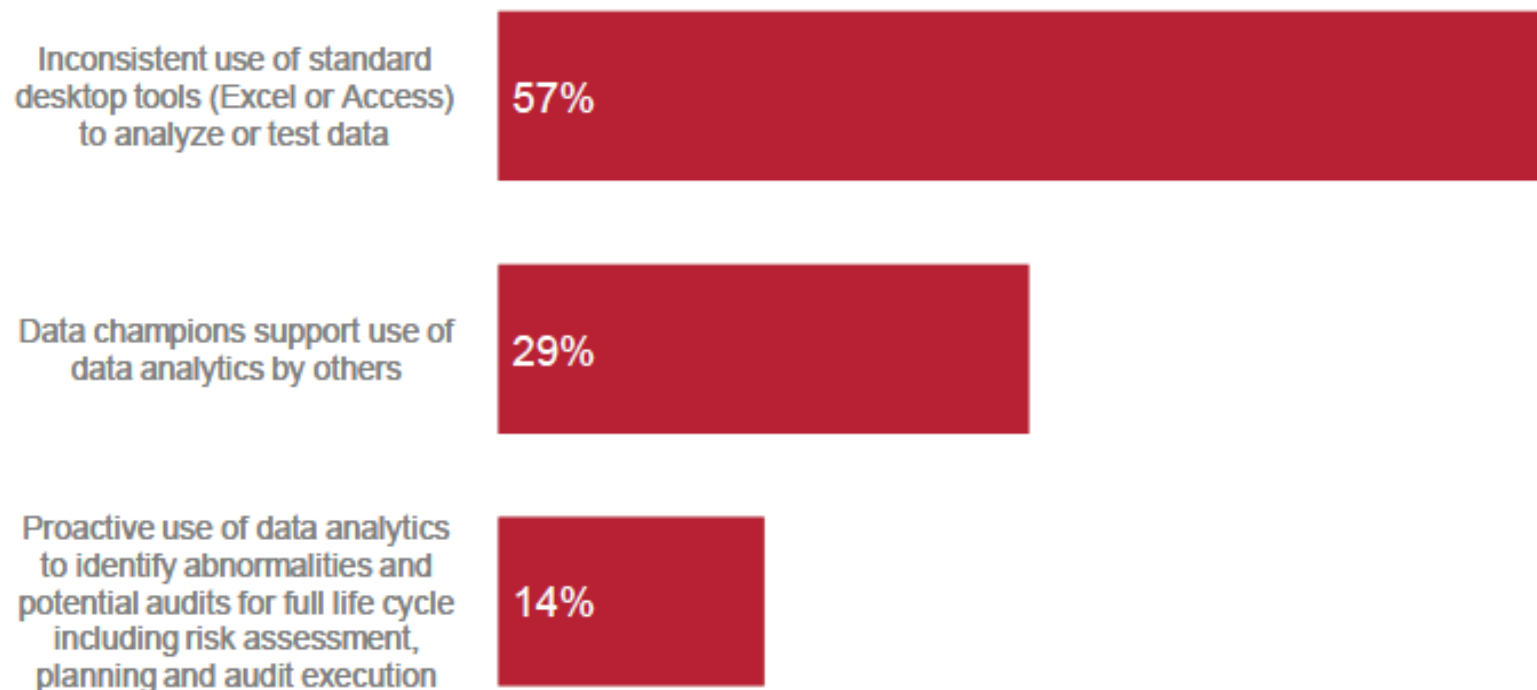
Legend

- Significant Involvement
- Some Involvement
- No Involvement
- Not Applicable



