



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Publisko iepirkumu jomas regulējuma un prakses pilnveidošanas DARBA GRUPA

Mērķis: panākt valstij ilgtermiņā izdevīgākus iepirkumus, efektīvāku budžeta izlietojumu un mazināt administratīvo slogu

04.04.2025.

Darba kārtība

12.00 -12.10

Finanšu ministra ievadvārdi -

darba grupas mērķi, uzdevumi, finanšu ministra prioritātes – kā palielināt vērtību par samaksāto cenu (*value for money*) un efektivitāti

12.10 - 12.35

Iepirkumu jomas kopskats (FM prezentācija)

12.35 - 12.55

Valsts kontroles redzējums (VK prezentācija)

12:55 – 13:45

(~2 min katram)

Dalībnieku prioritātes – pārstāvji, kuri piesakās diskusijām, tiek aicināti izteikties par prioritāri risināmo jautājumu attiecībā uz šādiem uzdevumiem:

- publiskā iepirkuma rezultāta un finanšu efektivitātes (“value for money”) palielināšana;
- publiskā iepirkuma procesa efektivitātes palielināšana.

13:45 – 13:55

Finanšu ministra rezumējums par -

- mērķiem un darba grupas uzdevumiem,
- turpmāko darba plānojumu,
- nepieciešamajiem darba grupas dalībnieku ziņojumiem par noteiktām tēmām.

13:55 – 14:00

Citi jautājumi



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Finanšu ministra ievadvārdi



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Iepirkumu jomas pārskats

Iepirkumu sistēmas mērķi

Primārie mērķi

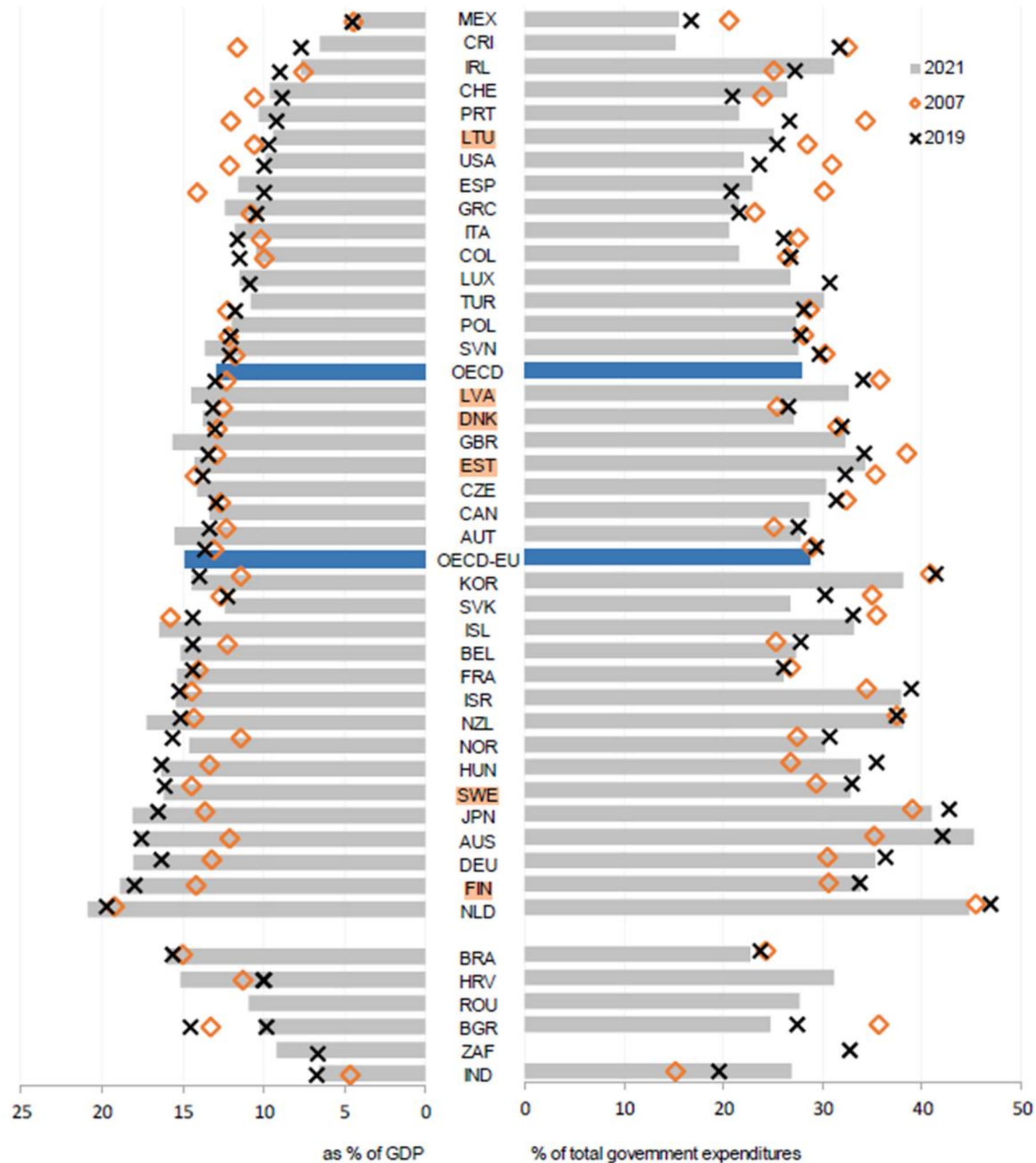
1. Iepirkumu atklātums
2. Piegādātāju brīva konkurence, kā arī vienlīdzīga un taisnīga attieksme pret tiem
3. Pasūtītāja līdzekļu efektīvu izmantošana, maksimāli samazinot tā risku

Sekundārie mērķi

4. Stratēģiskie iepirkumi:
 - Zaļie iepirkumi
 - Sociālie iepirkumi
 - Inovatīvie iepirkumi
5. Nodokļu nomaksas veicināšana; sankciju režīma nodrošināšana, PLG vērtēšana, u.c. uzdevumi

Publiskā sektora izdevumi iepirkumiem (% no IKP un % no kopējiem izdevumiem), 2007, 2019 un 2021

Avots (OECD, 2023)



Publiskie iepirkumi veido 13% no IKP OECD dalībvalstīs.

Būtiski ir izmērīt publisko iepirkumu veikspēju.

Tomēr daudzas valstis joprojām nav izveidojušas šādas veikstspējas vadības sistēmas galvenajiem veikstspējas indikatoriem (*KPI*).

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Tirgus apjoms

33,6%
no budžeta izdevumiem

13,6%
no IKP

11 421
izsludināto iepirkumu skaits

21 558
noslēgto līgumu skaits

5 451 695 763 € + **3 698 833 521 €**
EDzL “Rail Baltica pamattrases būvdarbi Latvijā

=

9 150 529 284 €
kopējā līgumssumma

Iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa

Virssliekšņa procedūra **3 459** izsludināto iepirkumu skaits

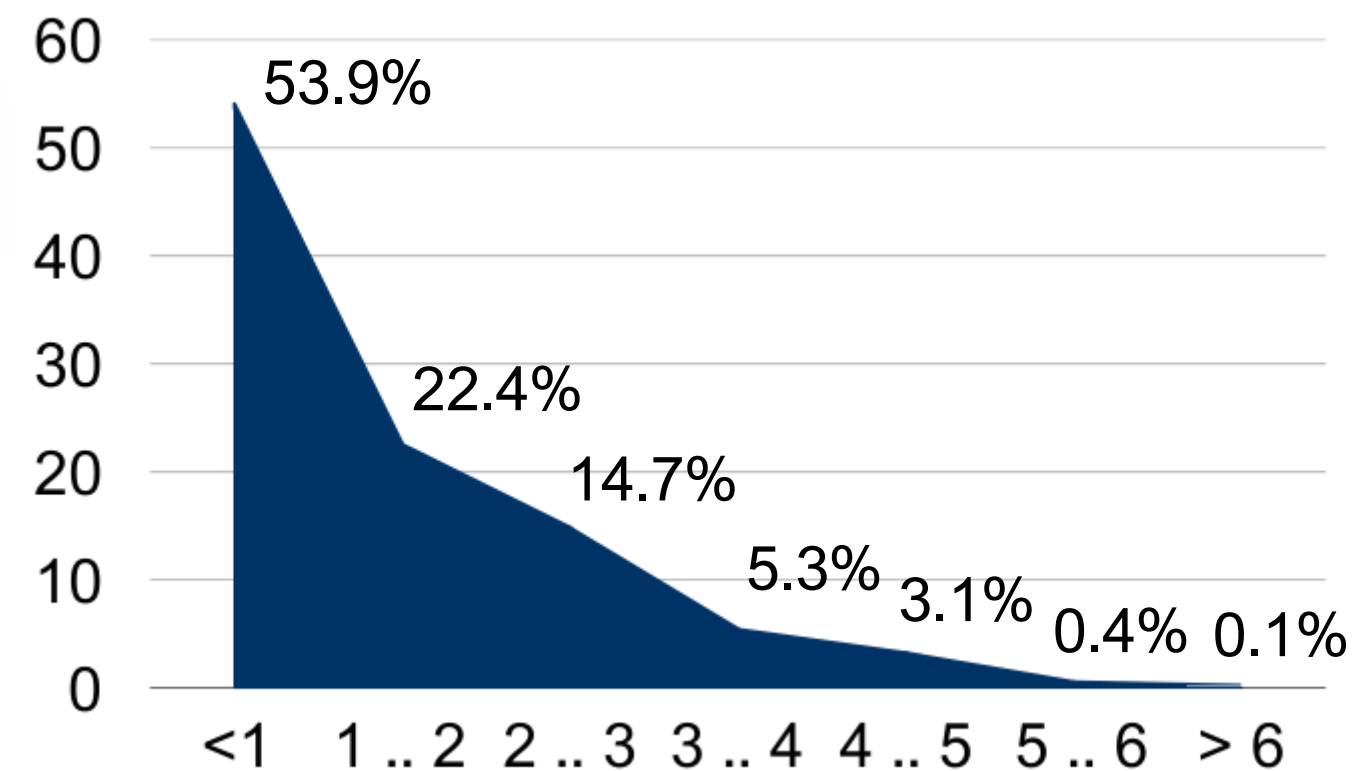
Zemsliekšņa procedūra **3 067** izsludināto iepirkumu skaits

PIL 9.panta iepirkums **4 895** izsludināto iepirkumu skaits

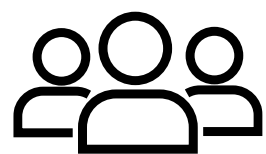
Kopējā līgumssumma pēc līgumcenu sliekšņa



Līgumu ilgums sadalījumā pa gadiem



Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā - Pasūtītāji



609

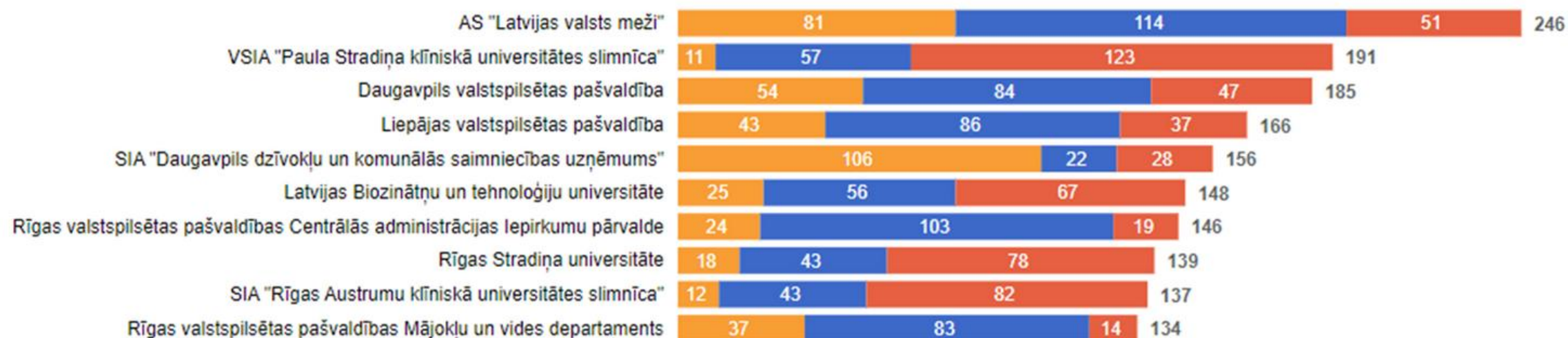
Kopējais aktīvo pasūtītāju un sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju skaits (turpmāk - pasūtītāji)

Pasūtītāju atbilstoši Publisko iepirkumu likumam sadalījums pēc juridiskā tipa



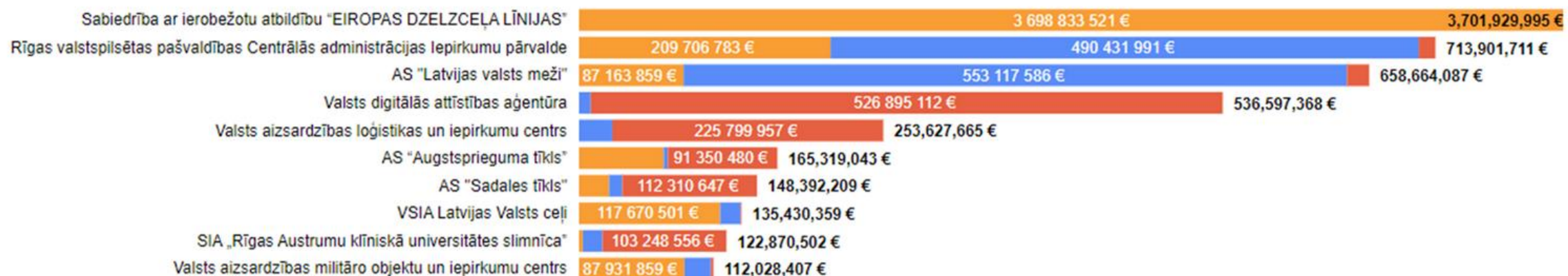
Pasūtītāju TOP 10 pēc izsludināto iepirkumu skaita

● Būvdarbi ● Pakalpojumi ● Piegādes



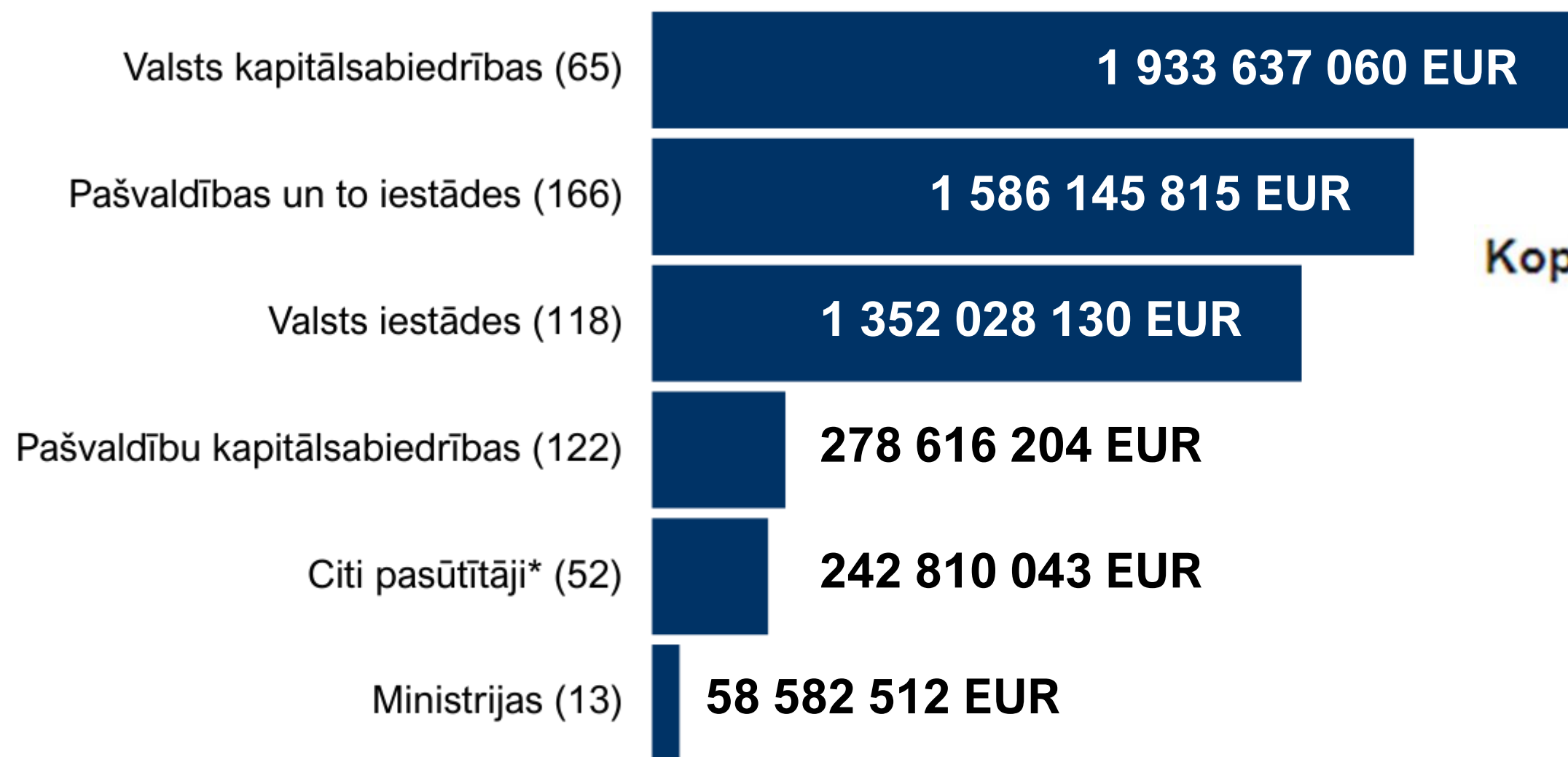
Pasūtītāju TOP 10 pēc līgumsummām

● Būvdarbi ● Pakalpojumi ● Piegādes



Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Pasūtītāju tipi un līgumu vērtība

Pasūtītāju skaits un kopējā līgumu vērtība atkarībā no to juridiskā tipa (detalizēti dati par katru pasūtītāju tipu ietverti atsevišķā sadaļā):



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



*atvasinātas juridiskas personas, biedrības, nodibinājumi

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā - Piegādātāji

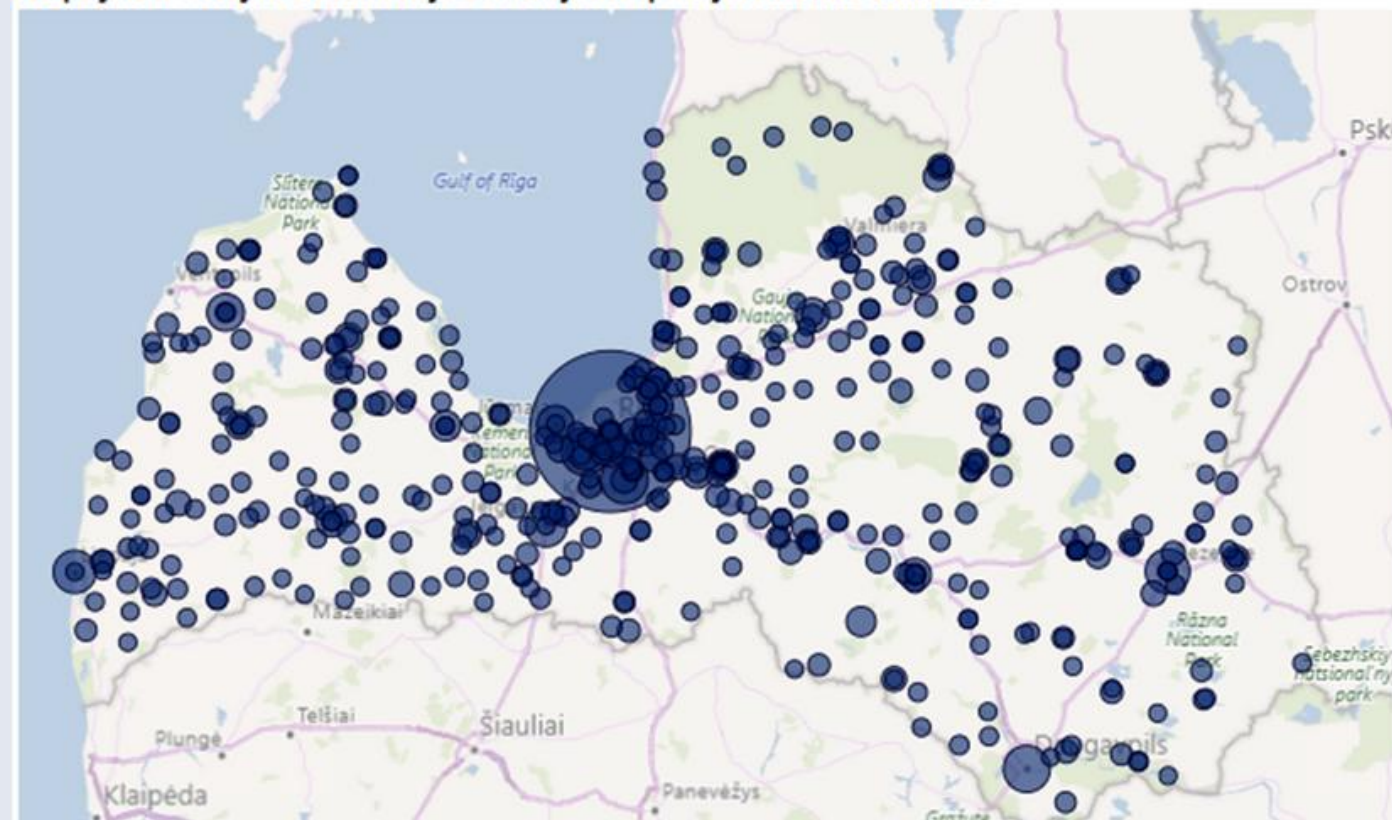


181 612

Aktīvo uzņēmumu skaits šobrīd Latvijā

25 168 kopējais uzvarētāju skaits
97,0% ir Latvijas uzņēmumu
4 321 unikālo uzvarētāju skaits

Kopējais Latvijas uzvarētāju sadalījums pēc juridiskās adreses



Uzvarētāju (uzņēmumu) TOP 10 pēc līgumu skaita



Uzvarētāju (uzņēmumu) TOP 10 pēc līgumsummas**

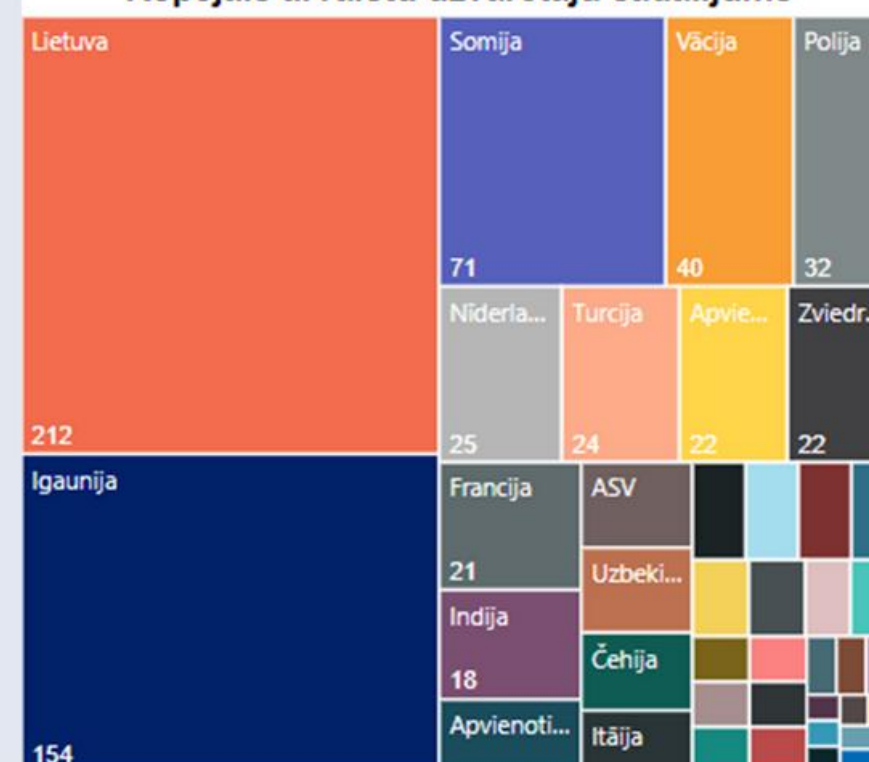


** Datas nav iekļautas vispārīgās vienošanās. Ja uzvarētājs ir ekonomikas dalībnieku grupas biedrs, tad tiek attēlota kopējā līgumsumma