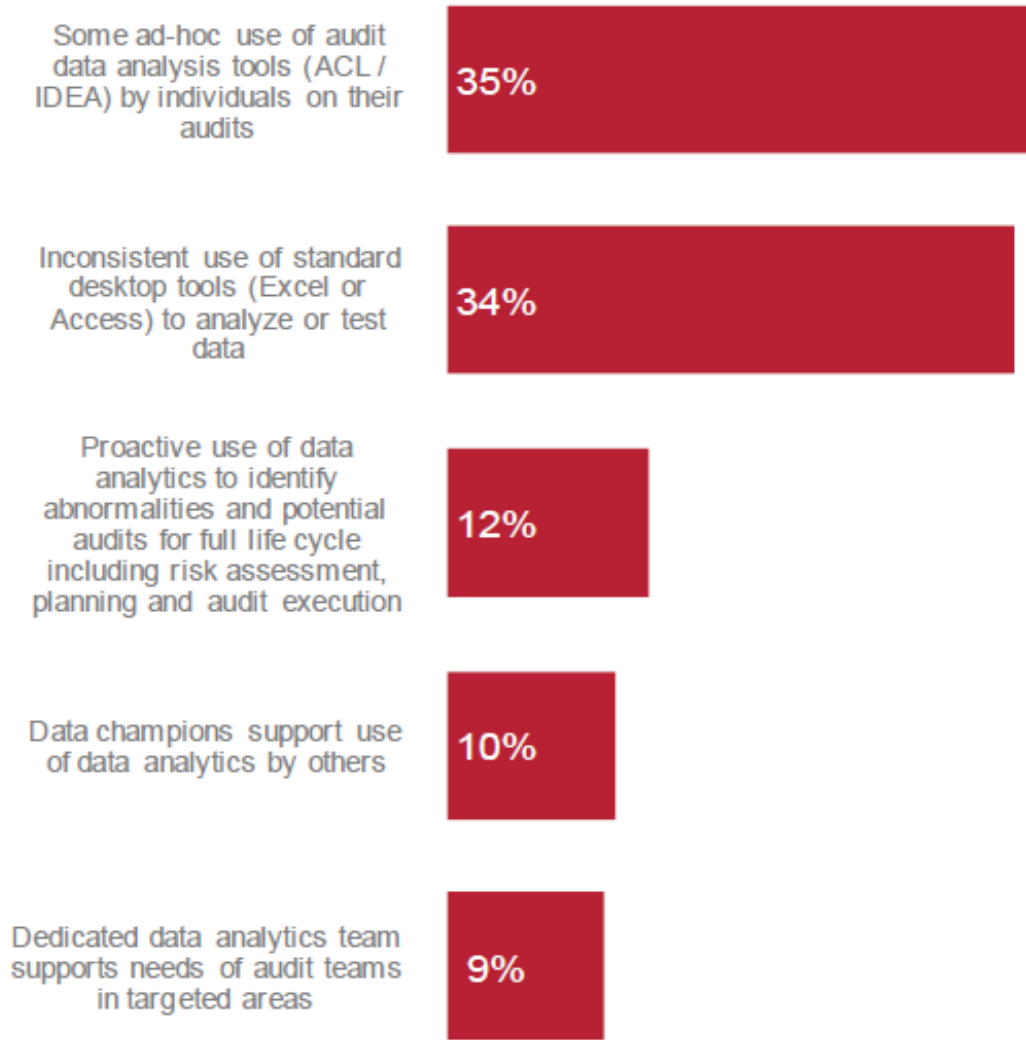
Kādi datu analīzes rīki tiek izmantoti

Latvia territory results



Kādi datu analīzes rīki tiek izmantoti

Global results