Kopējais ārvalstu uzvarētāju sadalījums



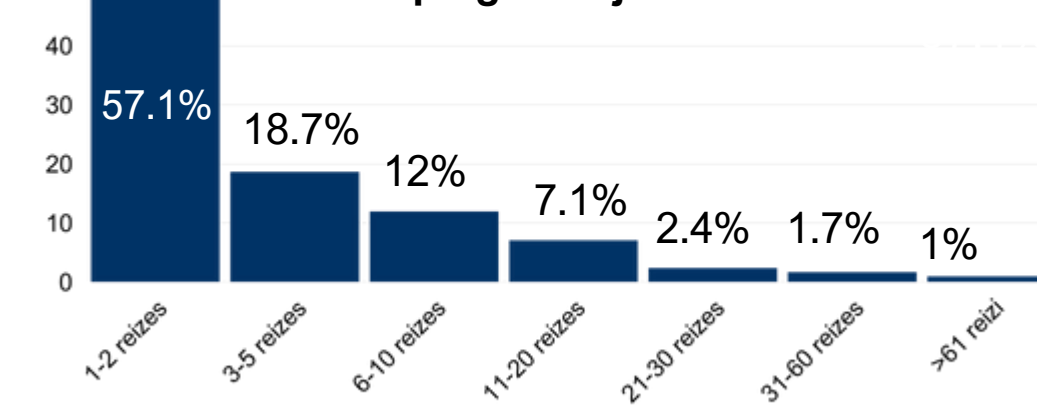
Kopējais ārvalstu uzvarētāju sadalījums



Visu uzvarētāju sadalījums pēc uzņēmuma lieluma

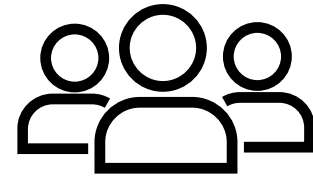


Unikālo piegādātāju uzvaru biežums



Iepirkumu sistēmas kopskats LV-EE-LT

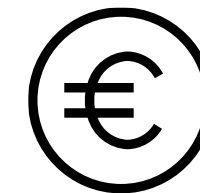
2024. gadā



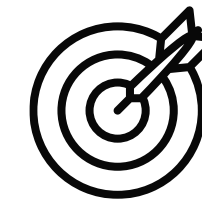
Pasūtītāju skaits



Iepirkumu skaits



Iepirkumu vērtība
(EUR)*



Unikālo iepirkumu
uzvarētāju skaits**

Latvijā	609	11 421	5 451 695 763 + 3 698 833 521	4321
Igaunijā	~700	9300	6 020 492 308	3403
Lietuvā***	3525	1 044 239	9 224 845 895	5798

* Iepirkumu / līgumu vērtība NAV faktiski veiktās izmaksas un var nenorādīt uzņemtās saistības. Līguma izpildes rezultātā faktiskās izmaksas var būt mazākas, vienādas vai lielākas

** Kopējais sistēmā reģistrēto piegādātāju skaits

*** Lietuva datus apkopo atšķirīgā griezumā

Somija: ap 45 miljardi euro gadā
Dānija: ap 60 miljardi euro gadā
Zviedrija: ap 71 miljards eiro gadā

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – pasūtītāju skaits un specializācija (atbilstoši iepirkumu rezultātiem)

Līgumsumma

Pasūtītāju skaits, kas kopā
sasniedz attiecīgo līmeni (%
no kopējās līgumcenas)

100% kopējā līgumsumma

5 451 819 763

536 (100%)

90% no kopējās līgumsummas

4 906 637 787

80 (14,9%)

80% no kopējās līgumsummas

4 361 455 811

38 (7,1%)

70% no kopējās līgumsummas

3 816 273 834

22 (4,1%)

60% no kopējās līgumsummas

3 271 091 858

14 (2,6%)

50% no kopējās līgumsummas

2 725 909 882

9 (1,7%)

40% no kopējās līgumsummas

2 180 727 905

5 (0,9%)

30% no kopējās līgumsummas

1 635 545 929

2 (0,4%)

20% no kopējās līgumsummas

1 090 363 953

2 (0,4%)

10% no kopējās līgumsummas

545 181 976

1 (0,2%)

90%

no kopējās
līgumsummas
nodrošina

80

pasūtītāji



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Līgumcenu robežvērtības

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Tirgus apjoms

Regulējuma piemērošanas robežvērtības pasūtītājiem un sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem

		Publisko iepirkumu likums (PIL)	Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums (SPSIL)
Likumu piemērojošo subjektu skaits		606	80
ES līmenis	Virssliekšņa procedūra	143 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 5 538 000 <i>euro</i> (būvdarbi)	443 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 5 538 000 <i>euro</i> (būvdarbi)
Nacionālais līmenis	Zemsliekšņa procedūra*	42 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 170 000 <i>euro</i> (būvdarbi)	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>
	PIL 9.panta iepirkums** jeb “mazais iepirkums”	10 000 <i>euro</i> (preces, pakalpojumi) 20 000 <i>euro</i> (būvdarbi)	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>
	Neregulētie zemsliekšņa iepirkumi (cenu aptaujas u.tml.)	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>	<i>Nav regulēts (pēc pasūtītāja ieskatiem)</i> <i>Kopēji dati nav pieejami</i>

* Īsāki pieteikumu / piedāvājumu iesniegšanas termiņi

** Vēl īsāki piedāvājumu iesniegšanas termiņi, īsāka procedūra, ierobežotas apstrīdēšanas iespējas

Aplēstais kopējais pasūtītāju statusam atbilstošo personu skaits: 2582*

(piemēram, katra iestāde (Publisko personu un iestāžu reģistrā ~2361) var būt atsevišķs pasūtītājs un varētu atsevišķi veikt iepirkumus)

Dati pieejami par ~24% pasūtītāju izsludinātajiem iepirkumiem.

Regulējuma piemērošanas robežvērtības pasūtītājiem un sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem

EUR	EE	LV	LT
Preces	30 000	10 000	0
Pakalpojumi	30 000	10 000	0
Būvdarbi	60 000	20 000	0

EUR	DK	FI	SE
Preces	140 000	60 000	60 589
Pakalpojumi	140 000	60 000	60 589
Būvdarbi	5 382 000	150 000	60 589

EUR	AT	BE	BG	CY	CZ	DE	EL	ES	FR	HR	HU	IE	IT	LU	NL	PL	PT	RO	SI	SK
Preces	50 000	30 000	15 339	2 000	2 000	25 000	2 500	0	90 000	2 650	38 682	50 000	0	0	140 000	29 190	0	40 000	40 000	0
Pakalpojumi	50 000	30 000	15 339	5 000	2 000	25 000	2 500	0	90 000	2 650	38 682	50 000	0	0	140 000	29 190	0	40 000	40 000	0
Būvdarbi	50 000	30 000	25 565	2 000	2 000	25 000	2 500	0	90 000	2 650	128 940	200 000	0	0	5 382 000	29 190	0	112 000	80 000	0



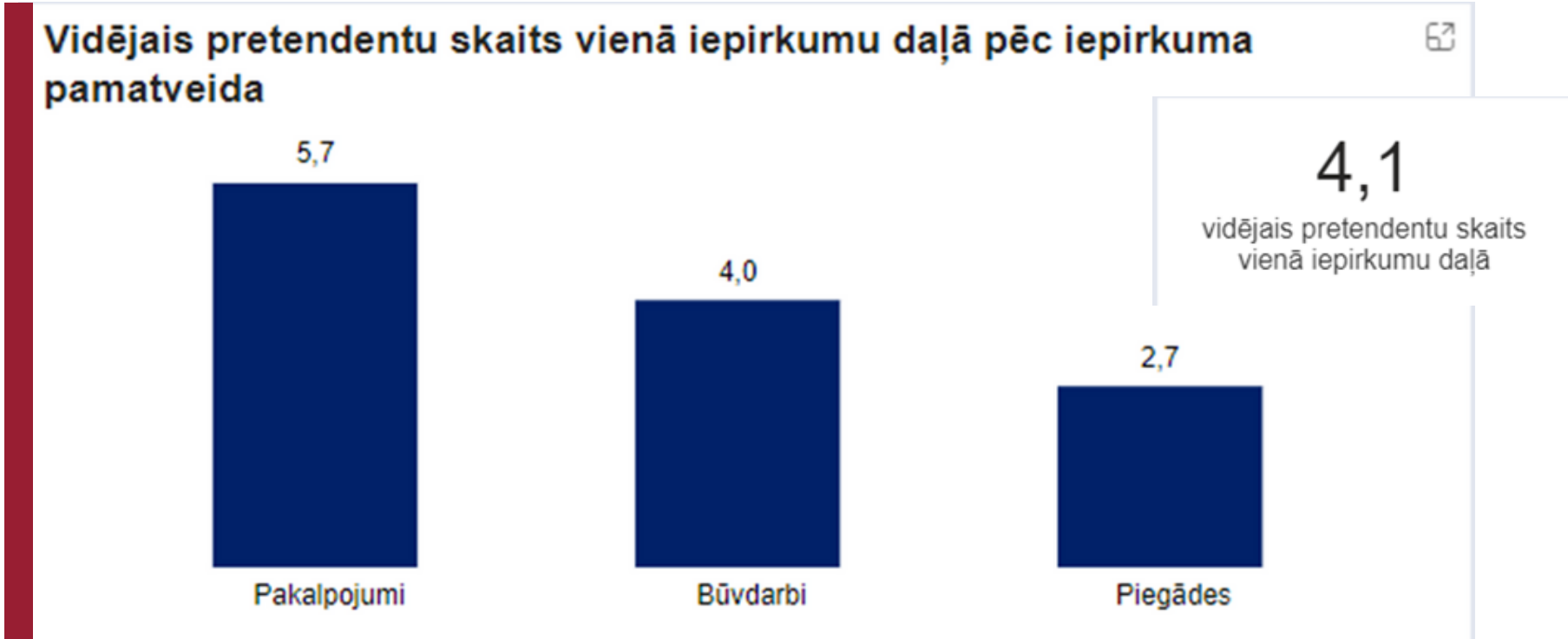
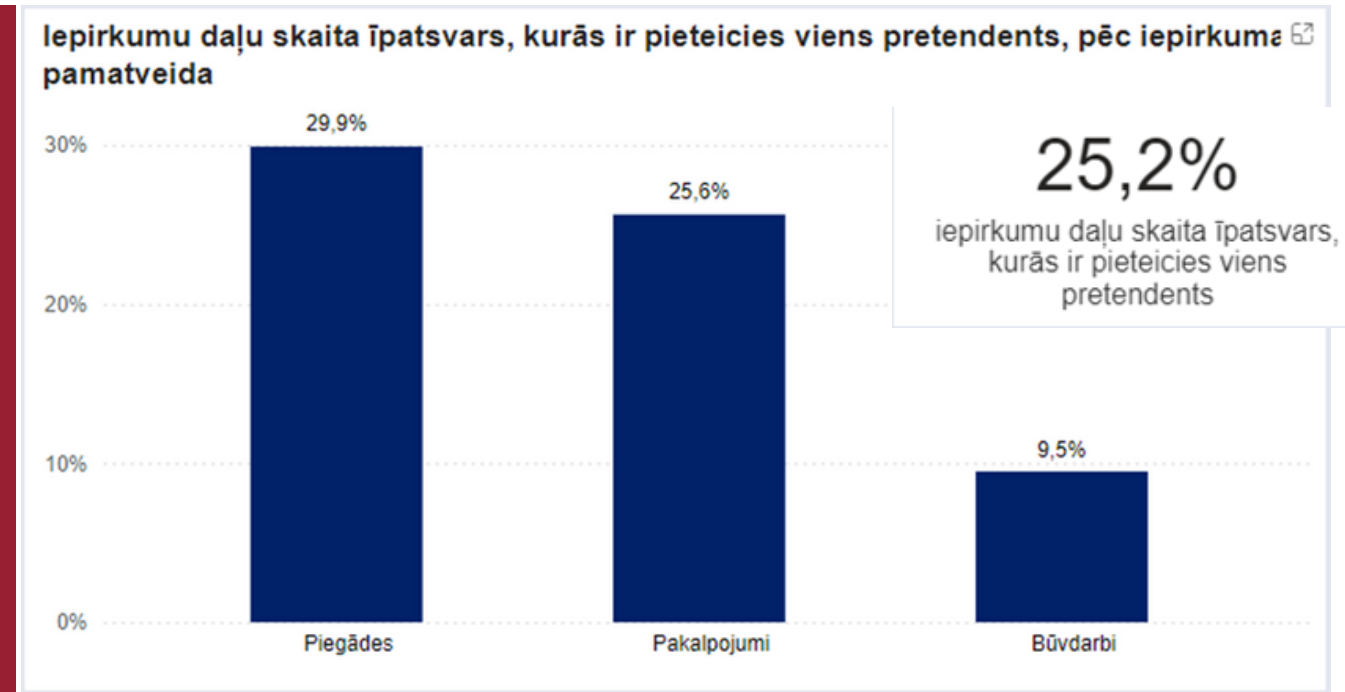
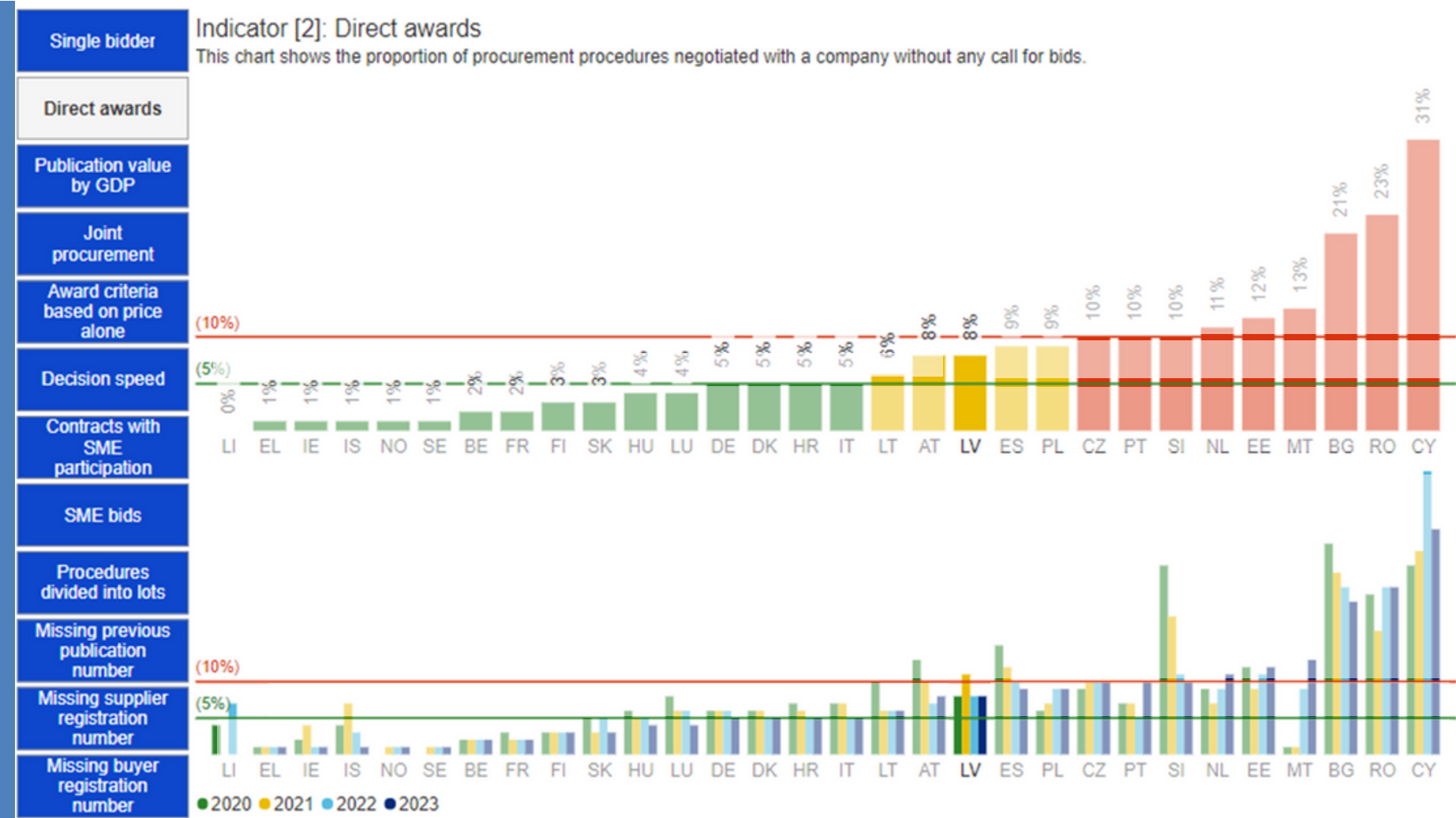
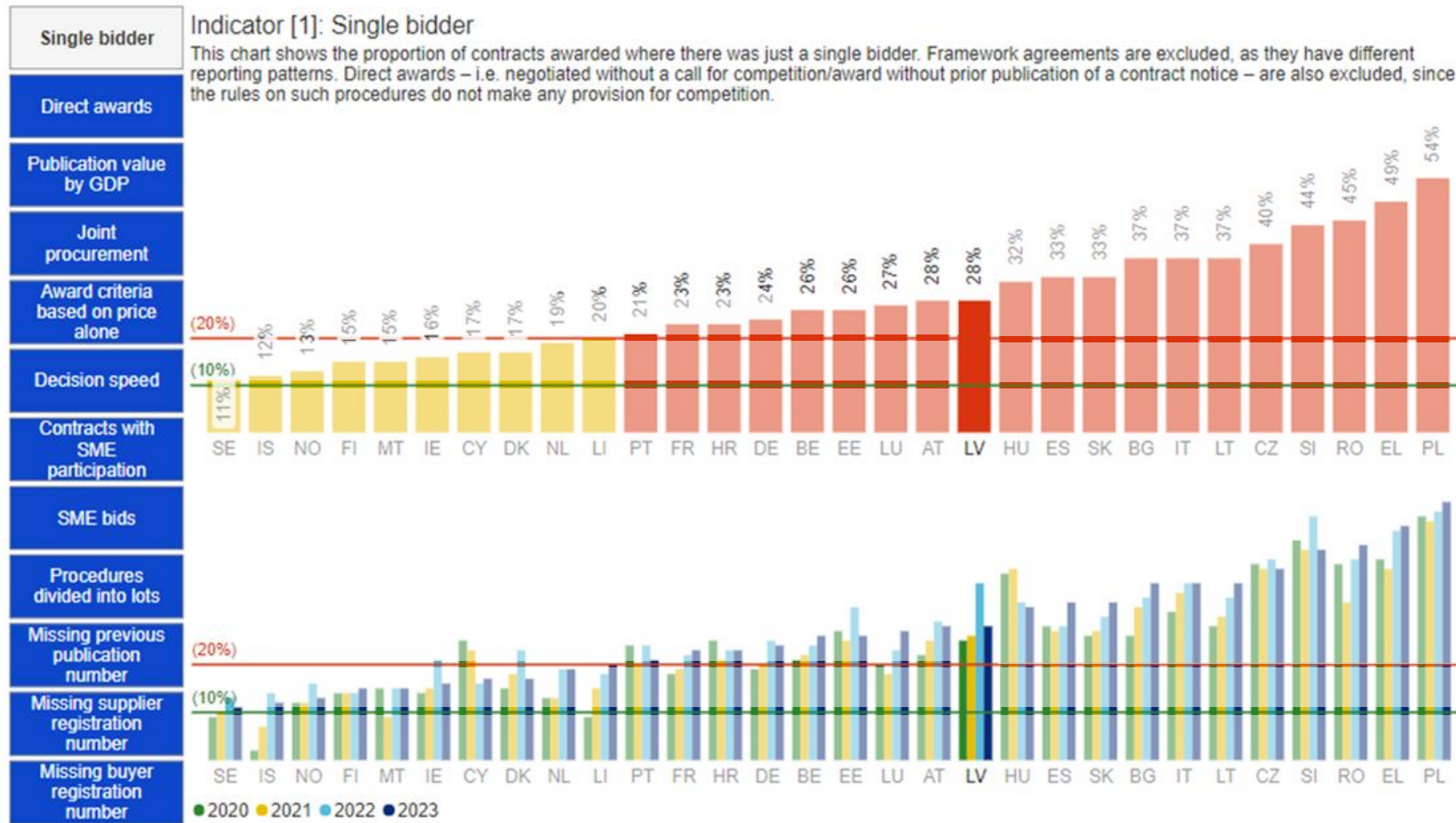
Finanšu ministrija



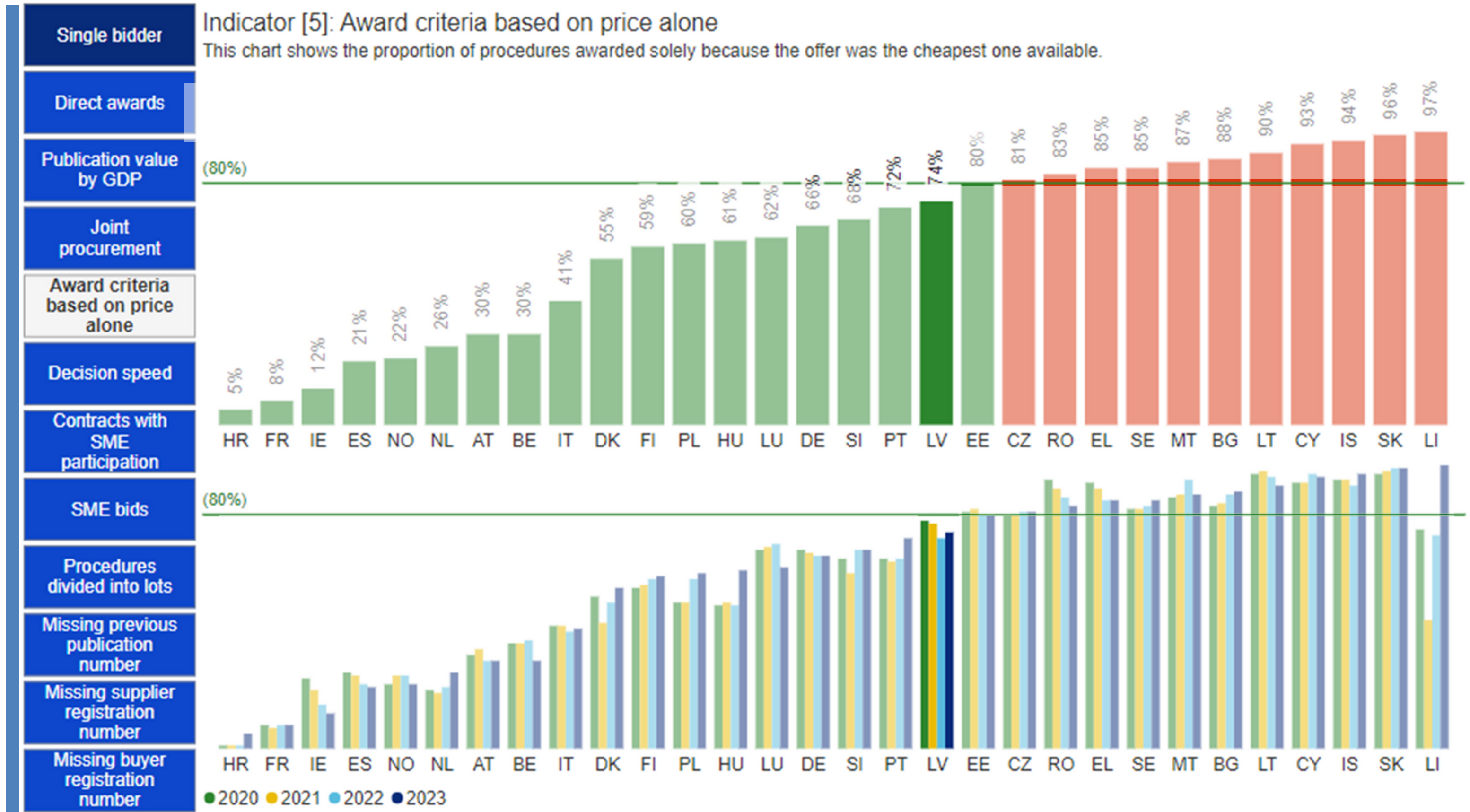
Iepirkumu uzraudzības
birojs

Prakses un efektivitātes rādītāji – ES etalonrādītāji (benchmarks)