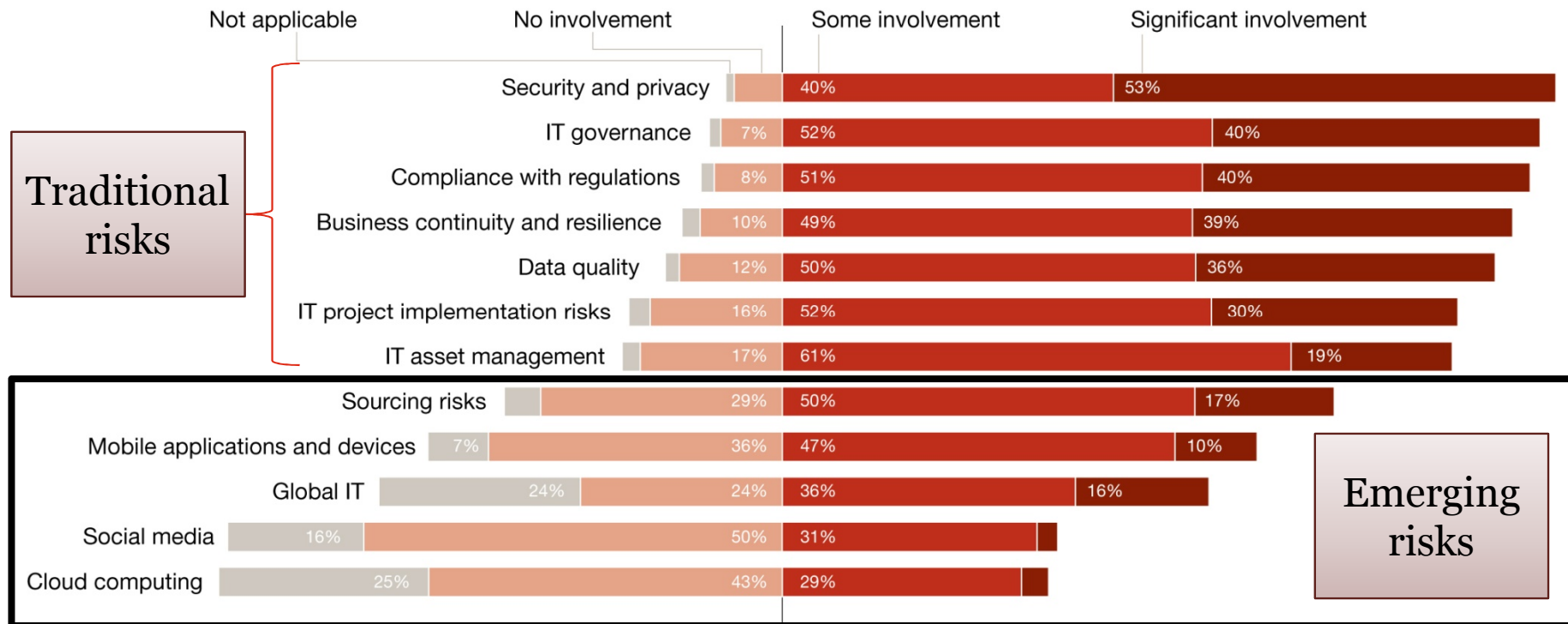
Jautājums



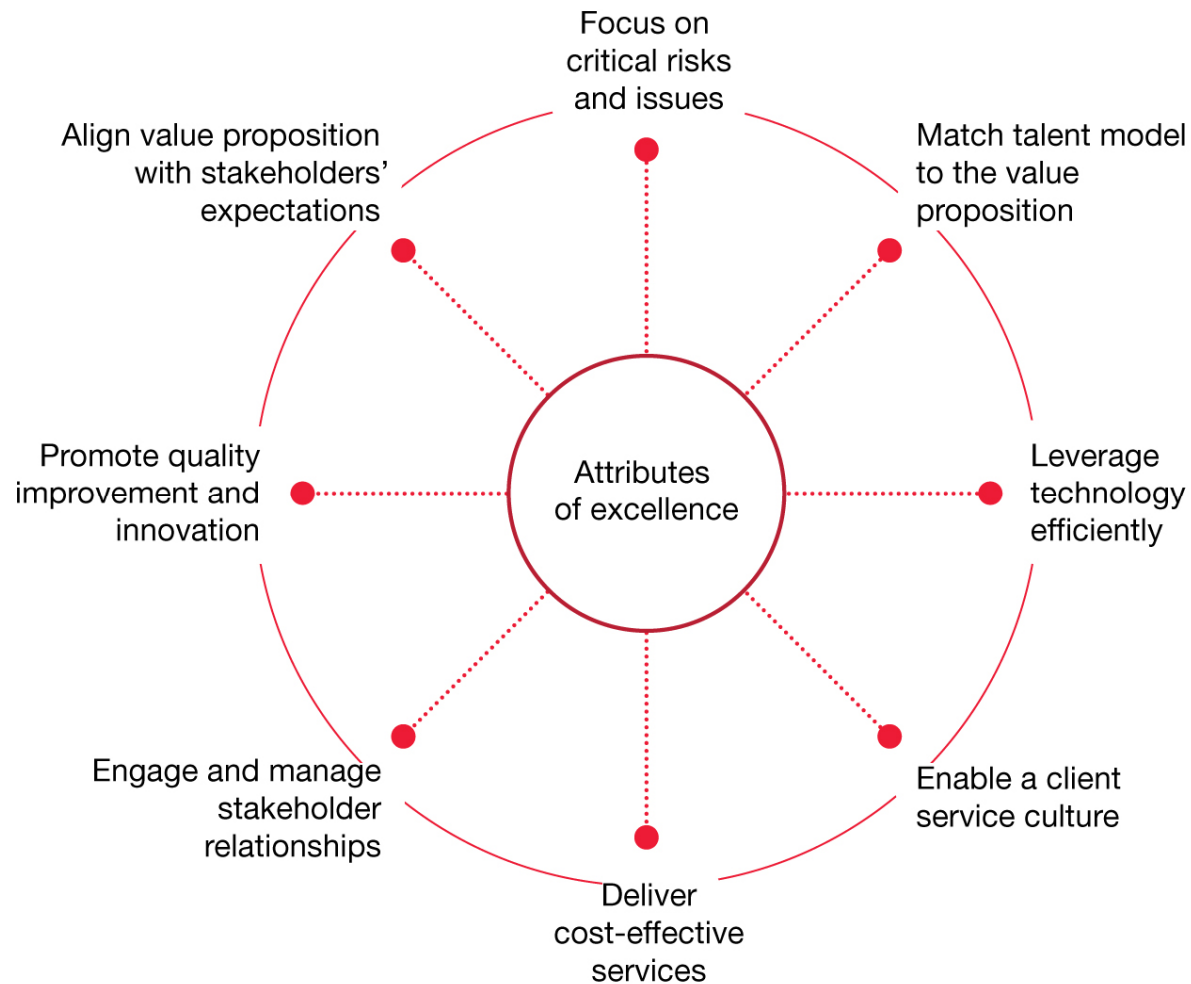
Vai darbinieku aktivitātes sociālajos medijos Jums veido reputācijas risku?