Publiskie iepirkumi Latvijā 2023./2024.gadā – Konkurences rādītāji



Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Brieduma rādītāji

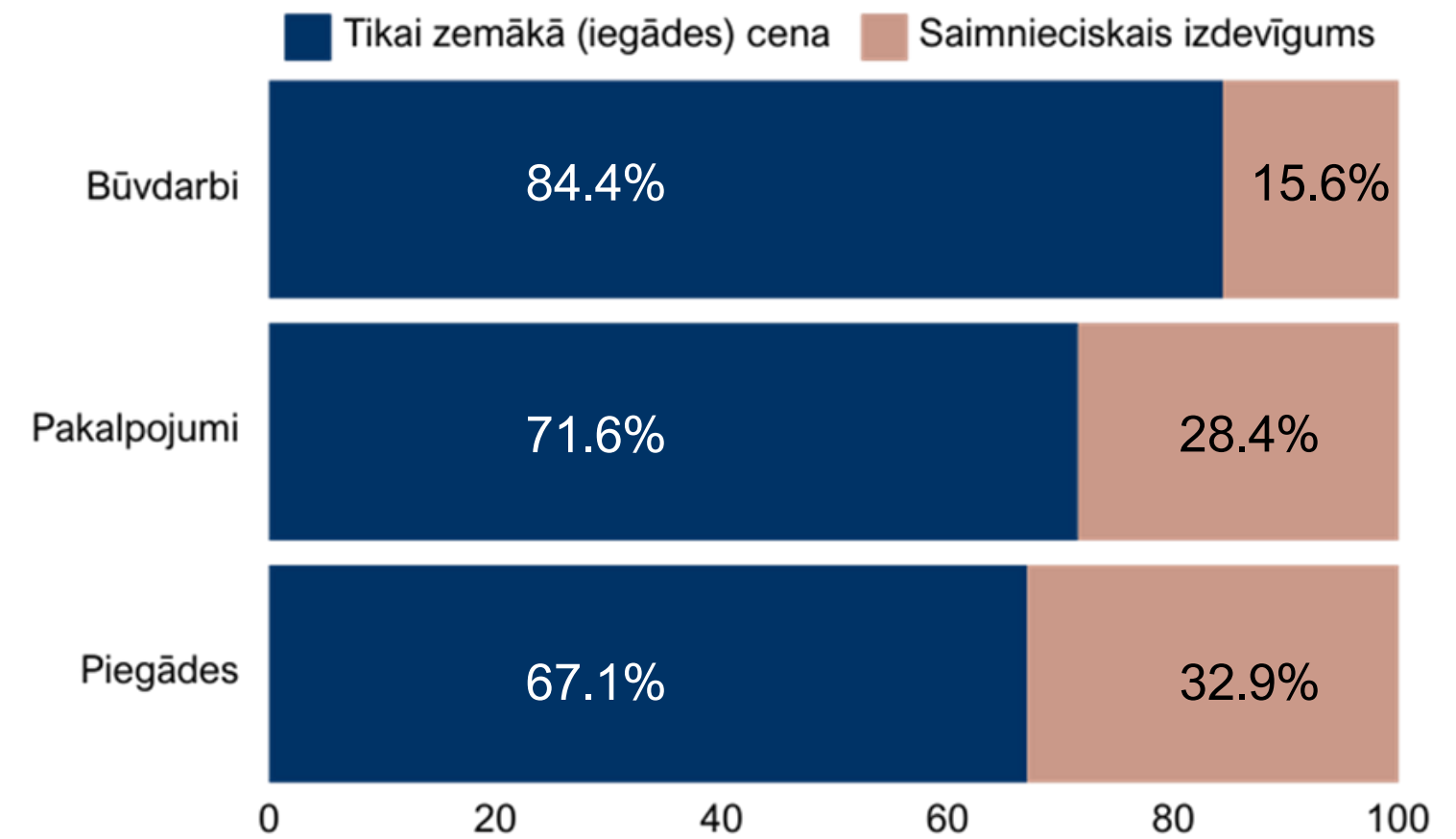


Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Brieduma rādītāji

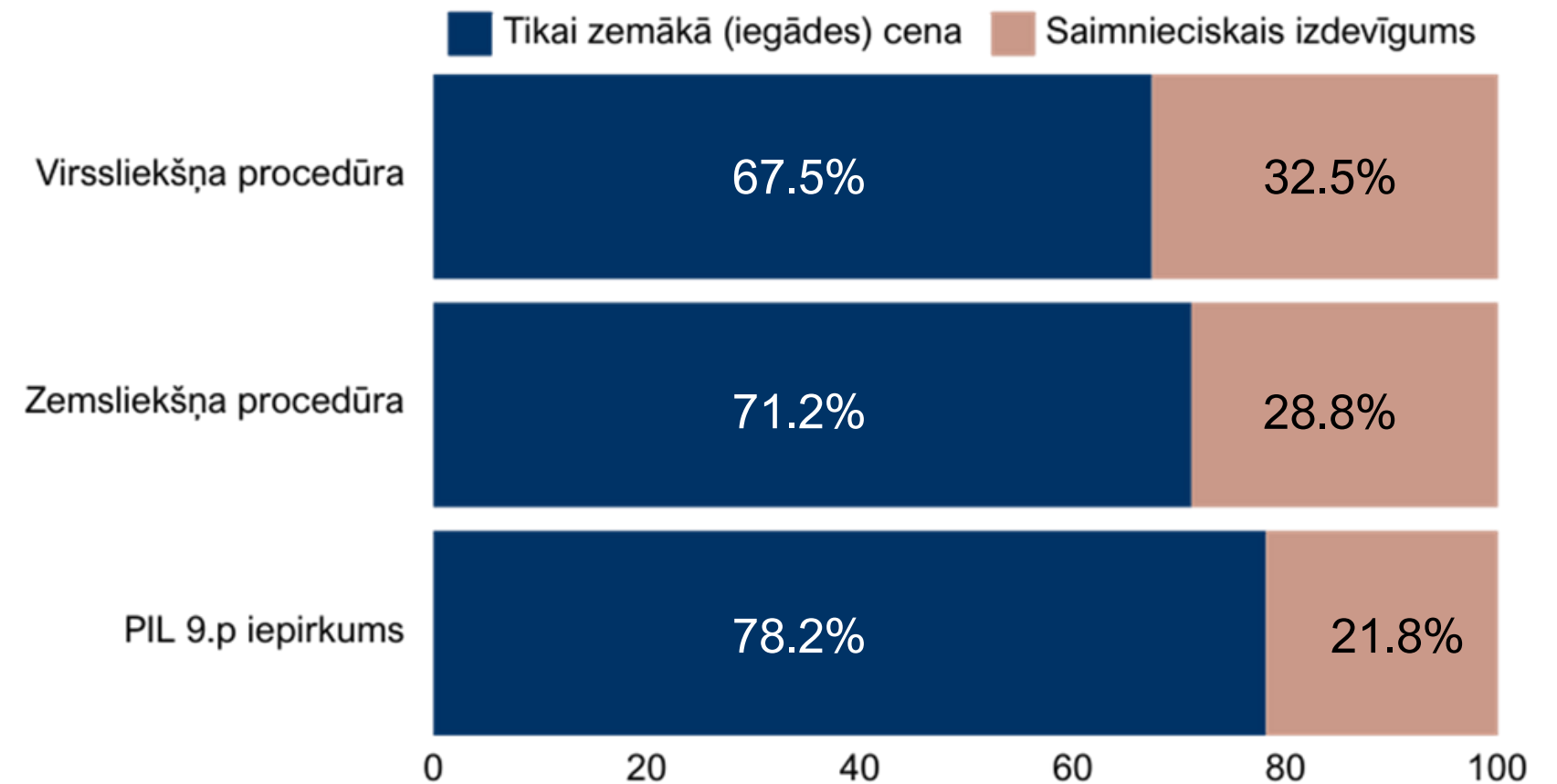
Izsludināto iepirkumu sadalījums pēc piemērotās procedūras



Izmantotais piedāvājuma izvēles kritērijs (dalījumā pa iepirkumu pamatveidiem)



Izmantotais piedāvājuma izvēles kritērijs (dalījumā pa līgumcenu robežvērtībām)



11 421

kopējais izsludināto iepirkumu skaits

16

izsludināto iepirkumu skaits, kuru rezultātā paredzēts izveidot dinamisko iepirkumu sistēmu

2022

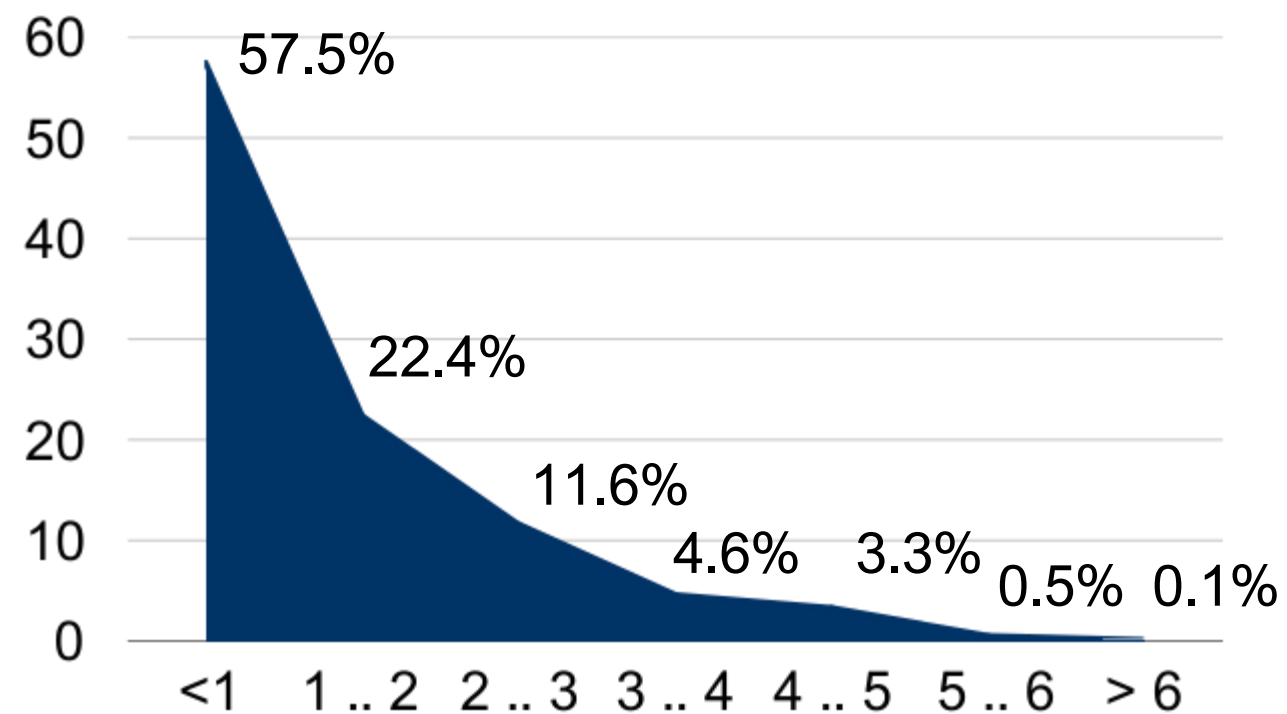
izsludināto iepirkumu skaits, kuru rezultātā paredzēts noslēgt vispārīgo vienošanos

0

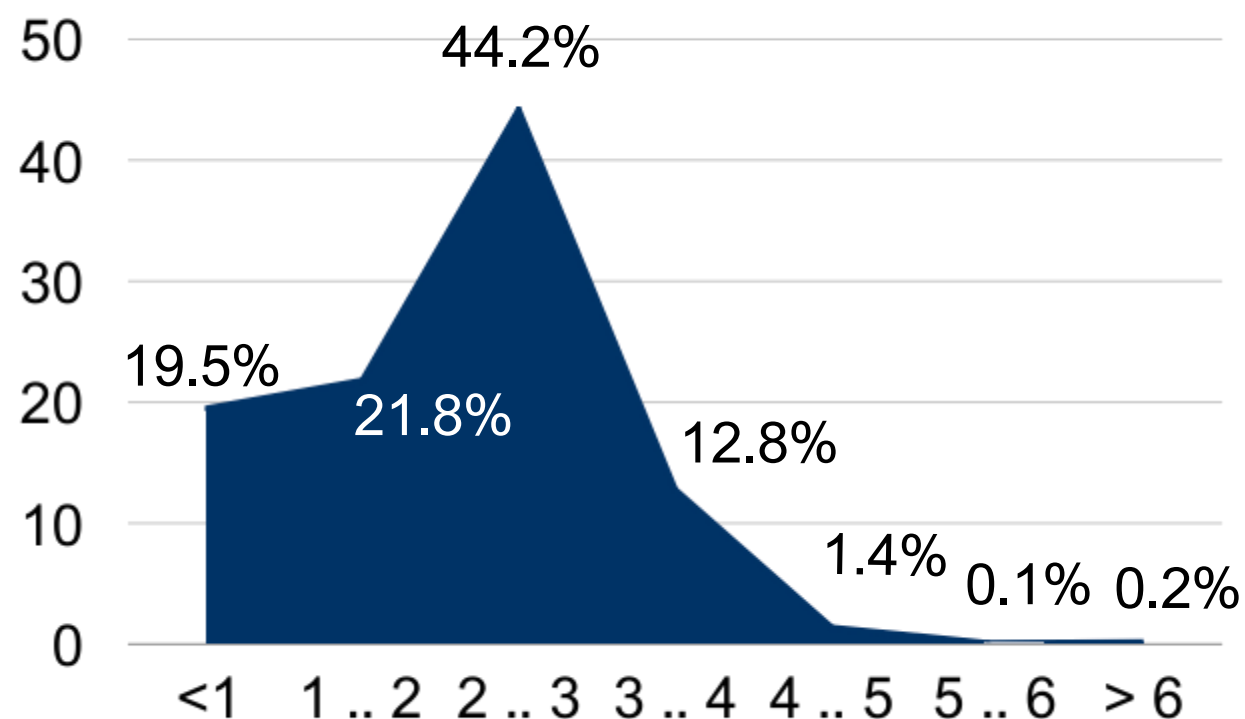
izsludināto iepirkumu skaits, kuru ietvaros paredzēts piemērot e-izsoli

Publiskie iepirkumi Latvijā 2023./2024.gadā – Procesa efektivitātes rādītāji

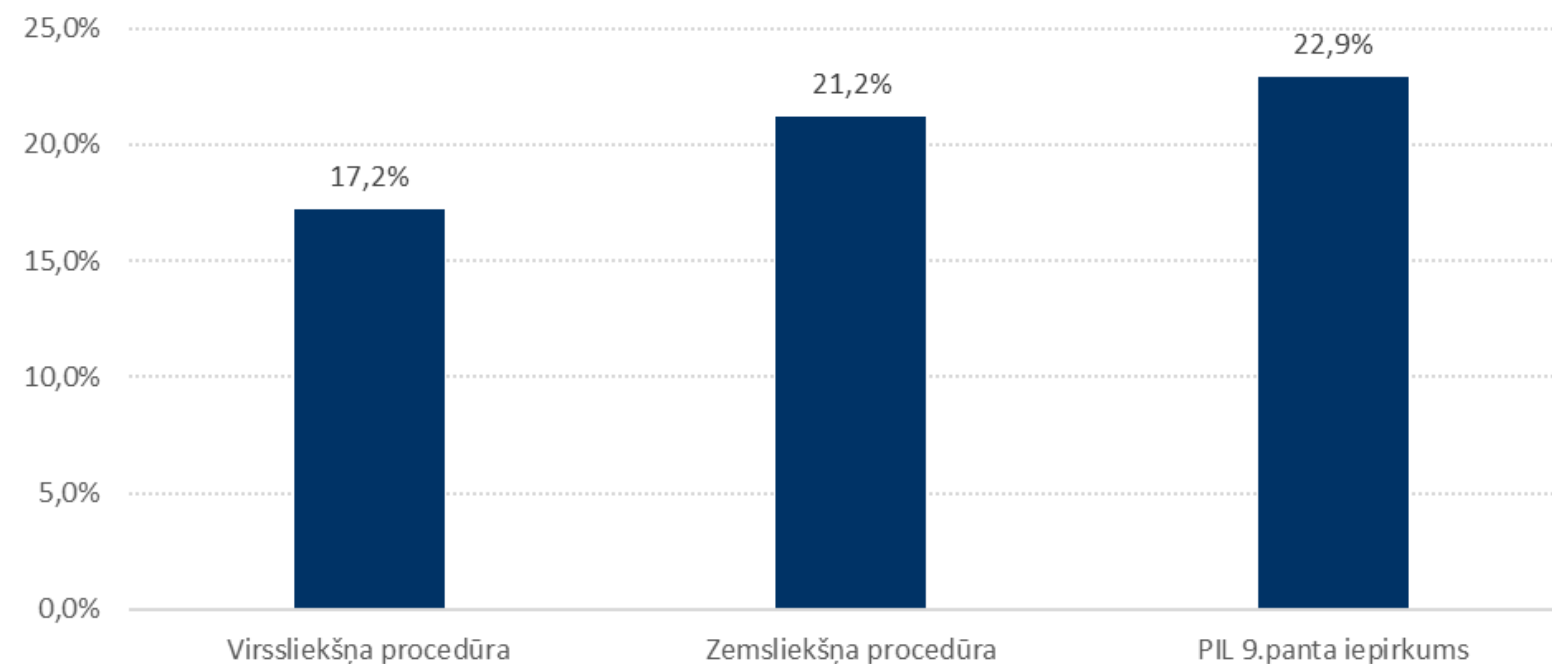
Iepirkuma līgumu darbības termiņi
(skaits īpatsvars pa gadiem)



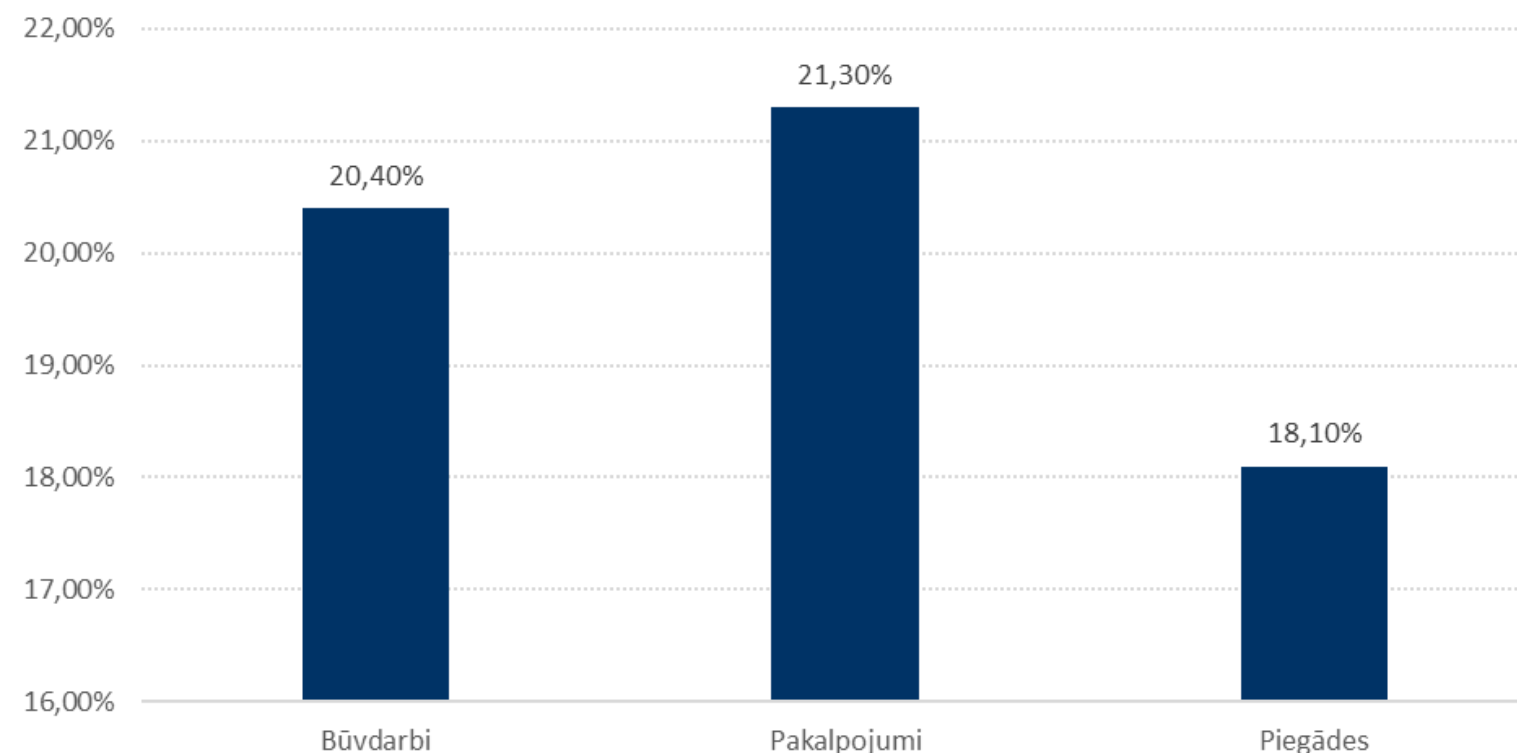
Vispārīgo vienošanos darbības termiņi
(skaits īpatsvars pa gadiem)



Pārtraukto/ izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars (dalījumā pa līgumcenu sliekšņiem)