Ja tā, vai tas atspoguļojas Jūsu audita plānos?

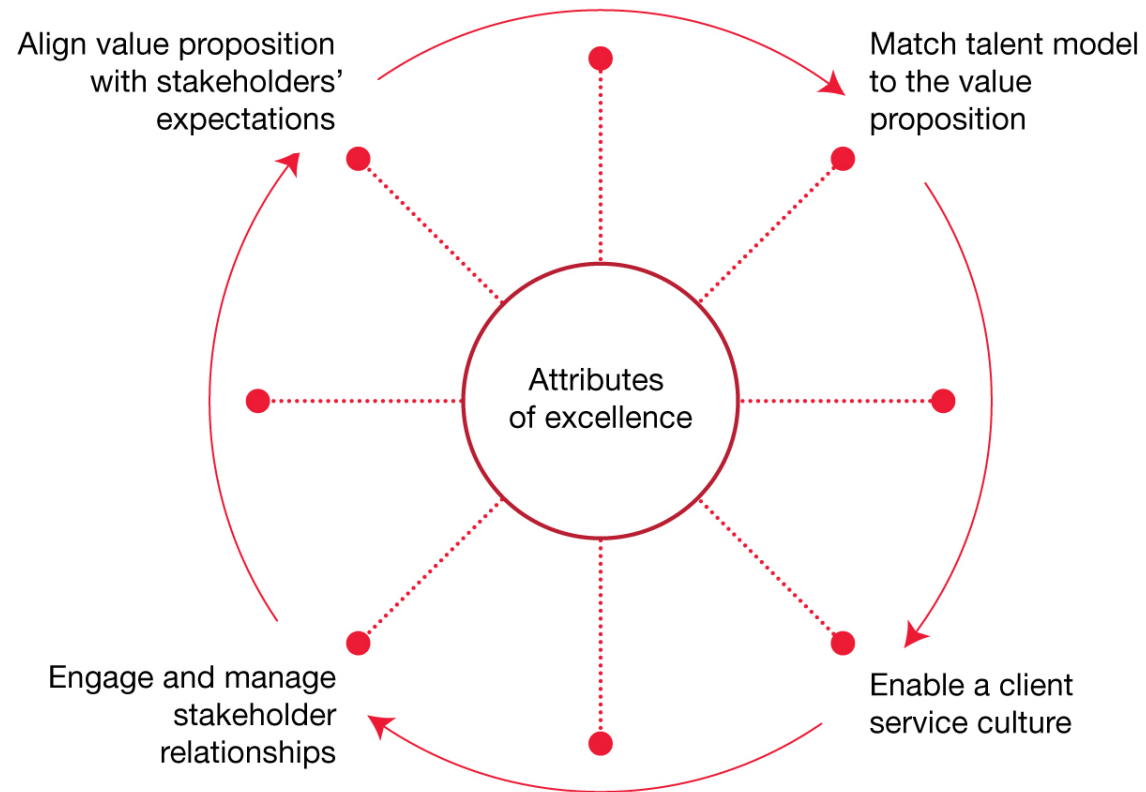
Iekšējā audita iesaiste tehnoloģiju riskos