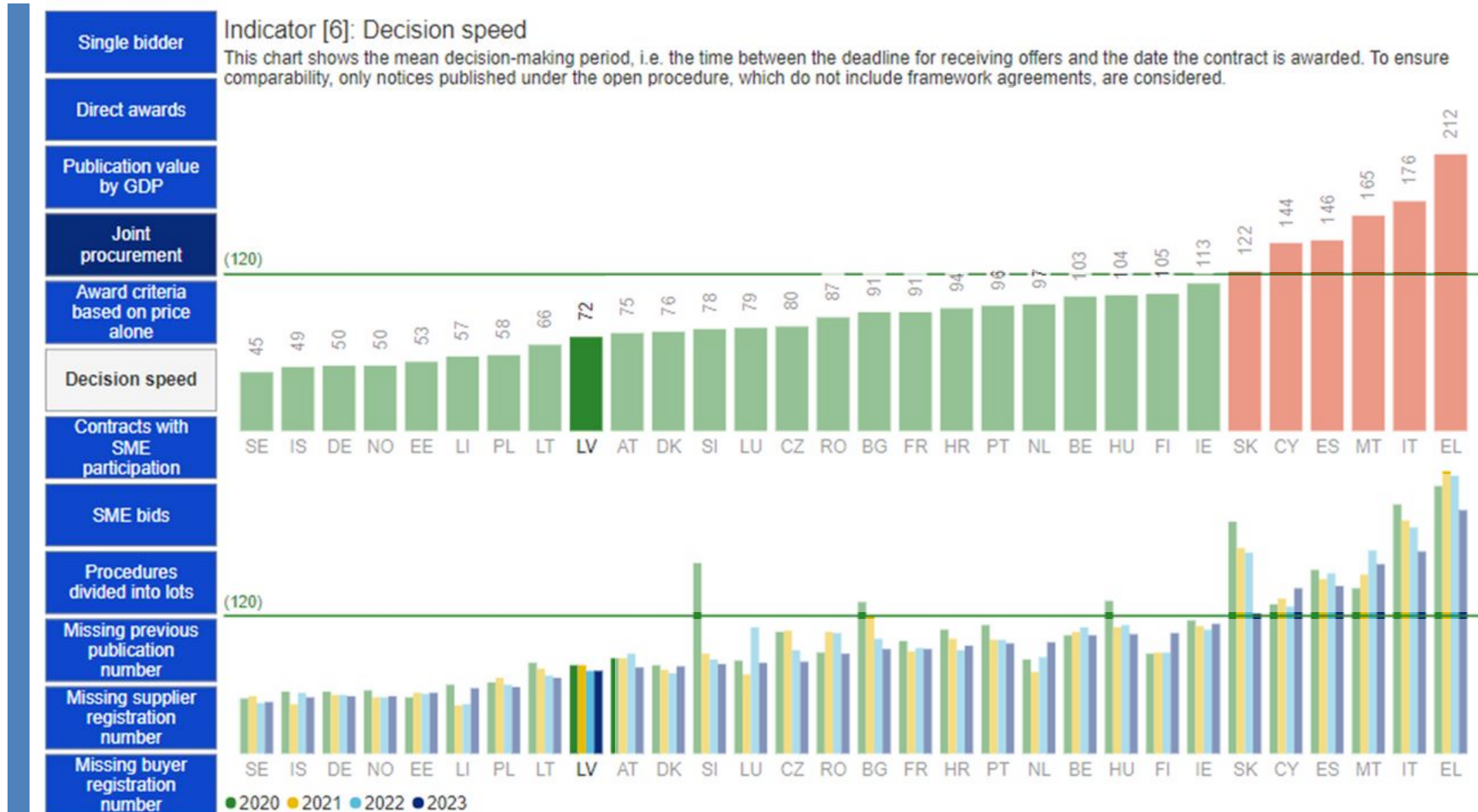


Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars (dalījumā pa līgumu pamatveidiem)

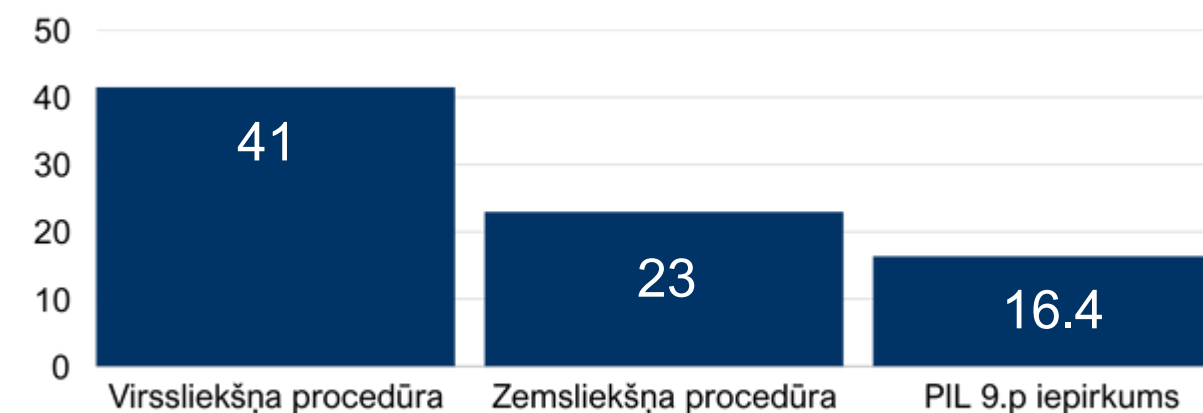


* Pārtrauktās / izbeigtās iepirkuma daļas no kopējā rezultātu paziņojumu iepirkumu daļu skaita

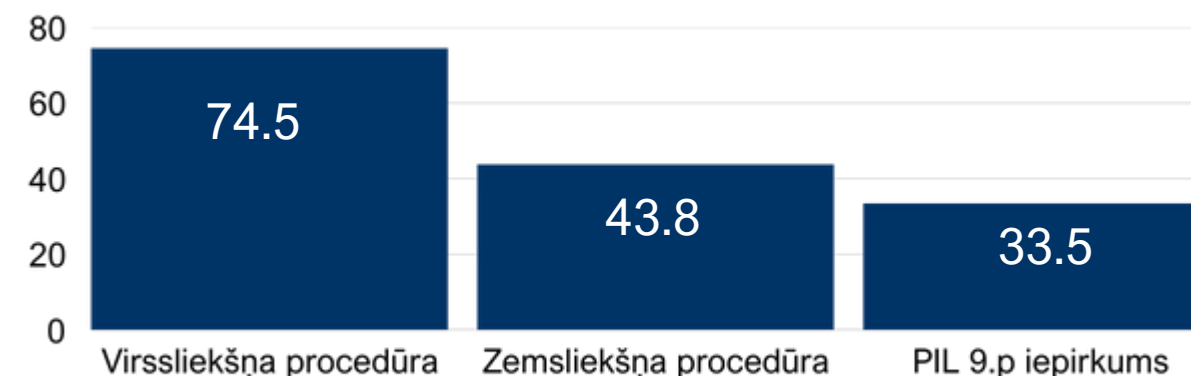
Publiskie iepirkumi Latvijā 2023./2024.gadā – Ātrums



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums 2024.gadā (no pieteikuma / piedāvājuma iesniegšanas datuma līdz lēmuma pieņemšanas datumam)



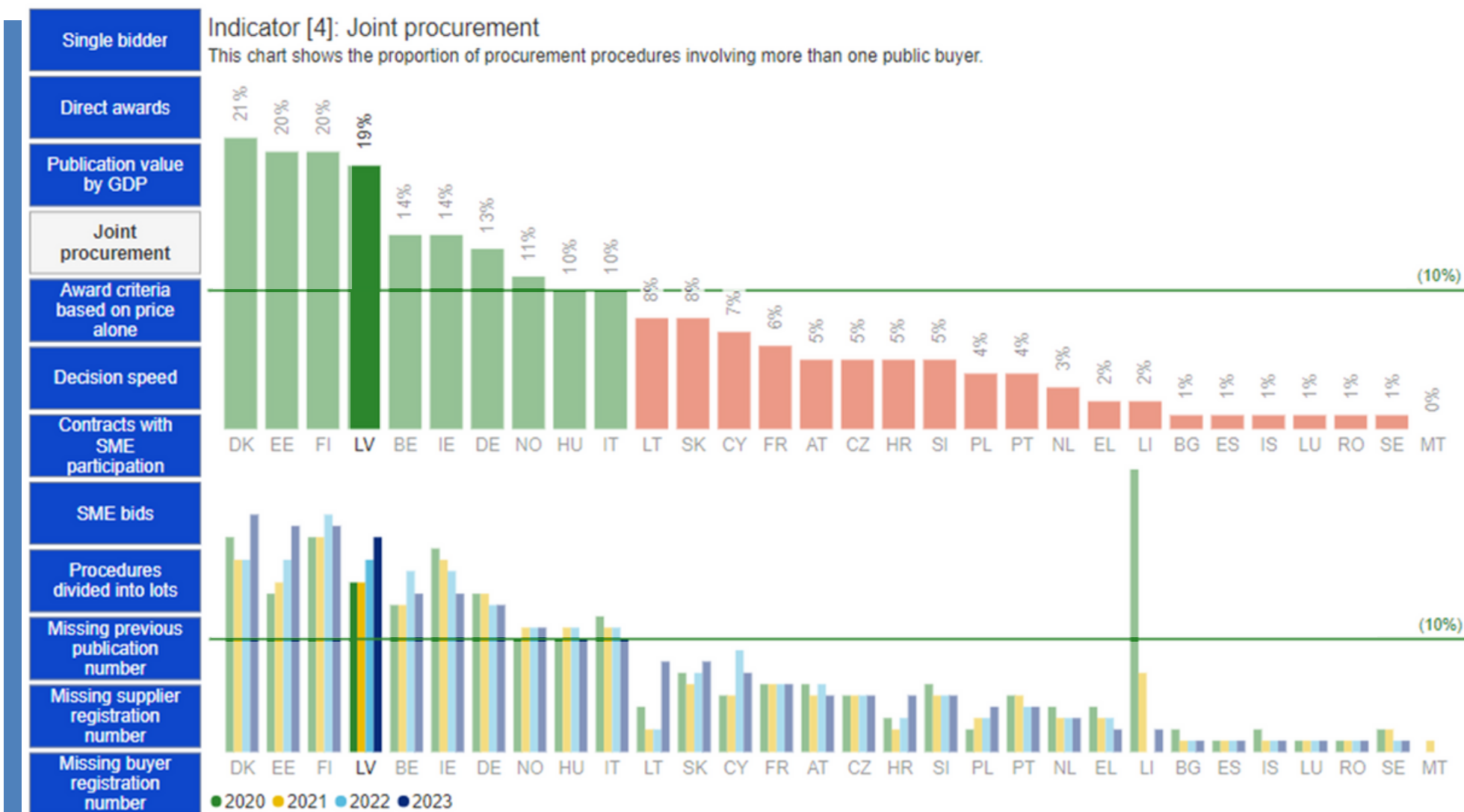
Vidējais procedūru ilgums 2024.gadā (no izsludināšanas (publicēšanas datuma līdz lēmuma pieņemšanas datumam))



ES dati (2023)

LV dati (2024)

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024. gadā – Kopīgie iepirkumi (centralizācija)



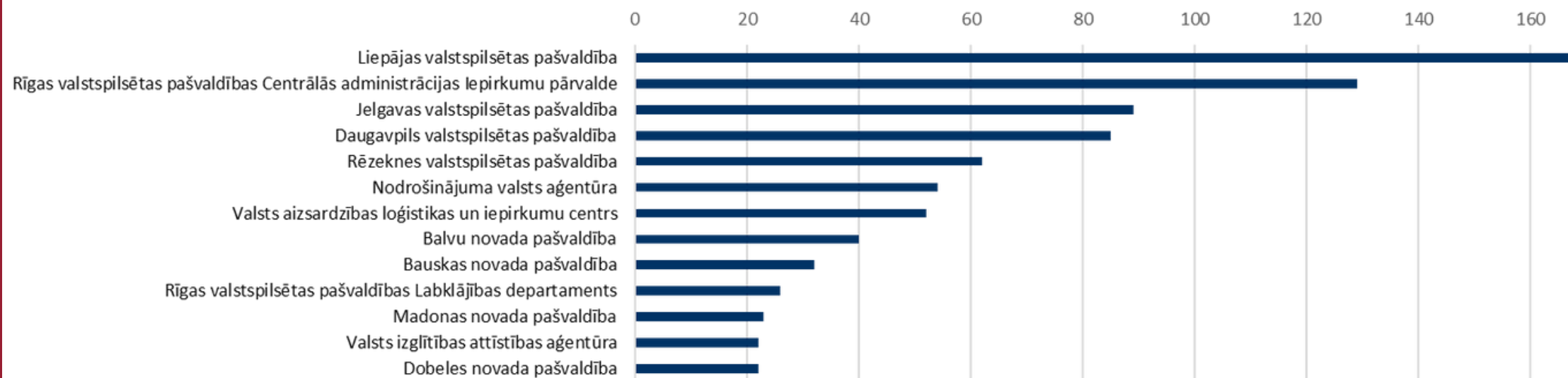
Pēc Eiropas Komisijas izmantotās metodoloģijas



Pēc Valsts Kontroles izmantotās metodoloģijas



TOP 10 pasūtītāji, kas visvairāk izsludinājuši centralizētos iepirkumus



Pārskats par darba grupā pieaicināto pasūtītāju iepirkumu rādītājiem (2024.gada dati) *[izdales materiāls]*

Nr. p.k.	Iepirkumu jomu raksturojošie indikatori	<- Mazāk											Vairāk ->
1.	Izsludināto iepirkumu skaits (visi iepirkumi)	VDAA - 23	VID - 77	RTU - 84	LE / ST - 89	VNĪ - 116	LVC - 116	BKUS - 122	RV CAIP - 146	LIEP - 166	LVM - 246	AMR - 263	IeMR - 342
2.	Noslēgto līgumu skaits	VDAA - 80	VID - 87	BKUS - 133	RTU - 139	LVC - 158	VNĪ - 165	LIEP - 268	RV CAIP - 291	AMR - 418	LE / ST - 445	IeMR - 772	LVM - 2444
3.	Kopējā līgumsumma	€	RTU 24 557 339 €	BKUS - 47 816 045 €	LIEP - 59 032 246 €	VNĪ - 94 259 555 €	LVC - 135 430 359 €	638 €	LE / ST - 233 331 079	AMR - 369 475 196 €	VDAA - 536 597 368 €	LVM - 658 664 087 €	RV CAIP - 713 901 711 €
4.	Vidējā līgumsumma	RTU - 169 361,37	VID - 233 212 €	LIEP - 299 656 €	BKUS - 329 766 €	IeMR - 345 729 €	VNĪ - 567 829 €	LVM - 875 833 €	AMR - 959 785 €	LVC - 1 010 674 €	LE / ST - 2 356 879 €	RV CAIP - 3 605 564 €	VRAA - 10 124 478 €
5.	Unikālo uzvarētāju skaits	VID - 53	LVC - 76	VDAA - 101	VNĪ - 107	LIEP - 111	RTU - 120	BKUS - 154	RV CAIP - 172	LE / ST - 178	AMR - 252	IeMR - 347	LVM - 623
6.	ES etalonrādītāji (benchmarks)	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
6.1.	Iepirkumi, kuros pieteicies viens pretendents (% no kopējā skaita)	IeMR - 35,8%	VDAA - 31,6%	RTU - 34,7%	VID - 33,3%	RV CAIP - 29,9%	BKUS - 26,9%	LIEP - 17,3%	AMR - 12,6%	VNĪ - 11,7%	LVC - 10,0%	LE / ST - 9,9%	LVM - 4,6
6.2.	Iepirkumi, kur uzvarētāju izvēlas tikai pēc zemākās cenas (% no kopējā skaita)	LVM - 84,4%	IeMR - 83,3	LIEP - 76,4%	VNĪ - 75%	RTU - 69,8%	BKUS - 67,7%	RV CAIP - 65,3%	AMR - 64,3%	LVC - 62,1%	LE / ST - 59,0%	VID - 41,4%	VDAA - 39,7%
7.	Nacionāli vērtējamie labās prakses rādītāji	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
7.1.	Vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumā	VDAA - 2,4	VID - 2,5	IeMR - 2,6	RTU - 2,8	RV CAIP - 2,8	BKUS - 2,9	LIEP - 2,9	LVC - 3,4	LE / ST - 3,5	VNĪ - 3,9	AMR - 4,1	LVM - 12,8
7.2.	skaita)	RV CAIP - 30,3%	IeMR - 28,8%	LIEP - 22,6%	VNĪ - 21,7%	VID - 20,2	AMR - 14%	RTU - 13,1%	BKUS - 12,5%	LVC - 12,1%	LVM - 11,7%	LE / ST - 11%	VDAA - 7,9%
7.3.	intensitāte												
7.3.1.	Centralizētie iepirkumi (skaits)	VID - 0	BKUS - 0	LVM - 0	VNĪ - 1	LVC - 2	RTU - 5	VDAA - 6	LE / ST - 11	AMR - 52	IeMR - 54	RV CAIP - 129	LIEP - 167
7.3.2.	Centralizētie iepirkumi (līgumsumma)	VID - 0 €	BKUS - 0 €	LVM 0 €	RTU - 10 338 309 €	LVC - 18 988 833 €	LE / ST - 38 310 251 €	VNĪ - 45 343 562 €	LIEP - 59 009 246 €	IeMR - 71 626 441 €	AMR - 264 152 134 €	VDAA - 527 363 953 €	RV CAIP - 708 478 147 €
7.3.3.	Vispārīgās vienošanās	IeMR - 0?	AMR - 0?	VID - 1	LVC - 4	VNĪ - 7	LIEP - 11	VDAA - 26	RTU - 36	LVM - 40	RV CAIP - 42	BKUS - 44	LE / ST - 117
8.	Pasūtītāja darba organizācijas efektivitāte	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
8.1.	Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums (dienās)												
	Virssliedzņa procedūra	VDAA - 124,0	AMR - 76,9	LVM - 73,9	LE / ST - 67,7	VID - 58,5	BKUS - 38,7	RV CAIP - 38,7	IeMR - 37,8	RTU - 33,8	VNĪ - 29,3	LVC - 25,9	LIEP - 22,9
	Zemsliekšņa procedūra	AMR - 81,3	VID - 75,3	VNĪ - 31,1	IeMR - 29,8	BKUS - 27,2	RTU - 25,3	LVM - 25,2	LVC - 24,9	RV CAIP - 23,4	LIEP - 12,6	VDAA - 0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 35,1	AMR - 31,1	BKUS - 29,7	RV CAIP - 24,1	IeMR - 22,8	RTU - 20,9	VNĪ - 18,6	LVM - 15,4	LVC - 10,8	VDAA - 9	LIEP - 6,5	
8.2.	Vidējais procedūru ilgums												
	Virssliedzņa procedūra	VVDAA - 184,5	LVM - 108,0	LE / ST - 104,82	AMR - 100,9	VID - 95,4	IeMR - 71,0	BKUS - 67,6	VNĪ - 65,8	RV CAIP - 62,7	LVC - 62,2	LIEP - 55,5	RTU - 54,9
	Zemsliekšņa procedūra	AMR - 100,4	VID - 99,1	IeMR - 52,1	LVM - 50,2	VNĪ - 49,2	BKUS - 48,1	LVC - 45,2	RTU - 43,3	RV CAIP - 42,2	LIEP - 32,6	VDAA - 21,0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 51,7	AMR - 48,1	BKUS - 43,3	RTU - 39,6	IeMR - 39,2	RV CAIP - 38,7	LVM - 31,8	VNĪ - 31,3	LVC - 29,0	VDAA - 25,8	LIEP - 24,8	

Latvijas regulējums (horizontālais regulējums)

Publisko iepirkumu likums

Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums

Aizsardzības un drošības jomas iepirkumu likums

Publiskās un privātās partnerības likums

Iepirkuma procedūru un metu konkursu norises kārtība

Prasības zaļajam publiskajam iepirkumam un to piemērošanas kārtība

Publisko elektronisko iepirkumu noteikumi

Noteikumi par iepirkuma procedūru un tās piemērošanas kārtību pasūtītāja finansētiem projektiem (MKN Nr.104)

...

u.c. normatīvie akti, t.sk. ES fondu un citās jomās, kas ietver publisko iepirkumu regulējumu

Eiropas Savienības regulējums (horizontālais regulējums)

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2014/24/ES (2014. gada 26. februāris) par publisko iepirkumu un ar ko atceļ Direktīvu 2004/18/EK

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2014/25/ES (2014. gada 26. februāris) par iepirkumu, ko īsteno subjekti, kuri darbojas ūdensapgādes, enerģētikas, transporta un pasta pakalpojumu nozarēs, un ar ko atceļ Direktīvu 2004/17/EK

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2009/81/EK (2009. gada 13. jūlijs), ar kuru koordinē procedūras attiecībā uz to, kā līgumslēdzējas iestādes vai subjekti, kas darbojas drošības un aizsardzības jomā, piešķir noteiktu būvdarbu, piegādes un pakalpojumu līgumu slēgšanas tiesības, un ar kuru groza Direktīvas 2004/17/EK un 2004/18/EK (Dokuments attiecas uz EEZ)

Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2014/23/ES (2014. gada 26. februāris) par koncesijas līgumu slēgšanas tiesību piešķiršanu

Eiropas Parlamenta un Padomes direktīva 2007/66/EK (2007. gada 11. decembris), ar ko Padomes Direktīvas 89/665/EEK un 92/13/EEK groza attiecībā uz pārskatīšanas procedūru efektivitātes uzlabošanu valsts līgumu piešķiršanas jomā (Dokuments attiecas uz EEZ)

....

u.c. sektorālie normatīvie akti, kas ietver publisko iepirkumu regulējumu

Eiropas Savienības sektorālie faili, 07.03.2025.

In force and applicable
To be transposed/ not yet applicable
Delegated/ implementing act yet to be adopted
Adopted, awaiting publication
Awaiting adoption
Trilogue
WP level

[D] - direktīva
[R] - regula

Green/other strategic criteria	Special PP rules	Exclusion Ground	Joint procurement	Other
Clean Vehicles [D]	Foreign Subsidies (FSR) [R]	Fraud and Counterfeiting of Non-cash Means of Payment [D]	Cross-border threats to health [R]	European Standardization Regulation [R]
Heavy Duty Vehicles [R]	Foreign Subsidies Implementing Regulation [R]	Money Laundering [D]	Medical countermeasures [R]	Single Digital Gateway (SDG) [R]
Net Zero Industry Act (NZIA) [R]	e-invoicing [D]	Sanctions against Russia because of Ukraine [R]	Ammunition Production (ASAP) [R]	Energy Efficient Buildings [D]
Critical Raw Materials Act (CRMA) [R]	Electricity Directive [D]	Employers of illegally staying third-country nationals [D]	EDIRPA (defence procurement) [R]	Waste [D]
Energy Efficiency Directive [D]	Passenger transport services by rail and by road [R]	Fight against fraud [D]	Union Secure Connectivity Programme [R]	European Media Freedom Act [R]
Energy from Renewable Sources [D]	EU Space Programme [R]	Equal pay for equal work [D]	Chips Act [R]	Electricity Market Design (EMD) [R]
Ecodesign (ESPR) [R]	Financial Regulation (recast) [R]	Deforestation Regulation [R]	Internal Market Emergency and Resilience Act (IMERA) [R]	Single European Sky [R]
Batteries Regulation [R]	IPI [R]	Breach of EU sanctions [D]		Cyber Resilience Act [R]
Construction Products (CPR) [R]	Enforcement Regulation [R]	Environmental Crimes [D]		Women on Boards [D]
Packaging (PPWR) [R]	Anti-coercion instrument (ACI) [R]	Trafficking in human beings [D]		Minimum wages [D]
		Shipments of waste [R]		NIS2 [D]
		Ecodesign (ESPR) [R]		European Accessibility Act [D]
		Combating Corruption [D]		Due Diligence [D]
		Green Claims [D]		European Health Data Space (EHDS) [R]
		Facilitation Directive [D]		European Works Councils [D]
		Child Sexual Abuse [D]		Early Intervention Measures [D]
				Bank Recovery and Resolution (BBRD) [D]



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

OECD rekomendācijas

OECD 2024.gada Ekonomikas pārskata par Latviju rekomendācijas

Galvenais secinājums

Standartizētu preču, piemēram, zāļu vai IT iekārtu un programmatūras, iepirkums joprojām ir decentralizēts, neskatoties uz iespējamu **lielu efektivitātes pieaugumu** ieviešot **centralizētu iepirkumu**.

Galvenā rekomendācija

Konsolidēt esošās iepirkumu iestādes, uzlabot to IT un personāla kapacitāti un samazināt normatīvajos aktos noteiktos izņēmumus, kas ļauj nepiemērot obligāto **centralizēto iepirkumu**.

Papildu rekomendācija

Samazināt sliekšni, virs kura e-iepirkums ir obligāts, vienlaikus samazinot administratīvo slogu, un **uzlabot pieejamo informāciju** par konkursiem un piedāvājumiem esošajā sarkano karogu sistēmā.