Izcilības modelis



Izcilības modelis



Audits kā klientu apkalpošanas struktūrvienība

Attiecības

- Saprast un sasniegt ieinteresēto pušu *ekspektācijas*
- Formāla attiecību vadīšanas programma—iesaistās visa komanda

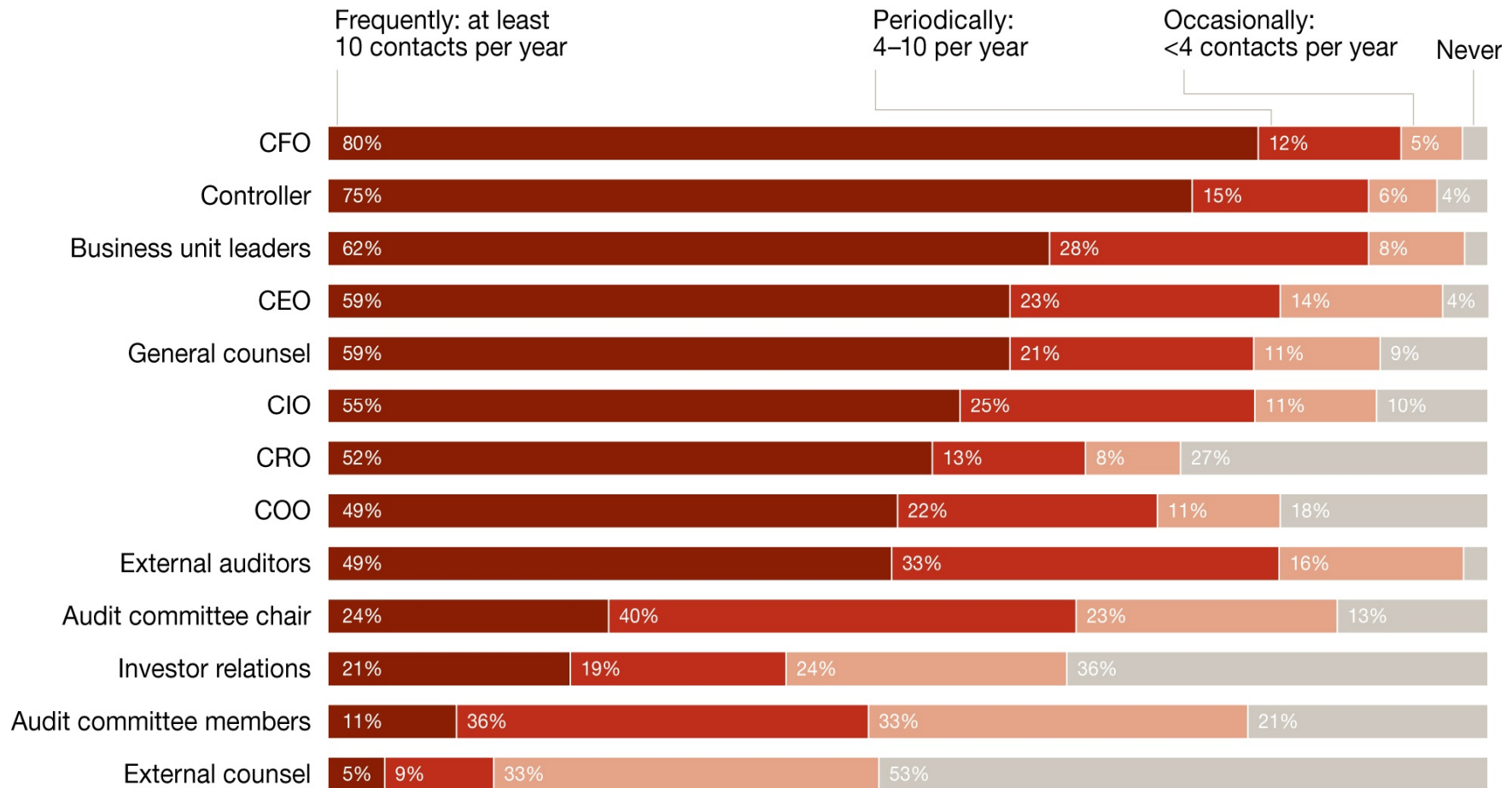