OECD norāda, ka iepirkuma sistēmas racionalizācija var sniegt izdevumu ietaupījumu sākot no **7%***

*Saskaņā ar OECD pētījumu Procurement for better value – A case study of Ireland (2023) iepirkumu sistēmas racionalizācija var sniegt izdevumu ietaupījumu starp 7% līdz 35% atkarībā no konkrētās valsts.

Diskusiju

panelis

Dalībnieku prioritātes – pārstāvji, kuri piesakās diskusijām, tiek aicināti izteikties par prioritāri risināmo jautājumu attiecībā uz šādiem uzdevumiem:

1

Publiskā iepirkuma rezultāta un finanšu efektivitātes palielināšana:

- + kā palielināt vērtību par samaksāto cenu (“*value for money*”)
- + iepirkumu līgumu vadīšana
- + izdevumu (iepirkumu) plānošana
- + centralizācijas iespējams

2

Publiskā iepirkuma procesa efektivitātes palielināšana:

- + iepirkumu sliekšņi / iepirkumu atklātības nodrošināšana
- + konkurences nodrošināšana
- + laika ietaupījums
- + tehnoloģiskie risinājumi



Lūdzam iekļauties 2 minūtēs



Finanšu ministrija

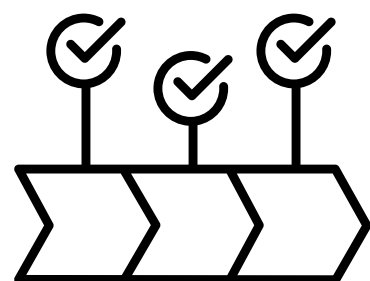


Iepirkumu uzraudzības
birojs

Finanšu ministra rezumējums par mērķiem un darba grupas uzdevumiem

Finanšu ministra rezumējums par mērķiem un darba grupas uzdevumiem

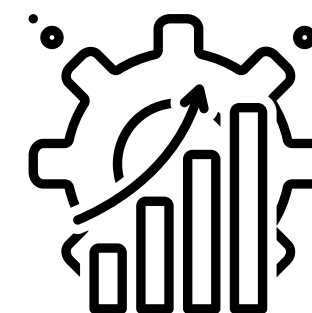
Mērķis: noteikt publiskā iepirkuma efektivitātes iespējas, panākot budžeta izdevumu efektīvāku izlietojumu, kā arī iespējas publisko iepirkumu procesa pilnveidošanai



Iepirkuma rezultāta un finanšu efektivitāte

Vērtība par samaksāto cenu
(*Value for money*)

izveidojot labās prakses piemērus
efektīvai iepirkuma organizēšanai



Iepirkuma procesa efektivitāte

vērtēt iepirkumu sliekšņu jautājumu,
kandidātu un pretendentu izslēgšanas
noteikumus, iepirkumu centralizācijas
iespējas, u.c. jautājumus

priekšlikumi normatīvo aktu grozījumiem

Nākamo darba grupu datumi

16.04.2025.
15:00-17:00

30.04.2025.
15:00-17:00

09.05.2025.
9:00-11:00

16.05.2025.
12:00-14:00

28.05.2025.
15:00-17:00

Uzdevums

Dalībnieku prezentācijas (prezentācijai max 10 minūtes)

Uzdevums identificēt:

1. Labās prakses piemērus efektīvai iepirkumu procesa organizēšanai,
2. Šķēršļus augstāka efektivitātes līmeņa panākšanai,
3. Priekšlikumus šķēršļu novēršanai nolūkā paaugstināt efektivitāti.

Turpmākā darba plānojums, aicinājums sagatavot ziņojumus par noteiktām tēmām

Uzdevums

Dalībnieku prezentācijas (prezentācijai max 10 minūtes)

Uzdevums identificēt:

1. Labās prakses piemērus efektīvai iepirkumu procesa organizēšanai,
2. Šķēršļus augstāka efektivitātes līmeņa panākšanai,
3. Priekšlikumus šķēršļu novēršanai nolūkā paaugstināt efektivitāti.

Konkurence:

AS "Latvijas Valsts meži", AS "Latvenergo" / AS "Sadales tīkls", AS "Latvijas valsts ceļi" - Paņēmienu augsta konkurences līmeņa nodrošināšanai, liela skaita iepirkumu plānošana, piegādātāju vadība, iepirkumu vadības IT rīki, saimnieciski visizdevīgākā piedāvājuma izvēle, priekšrocības, trūkumi. Uzņēmumos izmantotā pieeja iepirkumu efektivitātes mērīšanai.

Iekšlietu ministrijas resors, Valsts digitālās attīstības aģentūra, Rīgas Tehniskā universitāte, Valsts ieņēmumu dienests - Zemas konkurences iemesli.

Diskusija un priekšlikumi, t.sk. par atklātības nodrošināšanu, efektivitātes mērīšanu, KPI, izmaksu ietaupījumu.

**16.04.2025.
15:00-17:00**

Turpmākā darba plānojums, aicinājums sagatavot ziņojumus par noteiktām tēmām

Uzdevums

Dalībnieku prezentācijas (prezentācijai max 10 minūtes)

Uzdevums identificēt:

- 1.Labās prakses piemērus efektīvai iepirkumu procesa organizēšanai,
- 2.Šķēršļus augstāka efektivitātes līmeņa panākšanai,
- 3.Priekšlikumus šķēršļu novēršanai nolūkā paaugstināt efektivitāti.

Kopīgie iepirkumi / centralizācija

Valsts digitālās attīstības aģentūra - izaicinājumi centralizētu iepirkumu plānošanā, šķēršļi plašākai centralizācijai un valsts iestāžu / pašvaldību darba atslogošanai, vajadzību apzināšana, standartizētu kategoriju noteikšana, klientu apmierinātības novērtējums.

Rīgas valstspilsētas pašvaldības Centrālās administrācijas Iepirkumu pārvalde, Liepājas valstspilsētas pašvaldība - centralizētu iepirkumu plānošana un īstenošana - pašvaldību perspektīva. Vai iespējams centralizēt iepirkumus vairāku pašvaldību vajadzībām?
Liels resursu patēriņš pārtrauktajiem iepirkumiem: iemesli un iespējas mazināt.
Pašvaldību izmantotā pieeja iepirkumu efektivitātes mērīšanai.

Diskusija un priekšlikumi, t.sk. par atklātības nodrošināšanu, efektivitātes mērīšanu, KPI, izmaksu ietaupījumu

**30.04.2025.
15:00-17:00**

Turpmākā darba plānojums, aicinājums sagatavot ziņojumus par noteiktām tēmām

Uzdevums

Dalībnieku prezentācijas (prezentācijai max 10 minūtes)

Uzdevums identificēt:

1. Labās prakses piemērus efektīvai iepirkumu procesa organizēšanai,
2. Šķēršļus augstāka efektivitātes līmeņa panākšanai,
3. Priekšlikumus šķēršļu novēršanai nolūkā paaugstināt efektivitāti.

Efektivitāte / ātrums:

Liepājas valstspilsētas pašvaldība, AS "Latvijas valsts ceļi", Rīgas Tehniskā universitāte, VSIA "Bērnu klīniskā universitātes slimnīca" - kā nodrošina iepirkumu efektīvu un ātru norisi?

Aizsardzības ministrijas resors, Valsts ieņēmumu dienests, Valsts digitālās attīstības aģentūra - kādi uzlabojumi nepieciešami, lai nodrošinātu iepirkuma efektīvu un ātru norisi?

Diskusija un priekšlikumi, t.sk. par efektivitātes mērīšanu, KPI, izmaksu ietaupījums

09.05.2025.

9:00-11:00



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Pielikumi



Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

Darba grupas dalībnieki

Darba grupas dalībnieki

Koalīcijas partiju pārstāvji

Politikas veidotāji un uzraugošās iestādes

Finanšu ministrija
Iepirkumu uzraudzības birojs
Centrālā finanšu un līgumu
aģentūra
ES fondu revīzijas iestāde

Konkurences padome
Korupcijas novēršanas un
apkarošanas birojs

Valsts kontrole

Pasūtītāji

Rīgas valstspilsētas pašvaldība (CAIP)
Liepājas valstspilsētas pašvaldība
AS “Latvijas Valsts meži”
AS “Latvenergo”
AS “Latvijas Valsts ceļi”
VAS “Valsts nekustamie īpašumi”
VSIA “Bērnu klīniskā universitātes
slimnīca”
Rīgas Tehniskā universitāte

Valsts digitālās attīstības aģentūra

Iekšlietu ministrijas resors
Aizsardzības ministrijas resors
Latvijas Pašvaldību savienība

Piegādātājus pārstāvošās organizācijas

Latvijas Tirdzniecības un
rūpniecības kamera
Ārvalstu investoru padome
Latvijā (FICIL)
Latvijas Darba devēju
konfederācija

Latvijas Brīvo arodbiedrību
savienība



Finanšu ministrija

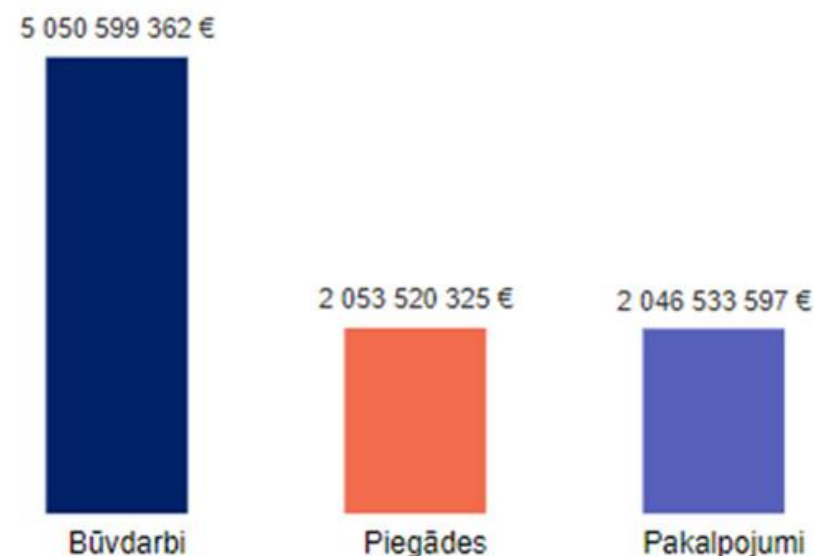


Iepirkumu uzraudzības
birojs

Papildu dati

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Līgumu veidi

Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida

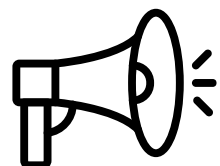


Lielāko iepirkuma līgumu TOP 10



21 558

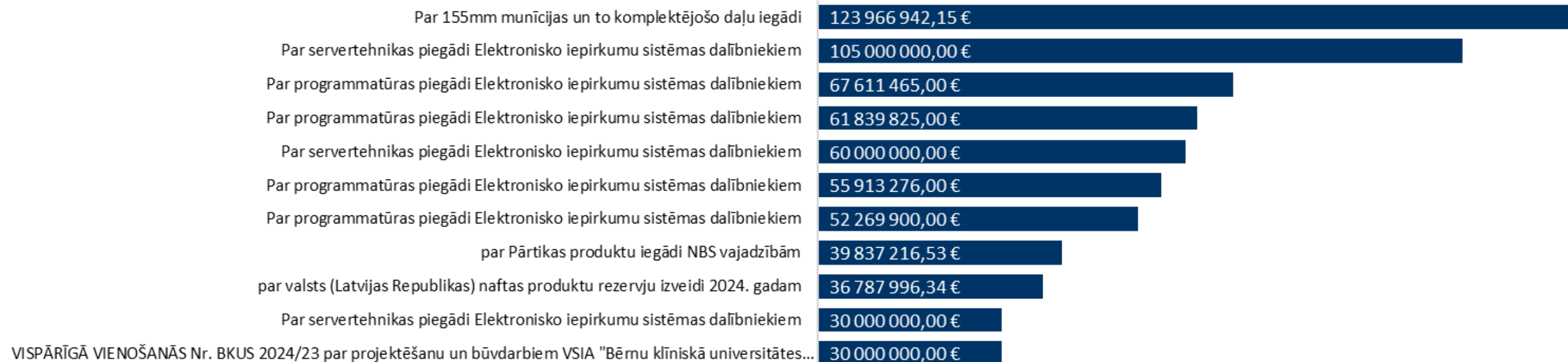
noslēgto iepirkuma līgumu skaits



2022

izsludināto vispārīgo vienošanos skaits

Lielāko vispārīgo vienošanos TOP 10



Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Lielie pasūtītāji (atbilstoši iepirkumu rezultātiem)

Līgumsumma
Pasūtītāju skaits, kas kopā
sasniedz attiecīgo līmeni (% no
kopējās līgumcenas)

100% kopējā līgumsumma 5 451 819 763 536 (100%)

90% no kopējās līgumsummas 4 906 637 787 80 (14,9%)

80% no kopējās līgumsummas 4 361 455 811 38 (7,1%)

70% no kopējās līgumsummas 3 816 273 834 22 (4,1%)

60% no kopējās līgumsummas 3 271 091 858 14 (2,6%)

50% no kopējās līgumsummas 2 725 909 882 9 (1,7%)

40% no kopējās līgumsummas 2 180 727 905 5 (0,9%)

30% no kopējās līgumsummas 1 635 545 929 2 (0,4%)

20% no kopējās līgumsummas 1 090 363 953 2 (0,4%)

10% no kopējās līgumsummas 545 181 976 1 (0,2%)

136

Ir izmantojuši
vispārīgās vienošanās

409

Nav izmantojuši
vispārīgās vienošanās

163

Summas lielākas
par 2 milj.

381

Summas mazākas
par 2 milj.

210

Summas lielākas
par 1 milj.

334

Summas mazākas
par 1 milj.

20

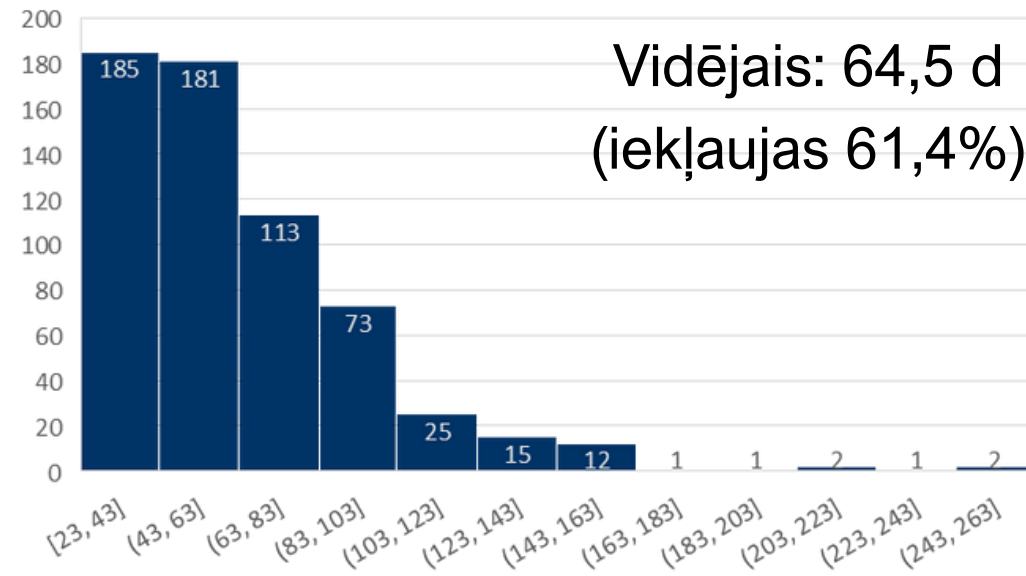
Skaits, kam 20%
lielākās summas

108

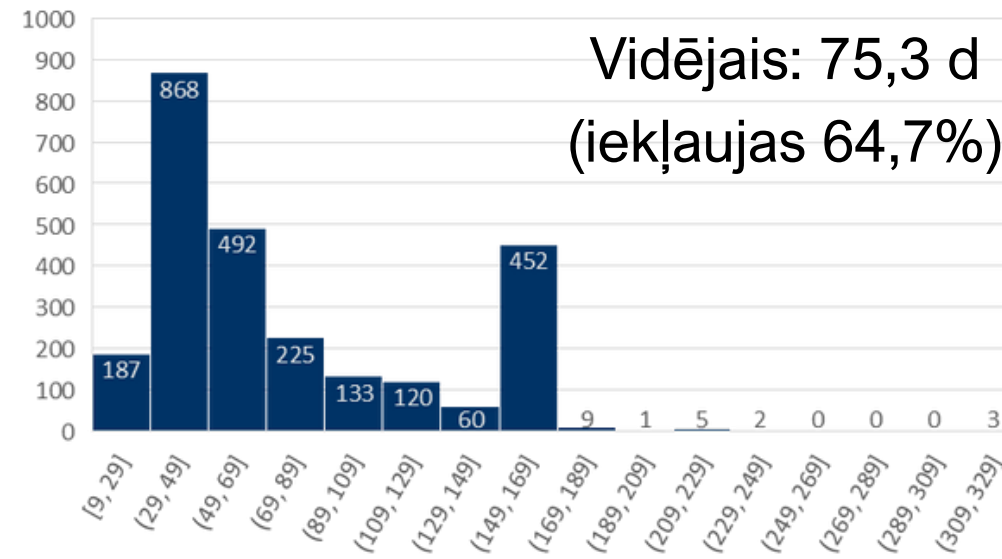
Skaits, kam 20%
mazākās summas

Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Ātrums

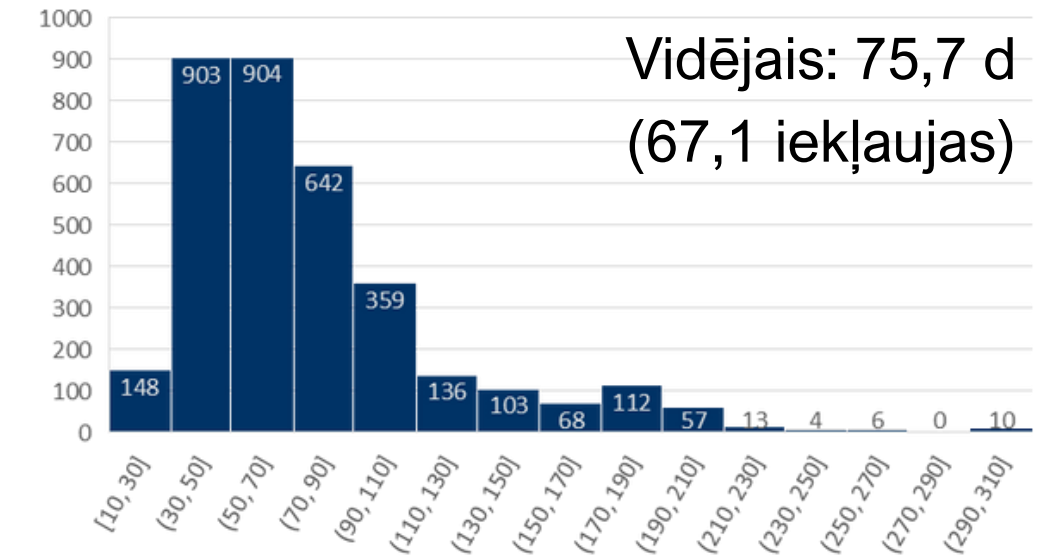
Procedūru ilgums virs sliekšņa būvdarbu iepirkumos



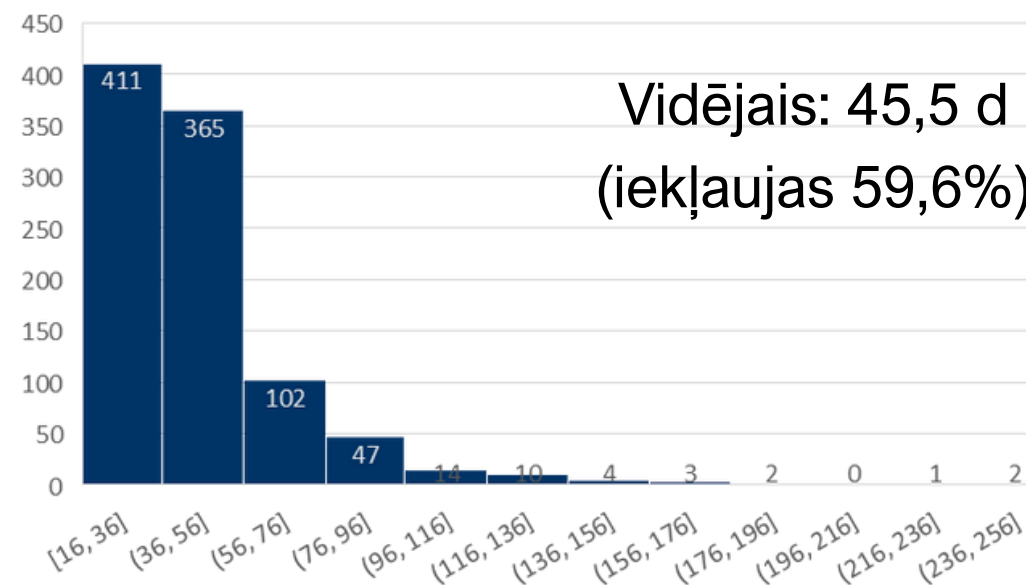
Procedūru ilgums virs sliekšņa pakalpojumu iepirkumos



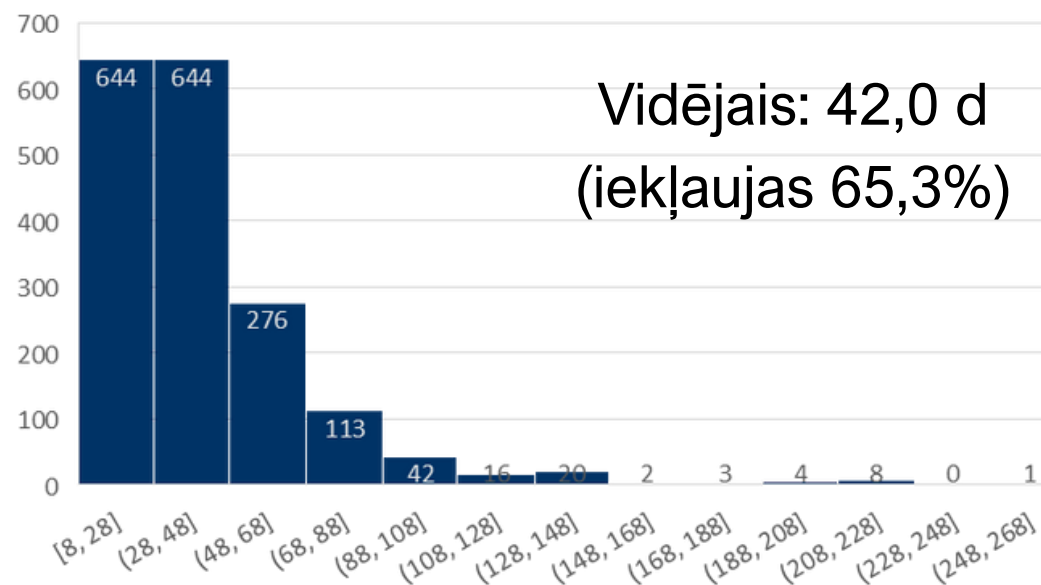
Procedūru ilgums virs sliekšņa piegādes iepirkumos