Talantu vadība un darbinieku izaugsme

- Apmācības programmas iekļauj arī uzņēmējdarbības uztveri un līderību
- Kočings un attīstības programmas

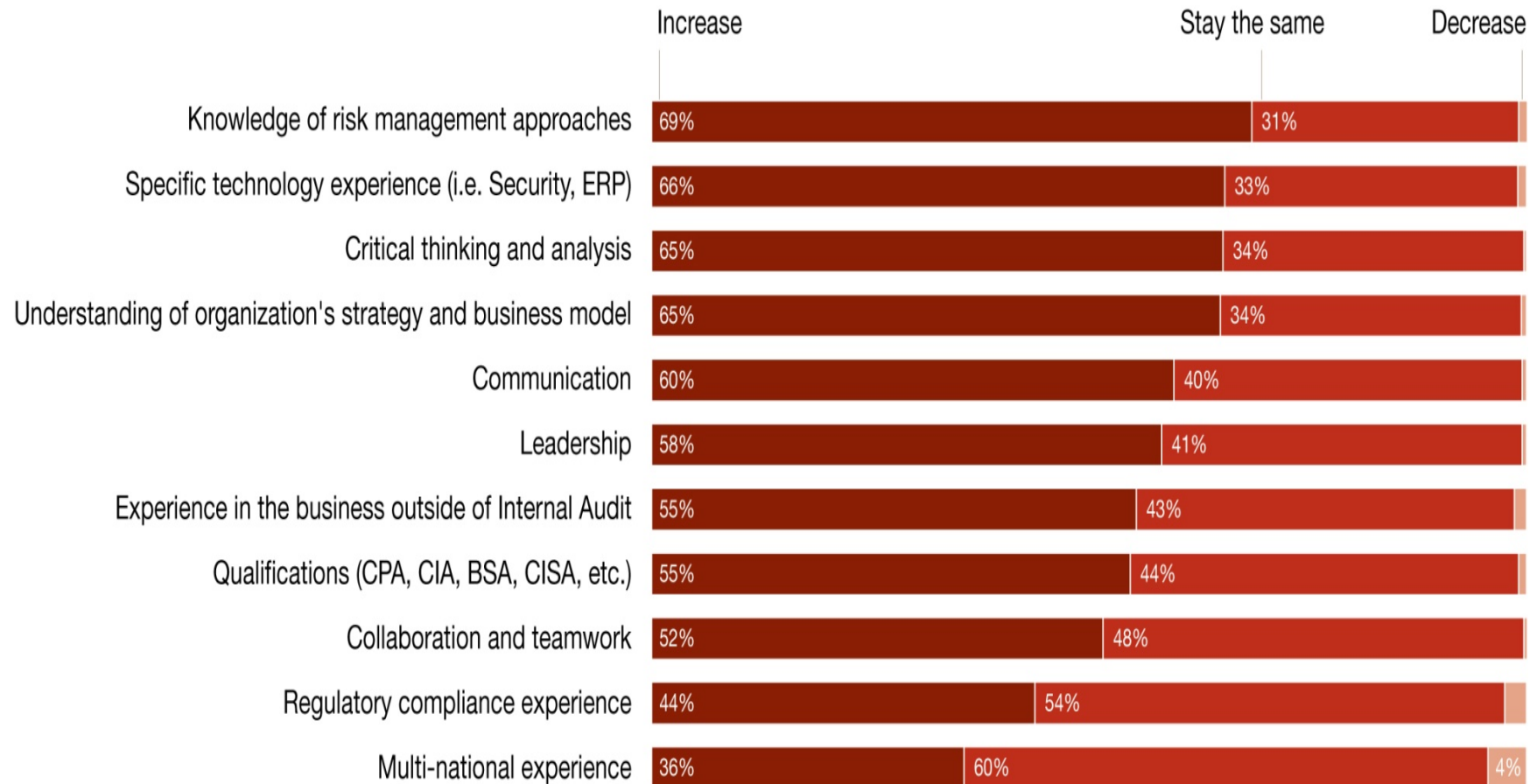
Uzticamība un iegūta vieta pie vadības galda