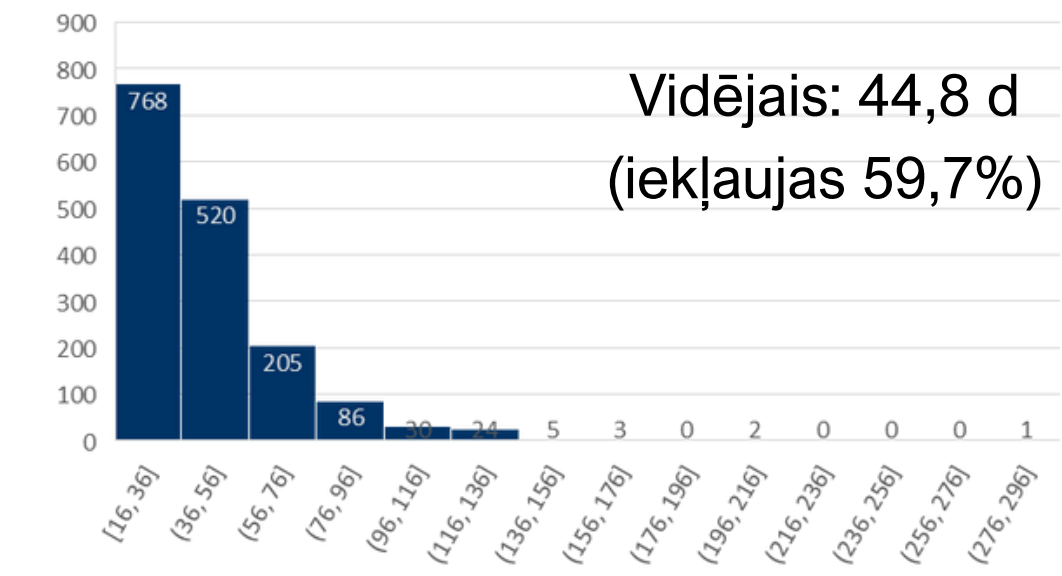
Procedūru ilgums zem sliekšņa būvdarbu iepirkumos



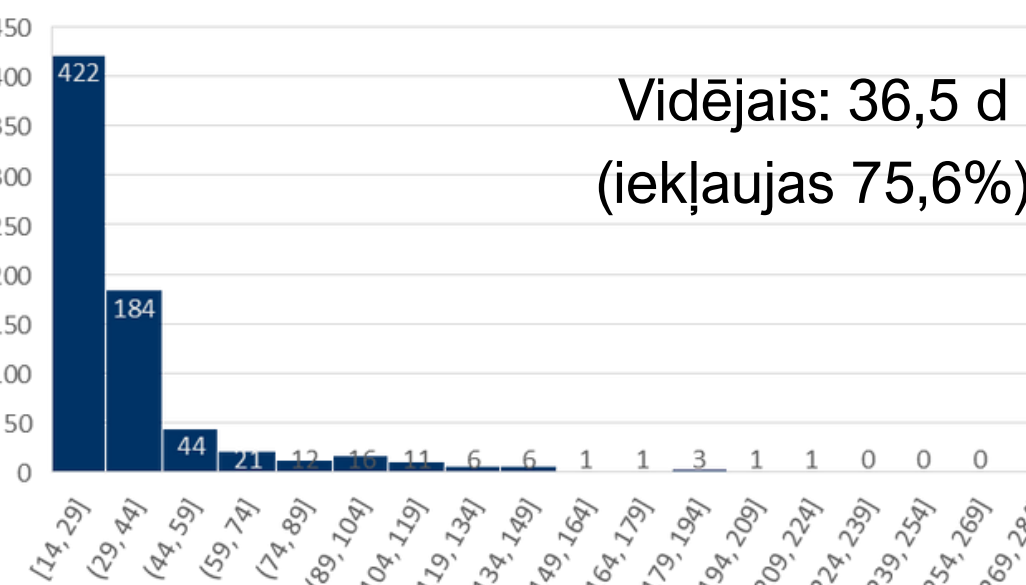
Procedūru ilgums zem sliekšņa pakalpojumu iepirkumos



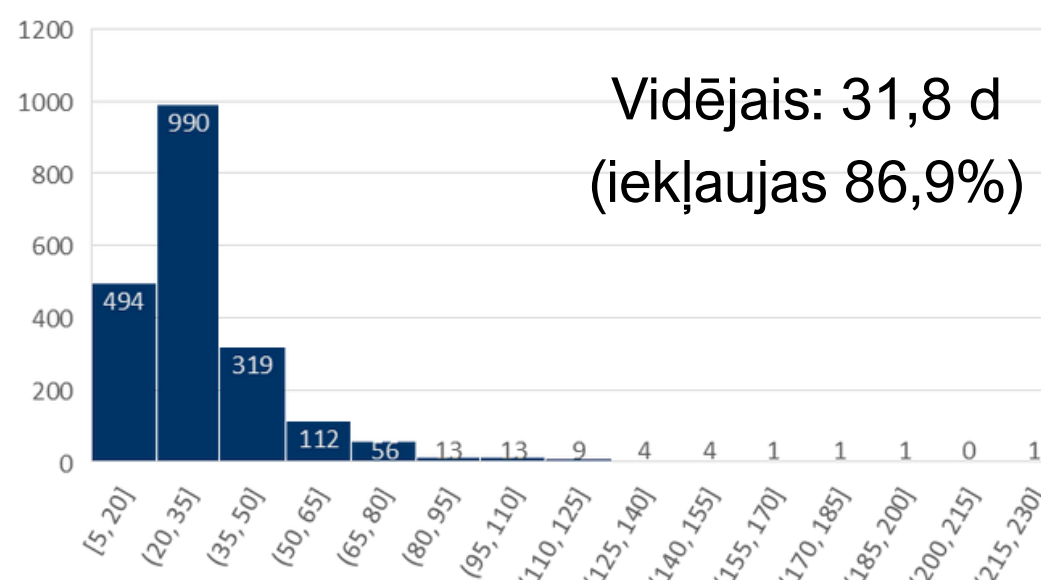
Procedūru ilgums zem sliekšņa piegādes iepirkumos



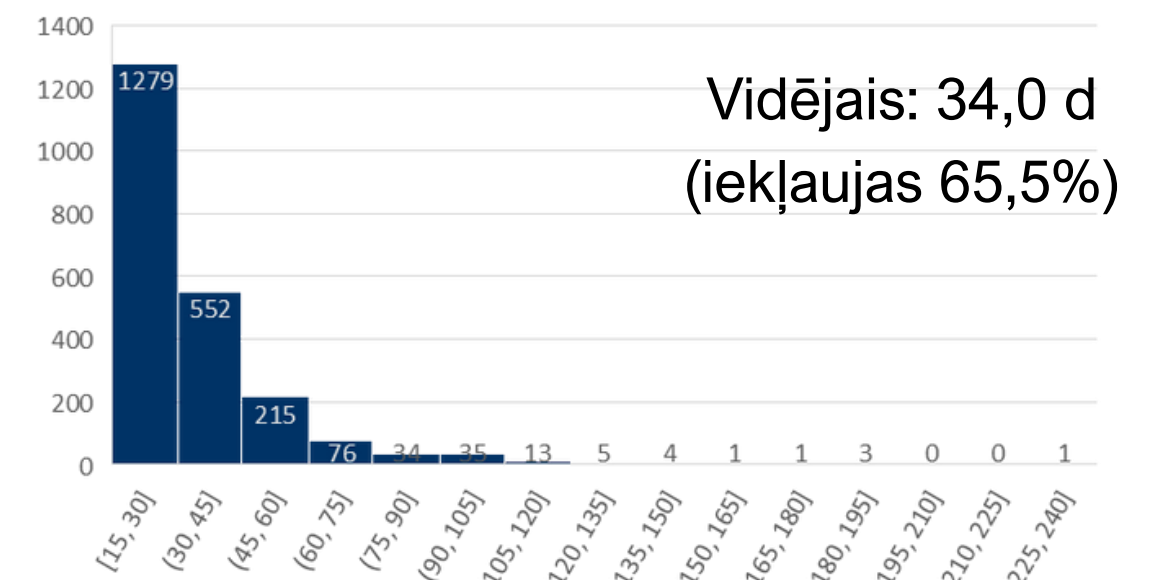
Procedūru ilgums 9.panta būvdarbu iepirkumos



Procedūru ilgums 9.panta pakalpojumu iepirkumos



Procedūru ilgums 9.panta piegādes iepirkumos





Finanšu ministrija

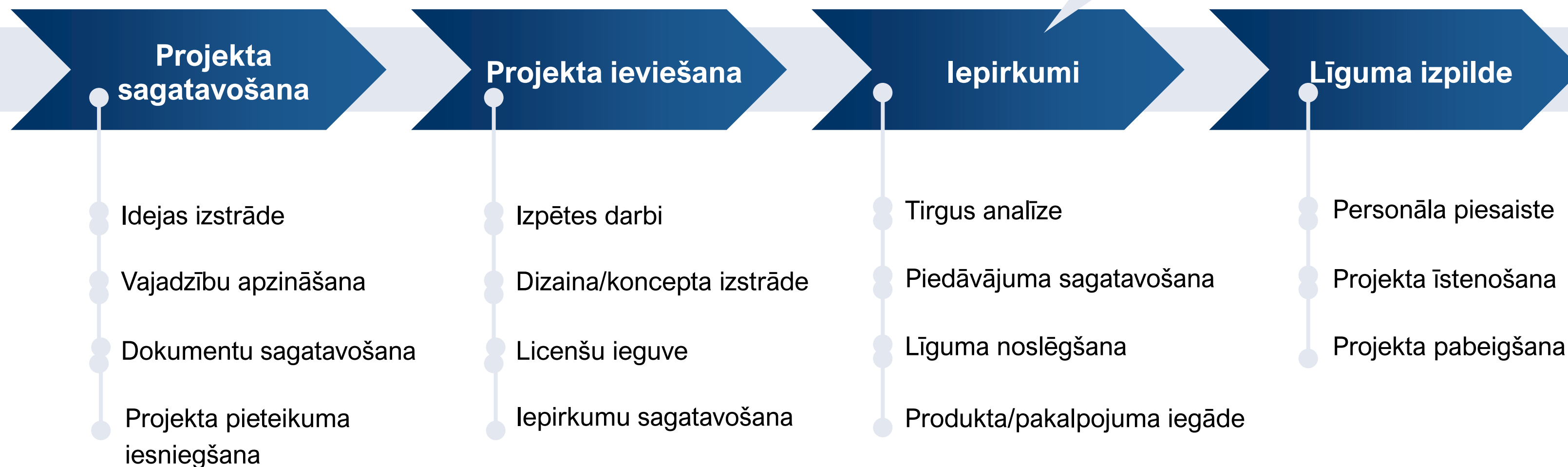


Iepirkumu uzraudzības
birojs

Publiskie iepirkumi ES fondu kontekstā

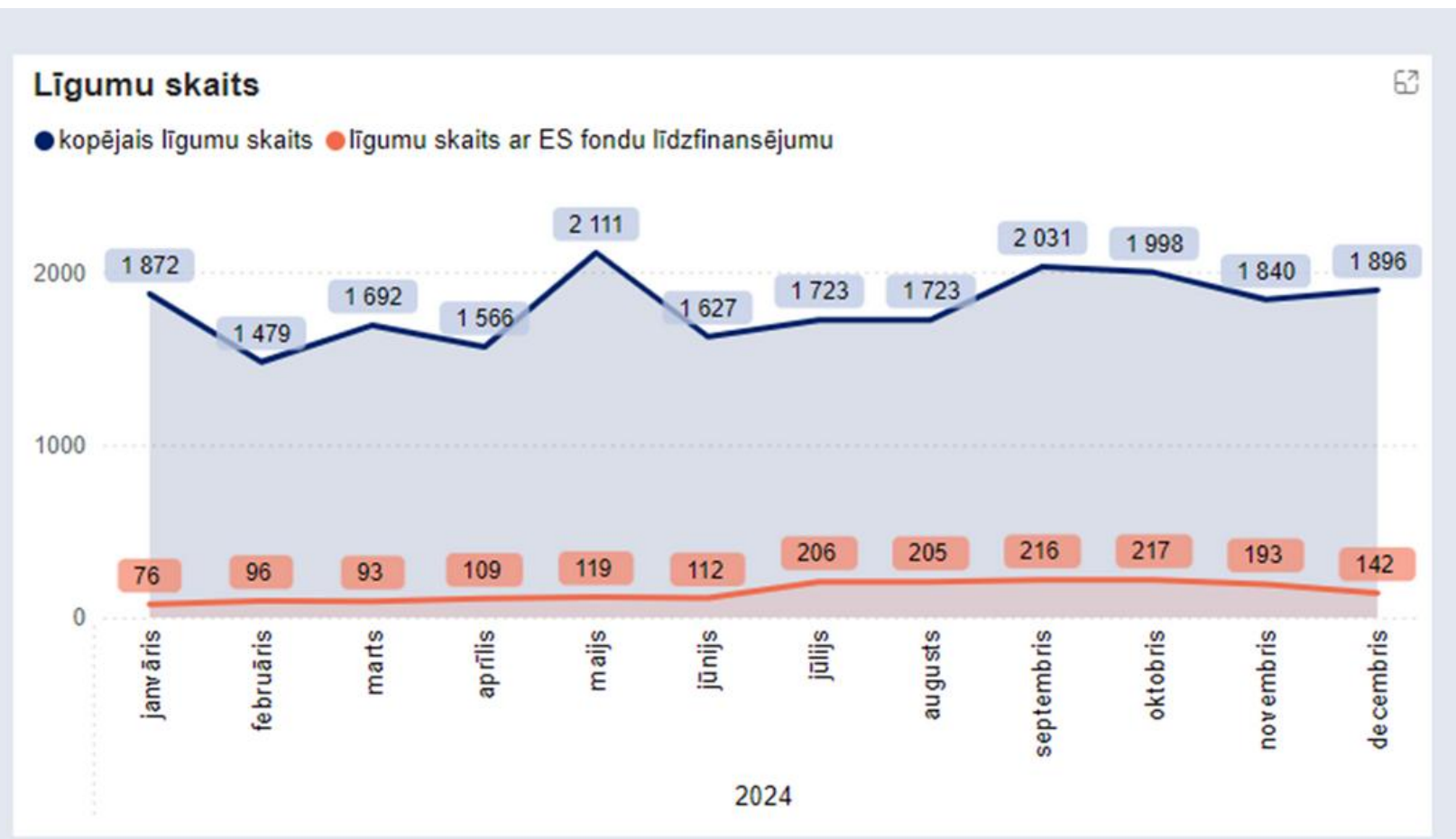
Publiskā iepirkuma process kopējā projekta laikā

Projekta laika līnija - procesu sadalījums



Projekta kopējie uzstādījumi (t.sk. SAPI, ZPI ...)
Publisko iepirkumu regulējums
Nozaru regulējums (būvniecība, IT ...)
Pasūtītāja prasības
Tirgus spējas
Finansējuma pieejamība, ja izmaksas pārsniedz plānotās
.....

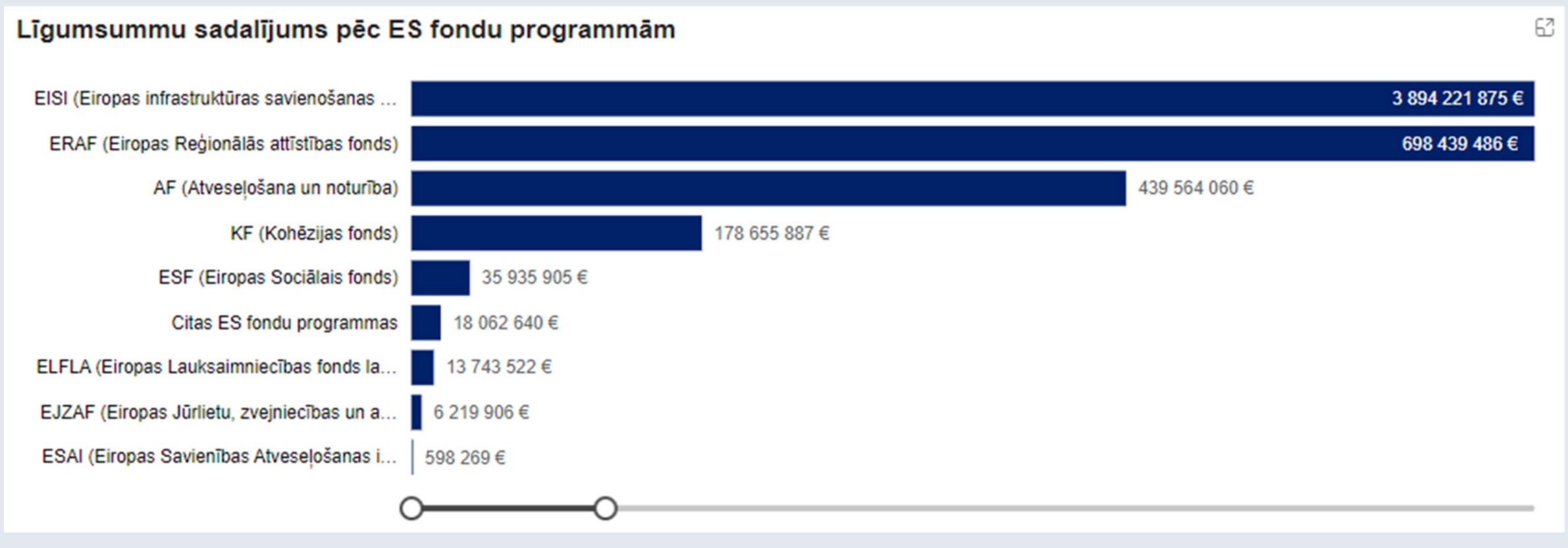
Publiskie iepirkumi Latvijā 2024.gadā – Finansējums no ES finanšu instrumentiem



Iepirkumi ar ES fondu finansējumu (bez EISI / CEF)

1 389 937 113 €
 līgumsumma ar ES fondu finansējumu

26,4%
 no kopējās līgumsummas





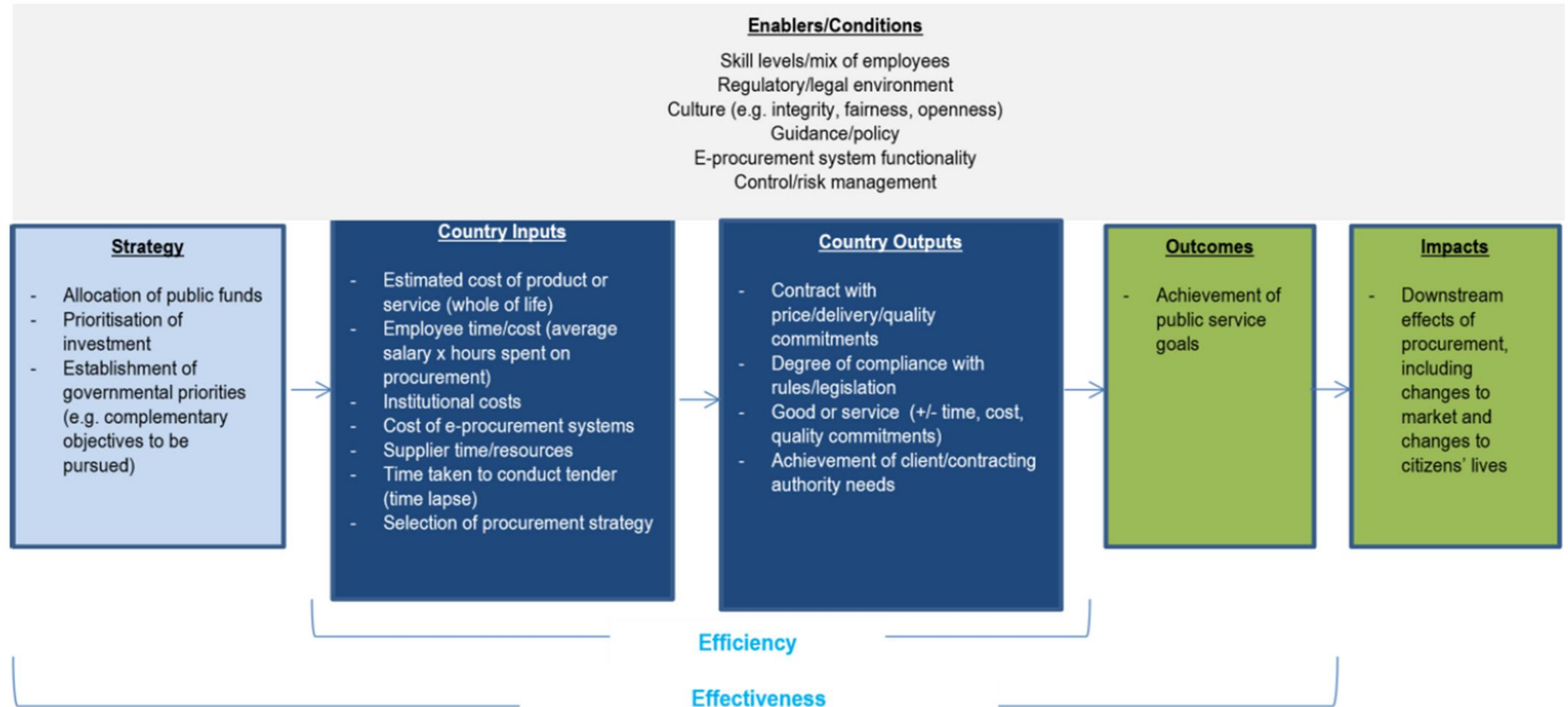
Finanšu ministrija



Iepirkumu uzraudzības
birojs

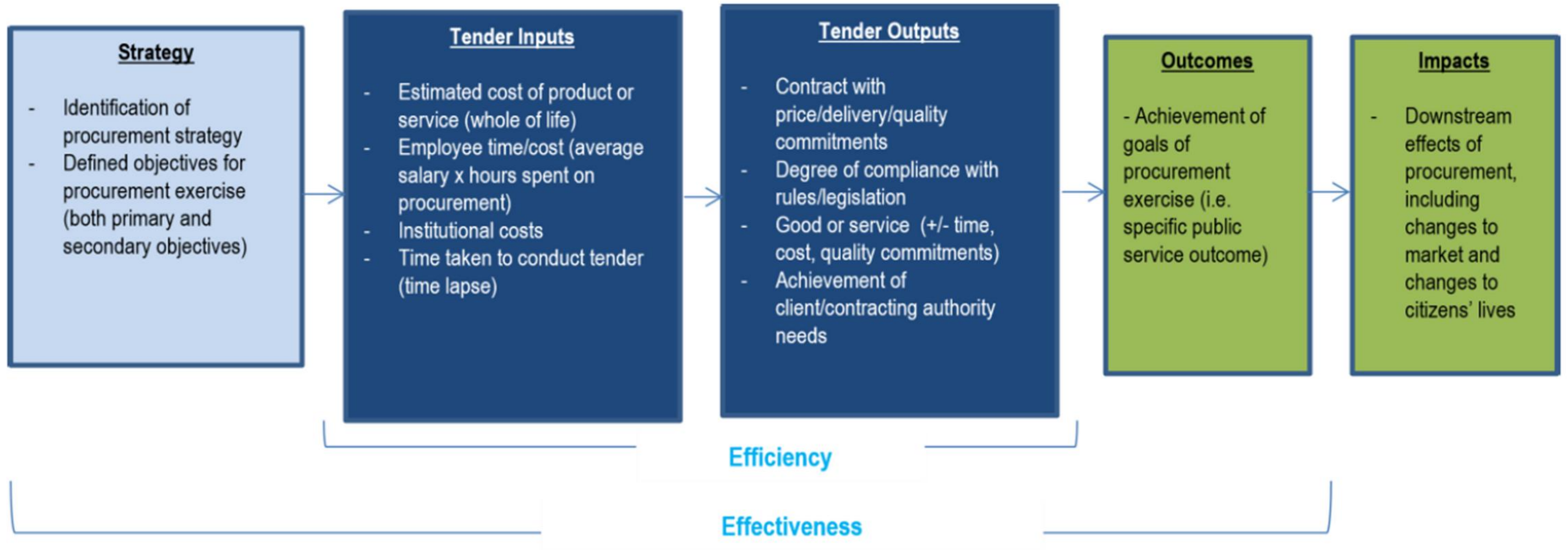
OECD indikatoru modeļi

OECD Framework for measuring the efficiency and effectiveness of a procurement process: illustrative structured performance assessment of a national procurement system



Source: (OECD, 2019^[6]), based on productivity framework from (Phillips, 2018^[43])

OECD Framework for measuring the efficiency and effectiveness of a procurement process: illustrative structured performance assessment of a single tender exercise