- Komanda ar nepieciešamajām zināšanām, lai noklātu lielāko daļu risku
- Pieprasīt novērtējumu un klientu apmierinātību
- Līdzsvars starp neatkarību, objektivitāti un pievienoto vērtību

Iekšējā audita komunikācija



Iekšējā audita zināšanas un iemaņas



Priekšskars paceļas: Vai esam gatavi?

Kā vadošo uzņēmumu LAV palielina savu būtiskumu (relevance)

- Darbinieku pieņemšana no biznesa un ārpakalpojumi jomās, kur trūkst zināšanu
- Nepārtraukti uzlabo ziņojumus vadībai un audita komitejai (saturiskāki un atbilstošā detalizācijā)
- Ciešas darba attiecības ar audita komiteju
- Līdzdalība stratēģiskās izaugsmes, izmaksu un atbilstības iniciatīvās
- Juristu un atbilstības speciālistu piesaiste globālu atbilstības risku rekomendāciju izstrādē
- Partnerība ar iekšējiem un ārējiem tehnoloģiju speciālistiem (tehnoloģiskie riski)

Being innovative in helping companies play both offense and defense

“Būt par iekšējo auditoru nozīmē iegūt darba devēja apmaksātu MBA”

Sniegtie materiāli paredzēti konkrētam personu lokam un nav paredzēti trešo personu lietošanai. Personas, kas ir saņēmušas prezentācijas materiālus, nav tiesīgas tos pavairot vai nodot citam personām bez PricewaterhouseCoopers SIA rakstveida piekrišanas. PricewaterhouseCoopers SIA nav atbildīgs pret tiešām personām, kuru rīcība nonāk prezentācijas materiāli.

PwC sniedz revīzijas pakalpojumus, nodokļu, finanšu un uzņēmējdarbības konsultācijas ar mērķi palielināt klientu uzņēmumu vērtību un uzlabot organizāciju pārvaldes efektivitāti. Apvienojot vairāk nekā 161,000 cilvēku talantus un pieredzi 154 valstīs, mēs palīdzam izmantot jaunas iespējas un nodrošinām praktiskus padomus. Vairāk informācijas www.pwc.lv

©2011 PricewaterhouseCoopers SIA. Visas tiesības aizsargātas. Šajā dokumentā "PwC" nozīmē PricewaterhouseCoopers SIA, kas ir starptautiskā firmu tīkla PricewaterhouseCoopers International Limited dalībnieks, kurā katrai dalīborganizācijai ir atsevišķas un neatkarīgas juridiskās personas statuss.