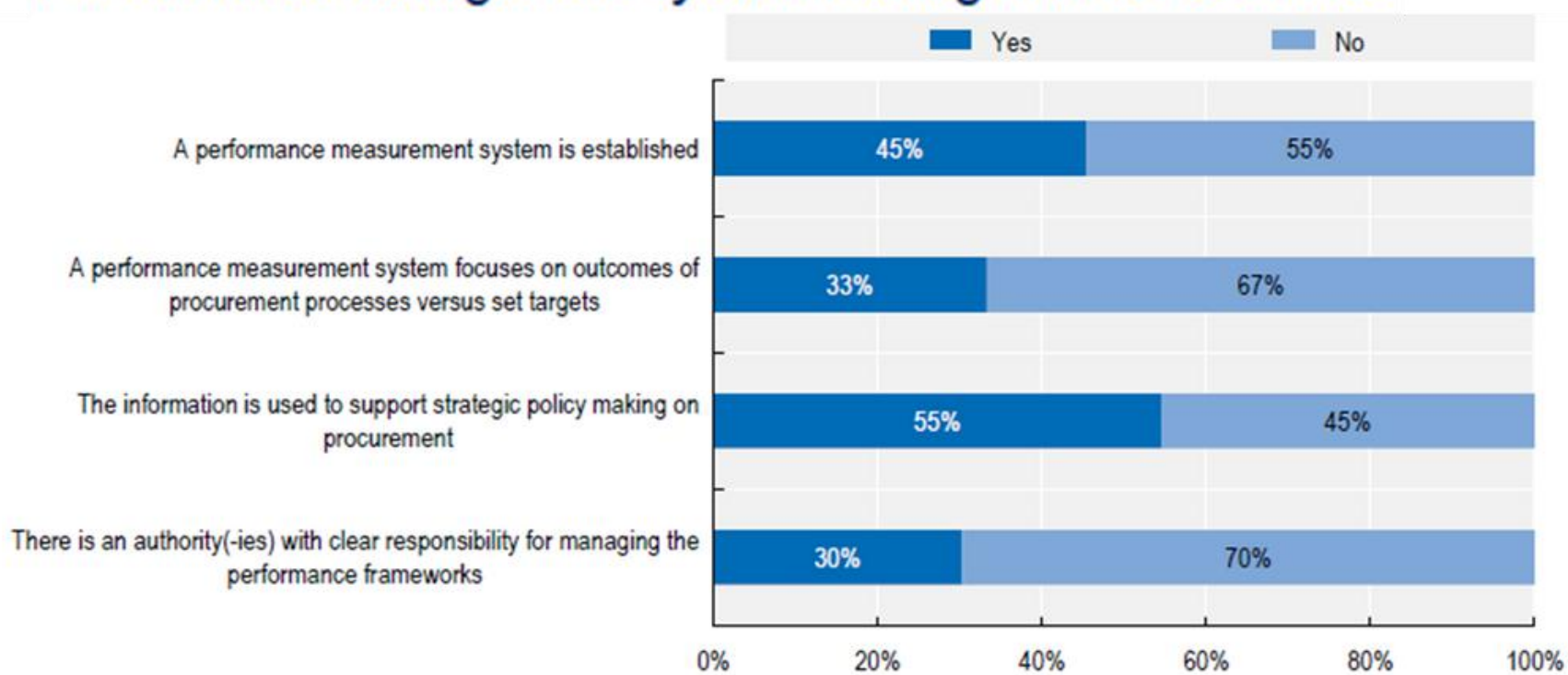
Source: (OECD, 2019^[6]), based on productivity framework from (Phillips, 2018^[43])

OECD Framework: sample indicators

Savings and inputs indicators	
Price savings	Difference between prices obtained through procurement and a reference price (average price of bids, maximal allocated budget, prices established through market research/budget intelligence tools)
Cost and time of procurement processes	Time taken (and any associated overt costs, not including employee salaries) by government personnel, including non-procurement roles, to undertake procurement activity
E-procurement inputs	Direct costs for purchasing, upgrading or maintaining e-procurement system; personnel costs associated with system management and maintenance
E-procurement time savings	Assessment of time taken for contracting authorities and businesses to conduct tender procedures with and without use of different digital procurement functions
Cost and time reduction resulting from process simplification	Measurement of time taken by government and business personnel to complete tender procedures both before and after efforts to improve or simplify processes (e.g. use of model contracts)

Sources: (OECD, 2019^[8]); (OECD, 2016^[1]); (OECD, 2018^[2]).

Performance management system lacking in most countries



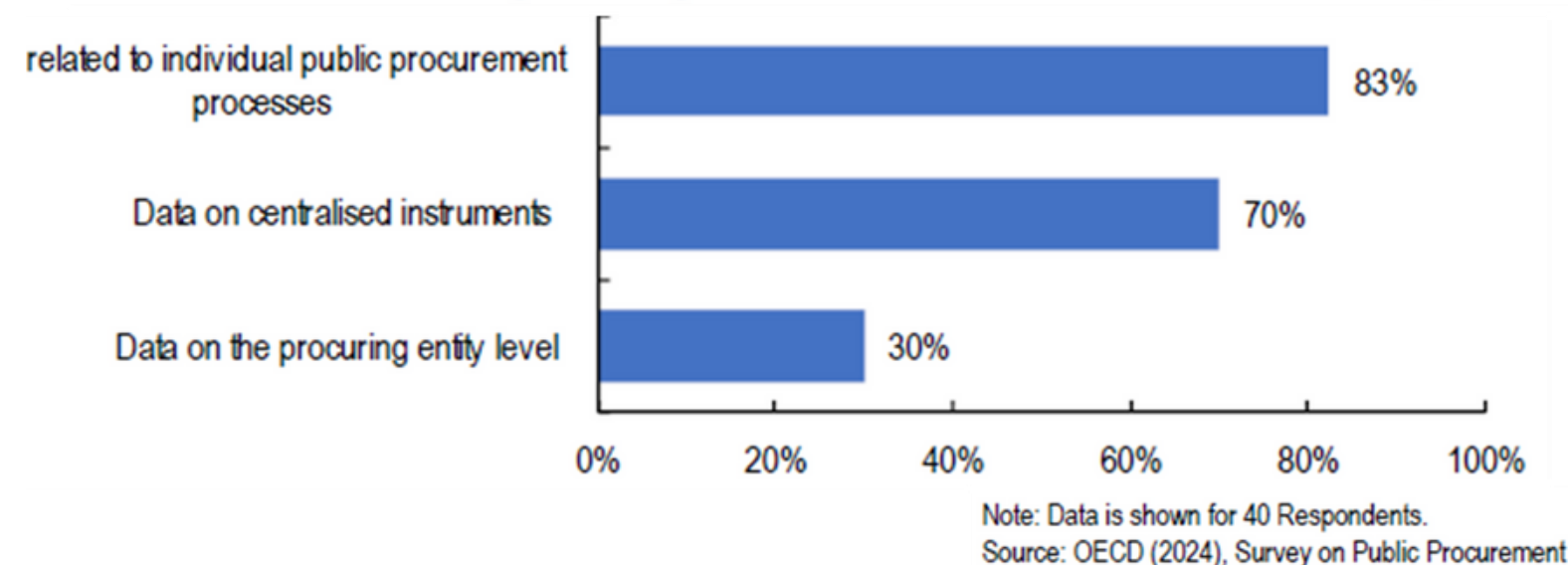
Note: Data gathered from 33 respondents (30 OECD countries plus Morocco, Costa Rica and Peru).
Source: (OECD, 2018^[2]).

Draft Report on the Implementation of the OECD Recommendation on Public Procurement, 2025

Public procurement performance. A framework for measuring efficiency, compliance and strategic goals; OECD, 2023

Case Studies – Finland, Ireland

Data collection on public procurement at the central level, 2024



Supplier participation and transparency indicators

Transparency in government contracting	Proportion of government tender documents that are shared openly in a format allowing review and analysis
Business perceptions on cost and time of participating in government tenders	Survey responses, including quantitative results, on time taken (and resources engaged) in responding to government tenders
Share of open tenders/competitive procurement processes	Proportion of government tenders that use open procedures as opposed to restricted or closed tenders
Average (median) number of bids (responsive bids) per open tender	Measures the degree of competition in open tenders or in competitive procurement processes
Supplier concentration	Measures the extent to which a small group of suppliers account for a large share of the overall purchase value from a contracting authority
Coverage of e-procurement or e-tendering systems	Percentage of procurement processes (or of overall procurement value) conducted through e-procurement processes

Sources: (OECD, 2019^[8]); (OECD, 2016^[1]); (OECD, 2018^[2]).



Finanšu ministrija

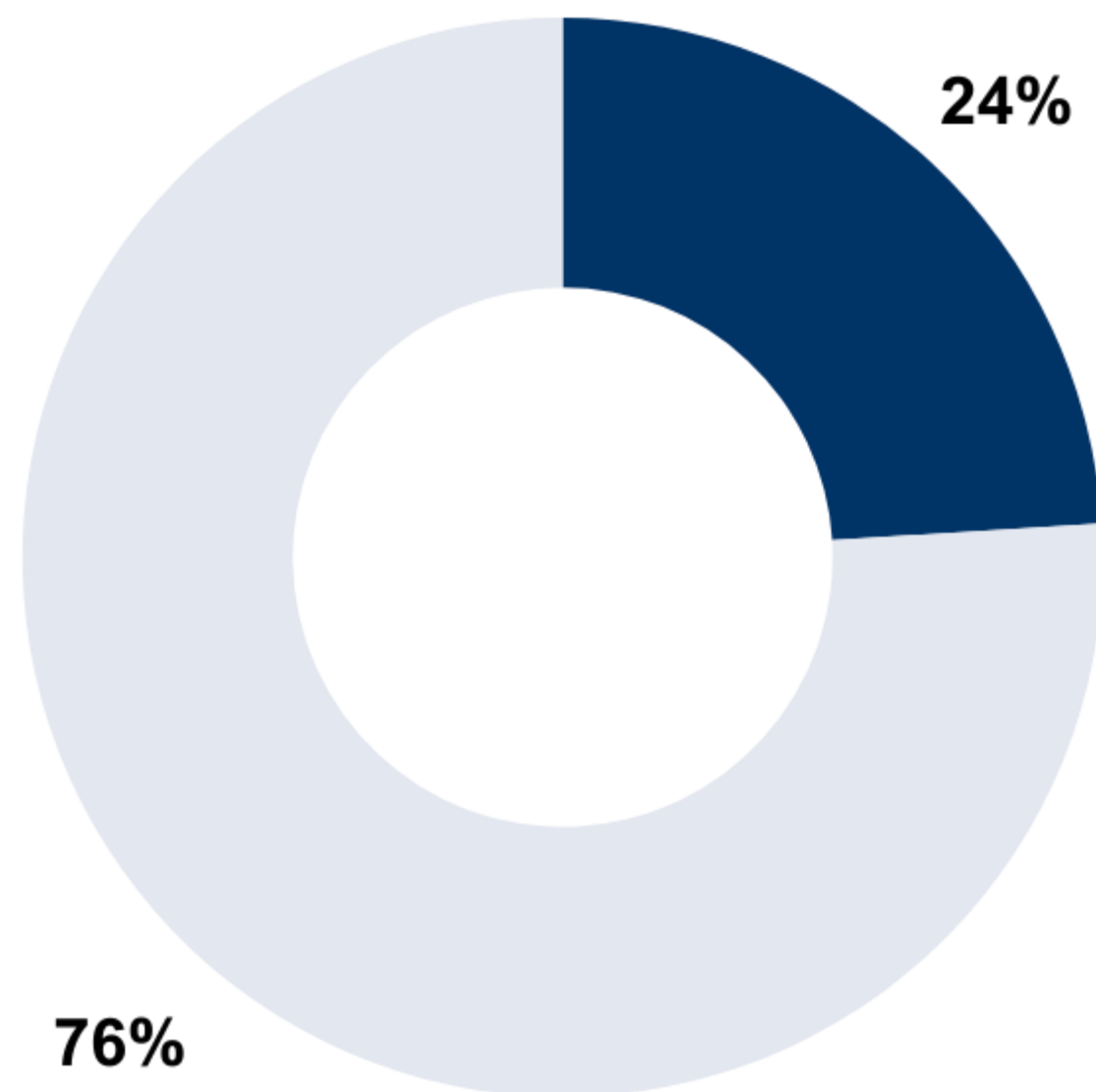


Iepirkumu uzraudzības
birojs

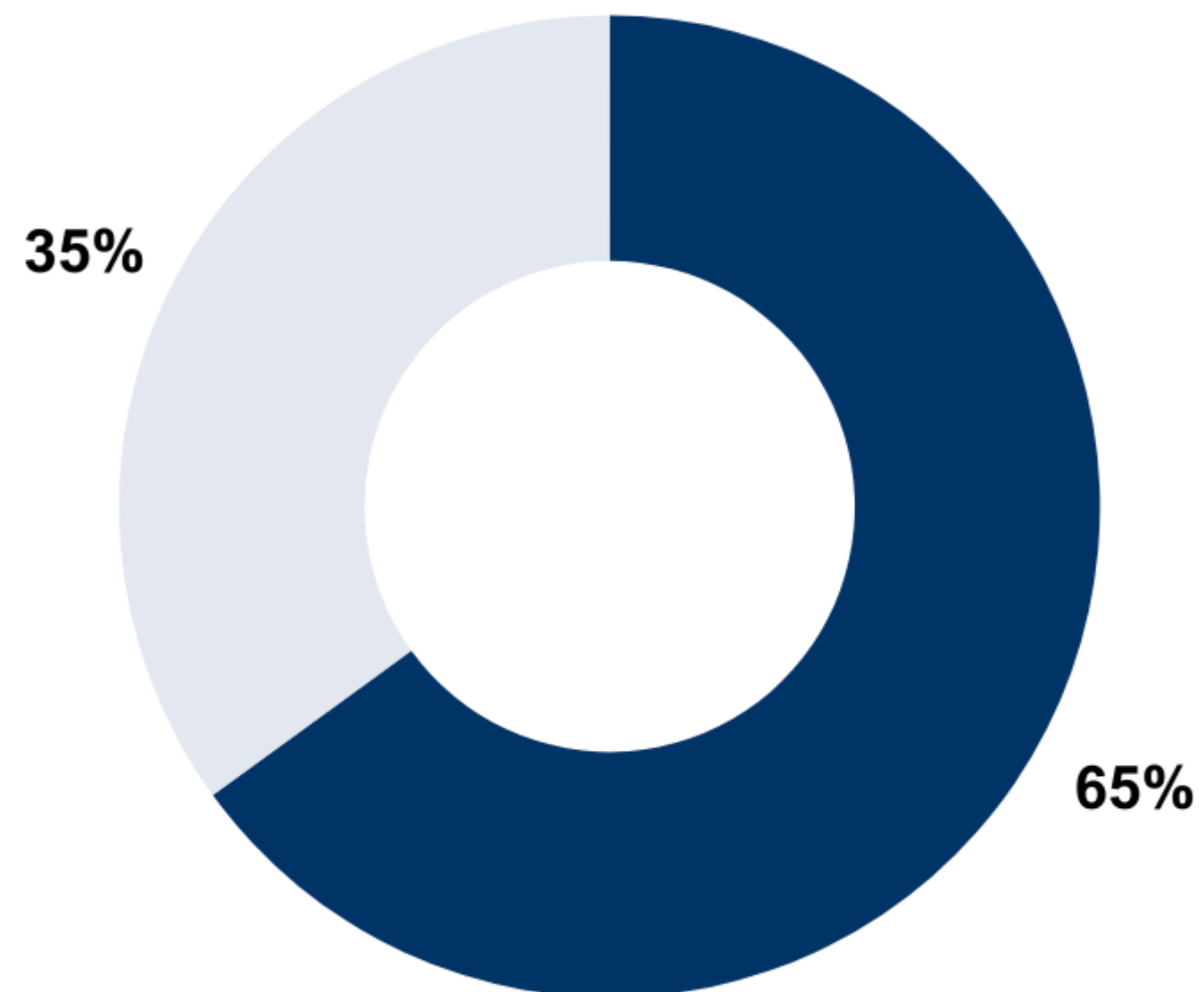
Darba grupā uzaicināto pasūtītāju iepirkumi

Atlasīto pasūtītāju un resoru pārstāvētais iepirkumu apjoms

Iepirkumu skaits



Iepirkumu summas



Pārskats par darba grupā pieaicināto pasūtītāju iepirkumu rādītājiem (2024.gada dati) *[izdales materiāls]*

Nr. p.k.	Iepirkumu jomu raksturojošie indikatori	<- Mazāk											Vairāk ->
1.	Izsludināto iepirkumu skaits (visi iepirkumi)	VDAA - 23	VID - 77	RTU - 84	LE / ST - 89	VNĪ - 116	LVC - 116	BKUS - 122	RV CAIP - 146	LIEP - 166	LVM - 246	AMR - 263	IeMR - 342
2.	Noslēgto līgumu skaits	VDAA - 80	VID - 87	BKUS - 133	RTU - 139	LVC - 158	VNĪ - 165	LIEP - 268	RV CAIP - 291	AMR - 418	LE / ST - 445	IeMR - 772	LVM - 2444
3.	Kopējā līgumsumma	€	RTU 24 557 339 €	BKUS - 47 816 045 €	LIEP - 59 032 246 €	VNĪ - 94 259 555 €	LVC - 135 430 359 €	638 €	LE / ST - 233 331 079	AMR - 369 475 196 €	VDAA - 536 597 368 €	LVM - 658 664 087 €	RV CAIP - 713 901 711 €
4.	Vidējā līgumsumma	RTU - 169 361,37	VID - 233 212 €	LIEP - 299 656 €	BKUS - 329 766 €	IeMR - 345 729 €	VNĪ - 567 829 €	LVM - 875 833 €	AMR - 959 785 €	LVC - 1 010 674 €	LE / ST - 2 356 879 €	RV CAIP - 3 605 564 €	VRAA - 10 124 478 €
5.	Unikālo uzvarētāju skaits	VID - 53	LVC - 76	VDAA - 101	VNĪ - 107	LIEP - 111	RTU - 120	BKUS - 154	RV CAIP - 172	LE / ST - 178	AMR - 252	IeMR - 347	LVM - 623
6.	ES etalonrādītāji (benchmarks)	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
6.1.	Iepirkumi, kuros pieteicies viens pretendents (% no kopējā skaita)	IeMR - 35,8%	VDAA - 31,6%	RTU - 34,7%	VID - 33,3%	RV CAIP - 29,9%	BKUS - 26,9%	LIEP - 17,3%	AMR - 12,6%	VNĪ - 11,7%	LVC - 10,0%	LE / ST - 9,9%	LVM - 4,6
6.2.	Iepirkumi, kur uzvarētāju izvēlas tikai pēc zemākās cenas (% no kopējā skaita)	LVM - 84,4%	IeMR - 83,3	LIEP - 76,4%	VNĪ - 75%	RTU - 69,8%	BKUS - 67,7%	RV CAIP - 65,3%	AMR - 64,3%	LVC - 62,1%	LE / ST - 59,0%	VID - 41,4%	VDAA - 39,7%
7.	Nacionāli vērtējamie labās prakses rādītāji	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
7.1.	Vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumā	VDAA - 2,4	VID - 2,5	IeMR - 2,6	RTU - 2,8	RV CAIP - 2,8	BKUS - 2,9	LIEP - 2,9	LVC - 3,4	LE / ST - 3,5	VNĪ - 3,9	AMR - 4,1	LVM - 12,8
7.2.	skaita)	RV CAIP - 30,3%	IeMR - 28,8%	LIEP - 22,6%	VNĪ - 21,7%	VID - 20,2	AMR - 14%	RTU - 13,1%	BKUS - 12,5%	LVC - 12,1%	LVM - 11,7%	LE / ST - 11%	VDAA - 7,9%
7.3.	intensitāte												
7.3.1.	Centralizētie iepirkumi (skaits)	VID - 0	BKUS - 0	LVM - 0	VNĪ - 1	LVC - 2	RTU - 5	VDAA - 6	LE / ST - 11	AMR - 52	IeMR - 54	RV CAIP - 129	LIEP - 167
7.3.2.	Centralizētie iepirkumi (līgumsumma)	VID - 0 €	BKUS - 0 €	LVM 0 €	RTU - 10 338 309 €	LVC - 18 988 833 €	LE / ST - 38 310 251 €	VNĪ - 45 343 562 €	LIEP - 59 009 246 €	IeMR - 71 626 441 €	AMR - 264 152 134 €	VDAA - 527 363 953 €	RV CAIP - 708 478 147 €
7.3.3.	Vispārīgās vienošanās	IeMR - 0?	AMR - 0?	VID - 1	LVC - 4	VNĪ - 7	LIEP - 11	VDAA - 26	RTU - 36	LVM - 40	RV CAIP - 42	BKUS - 44	LE / ST - 117
8.	Pasūtītāja darba organizācijas efektivitāte	<- Sniegums uzlabojams											Sniegums labs ->
8.1.	Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums (dienās)												
	Virssliedzņa procedūra	VDAA - 124,0	AMR - 76,9	LVM - 73,9	LE / ST - 67,7	VID - 58,5	BKUS - 38,7	RV CAIP - 38,7	IeMR - 37,8	RTU - 33,8	VNĪ - 29,3	LVC - 25,9	LIEP - 22,9
	Zemsliekšņa procedūra	AMR - 81,3	VID - 75,3	VNĪ - 31,1	IeMR - 29,8	BKUS - 27,2	RTU - 25,3	LVM - 25,2	LVC - 24,9	RV CAIP - 23,4	LIEP - 12,6	VDAA - 0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 35,1	AMR - 31,1	BKUS - 29,7	RV CAIP - 24,1	IeMR - 22,8	RTU - 20,9	VNĪ - 18,6	LVM - 15,4	LVC - 10,8	VDAA - 9	LIEP - 6,5	
8.2.	Vidējais procedūru ilgums												
	Virssliedzņa procedūra	VVDAA - 184,5	LVM - 108,0	LE / ST - 104,82	AMR - 100,9	VID - 95,4	IeMR - 71,0	BKUS - 67,6	VNĪ - 65,8	RV CAIP - 62,7	LVC - 62,2	LIEP - 55,5	RTU - 54,9
	Zemsliekšņa procedūra	AMR - 100,4	VID - 99,1	IeMR - 52,1	LVM - 50,2	VNĪ - 49,2	BKUS - 48,1	LVC - 45,2	RTU - 43,3	RV CAIP - 42,2	LIEP - 32,6	VDAA - 21,0	
	PIL 9.panta iepirkums	VID - 51,7	AMR - 48,1	BKUS - 43,3	RTU - 39,6	IeMR - 39,2	RV CAIP - 38,7	LVM - 31,8	VNĪ - 31,3	LVC - 29,0	VDAA - 25,8	LIEP - 24,8	

Rīgas valstspilsētas Centrālās administrācijas Iepirkumu pārvalde

PIL subjekts

Izvēles faktori:

primāri pakalpojumi, t.sk. sociālā joma

centralizēto iepirkumu plānošana

kompetenti iepirkumu speciālisti

146

izsludināto iepirkumu skaits

291

noslēgto līgumu skaits

713 901 711 €

kopējā līgumsumma

2,8

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

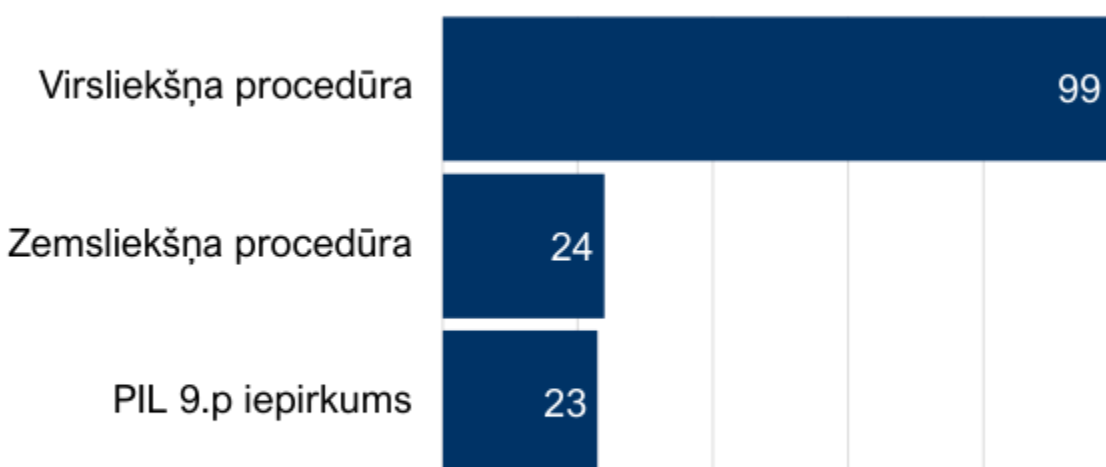
29,9%

iepirkumu daļu skaits īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

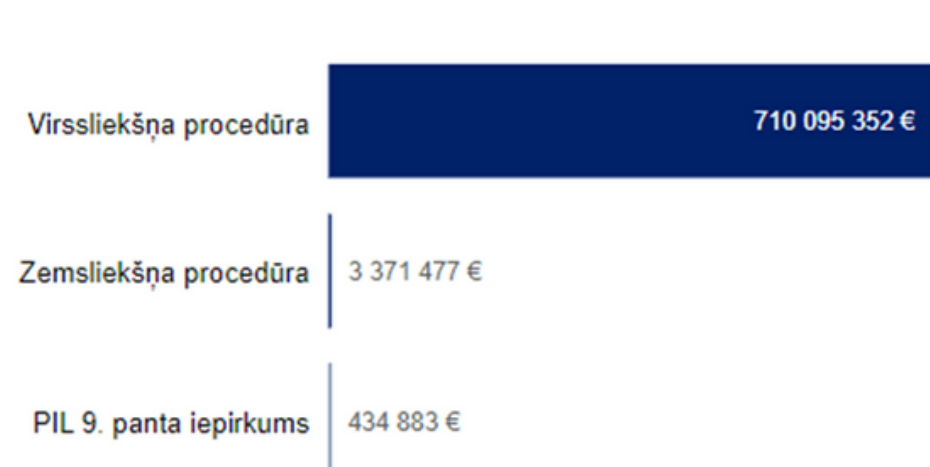
172

unikālo uzvarētāju skaits

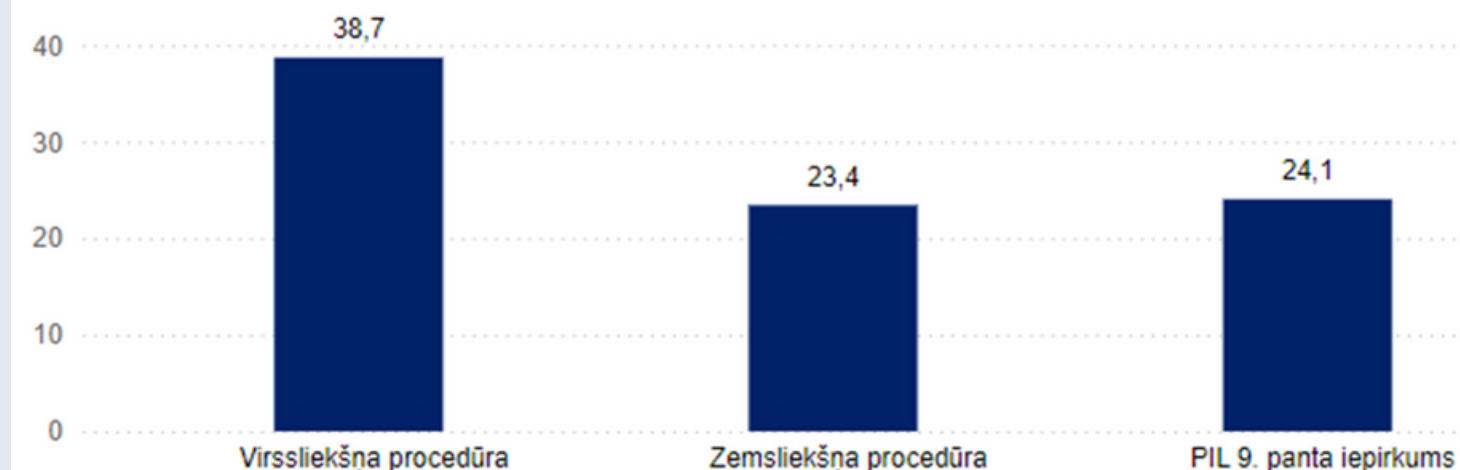
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



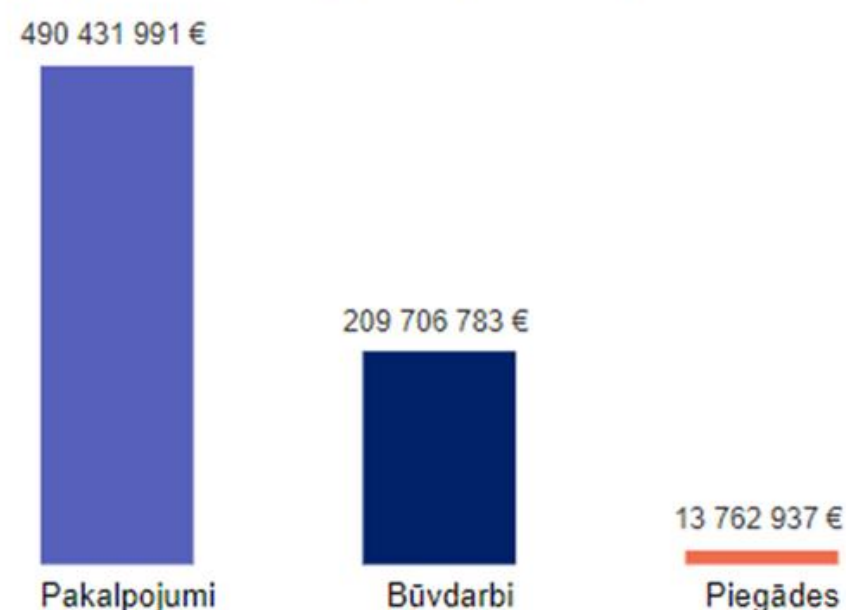
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



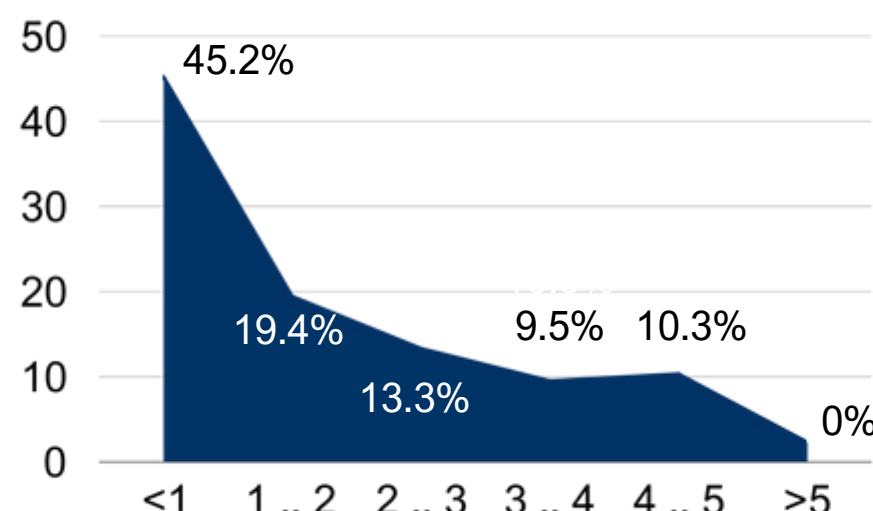
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



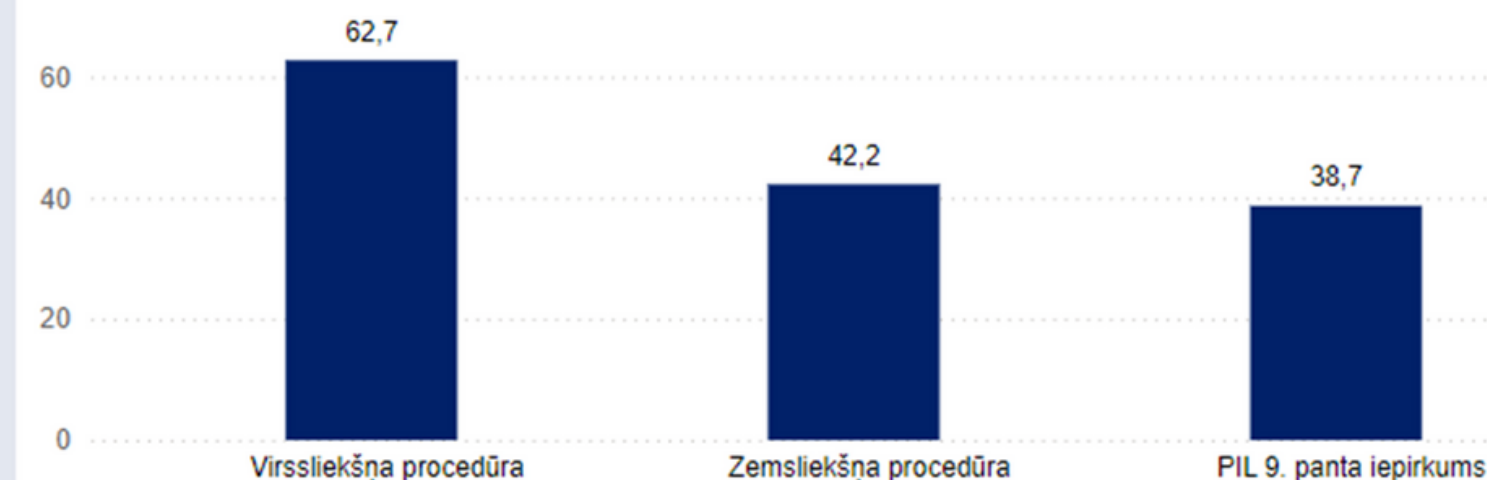
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

2,7% Zaļie iepirkumi 0,0% Sociālie iepirkumi 0,0% Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

8,8% Zaļie iepirkumi 0,0% Sociālie iepirkumi 0,0% Inovatīvie iepirkumi

65,3% : 34,7%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

42

Vispārīgās
vienošanās

30,3%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu
īpatsvars

129

Centralizēti
iepirkumi

708 478 147 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

AS "Latvijas Valsts meži"

PIL subjekts

Izvēles faktori:

būtisks iepirkumu skaits un summas

primāri pakalpojumu iepirkumi

attīstīta iepirkumu funkcija

LVM + RM kopā:

iepirkumu skaits: 340

iepirkumu summas: 670 690 187 €

246

izsludināto iepirkumu skaits

2 444

noslēgto līgumu skaits

658 664 087 €

kopējā līgumsumma

12,8

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

4,6%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

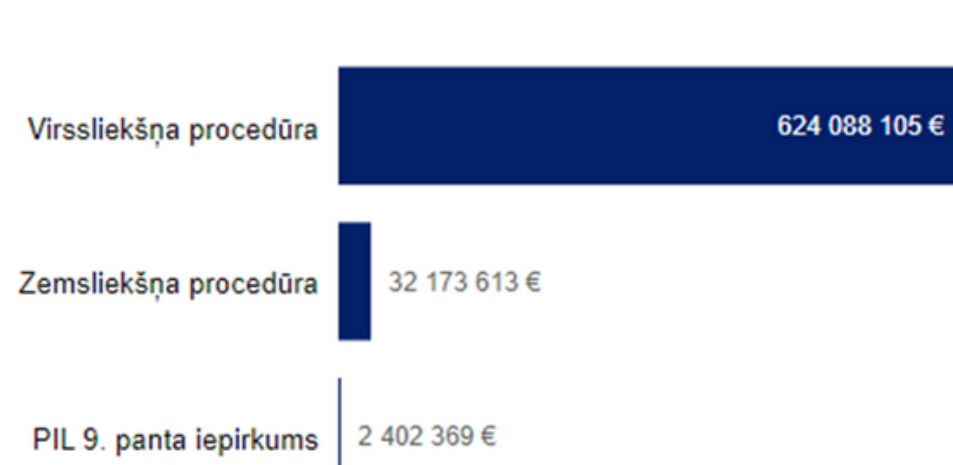
623

unikālo uzvarētāju skaits

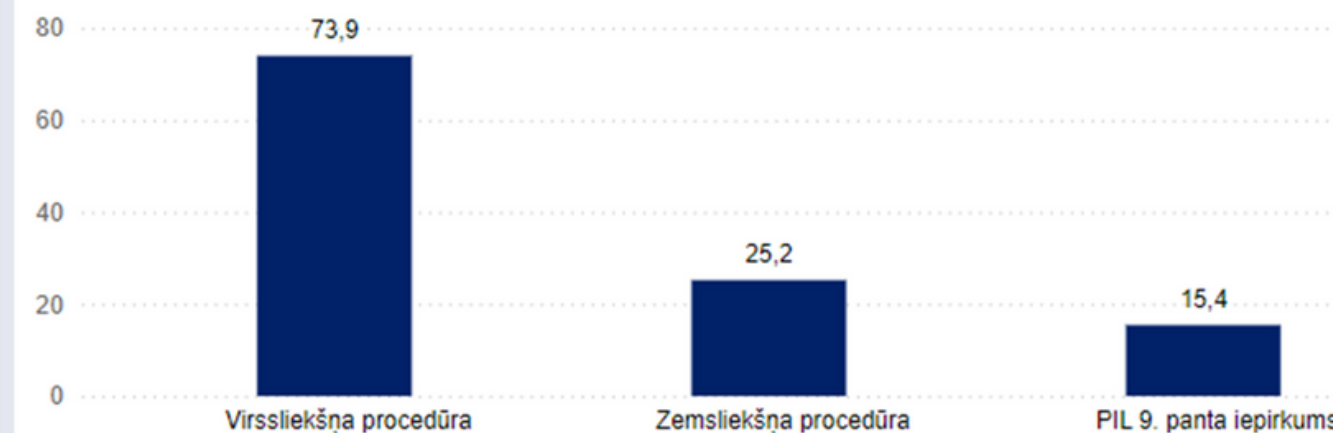
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



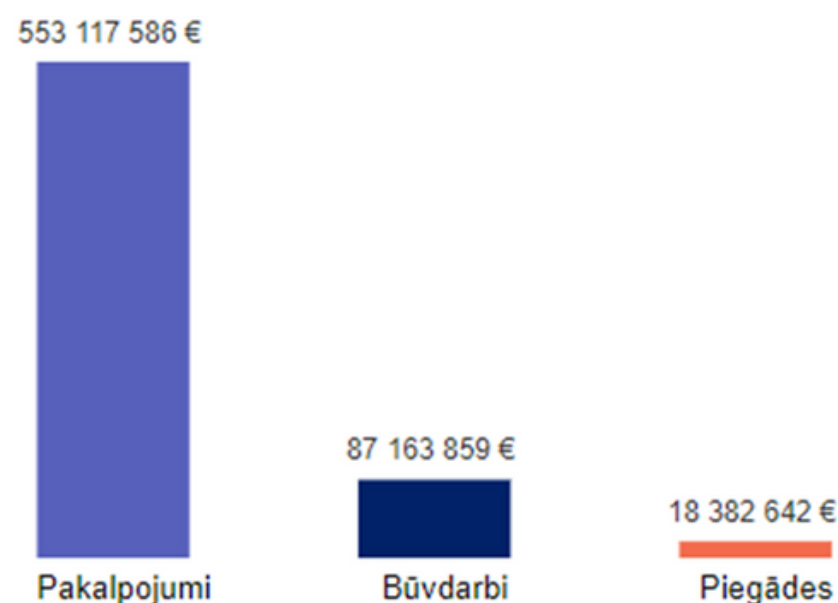
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



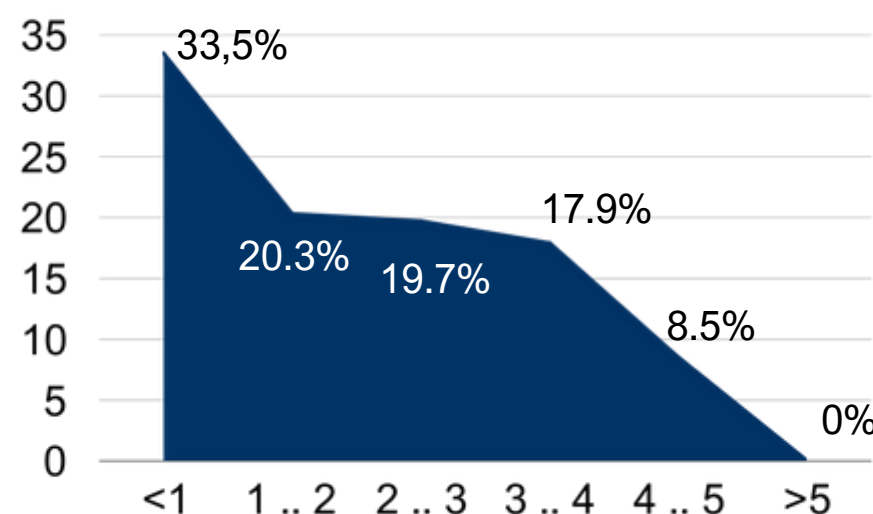
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



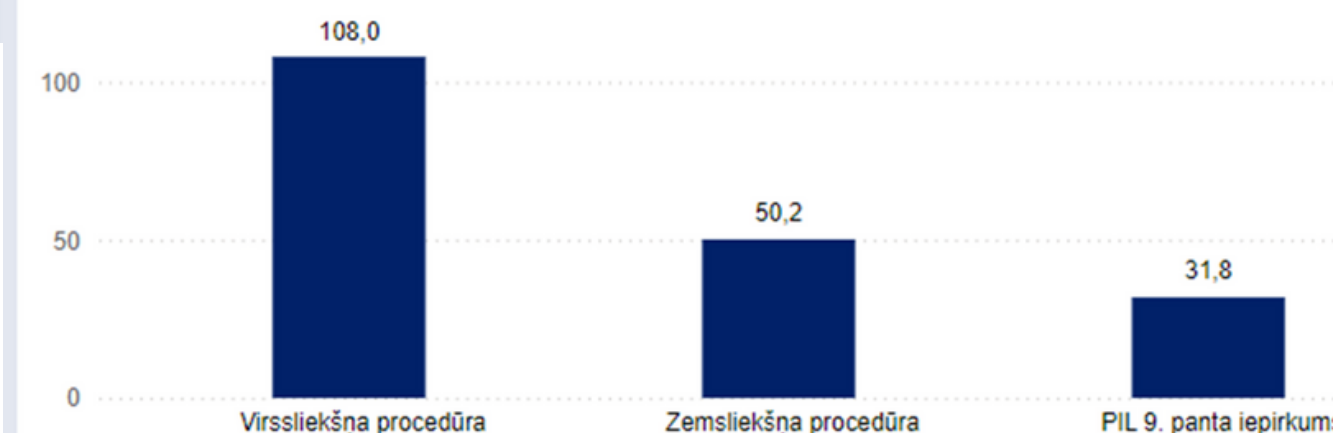
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

0,3%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,0%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

** Viena iepirkuma daļa var būt vairākās stratēģisko iepirkumu kategorijās vienlaicīgi

84,4% : 15,6%

Zemākā cena : Saimnieciskais izdevīgums

40

Vispārīgās vienošanās

11,7%

Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars

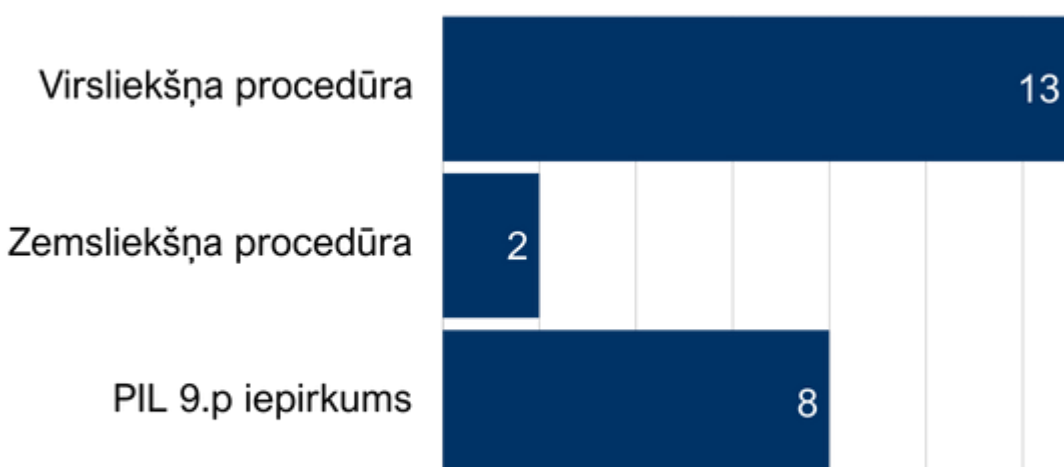
Valsts digitālās attīstības aģentūra

PIL subjekts

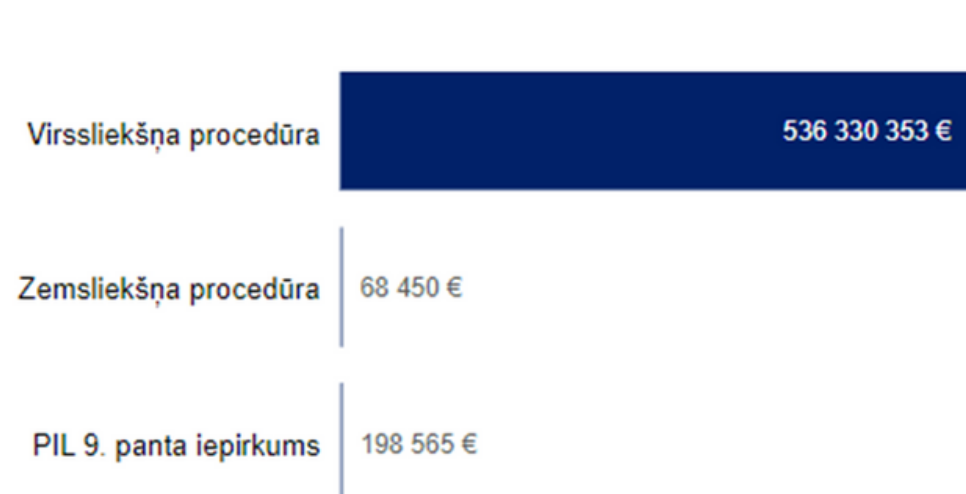
Izvēles faktori:
nacionāla līmeņa centralizētā iepirkumu institūcija
IT joma

23	80	536 597 368 €	2,4	31,6%	101
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



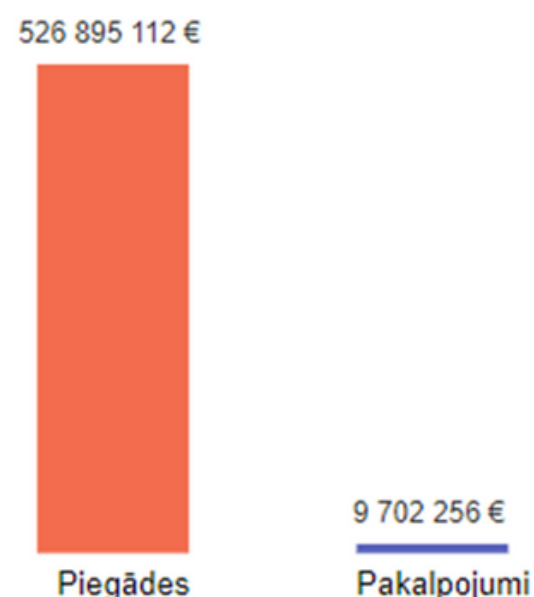
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



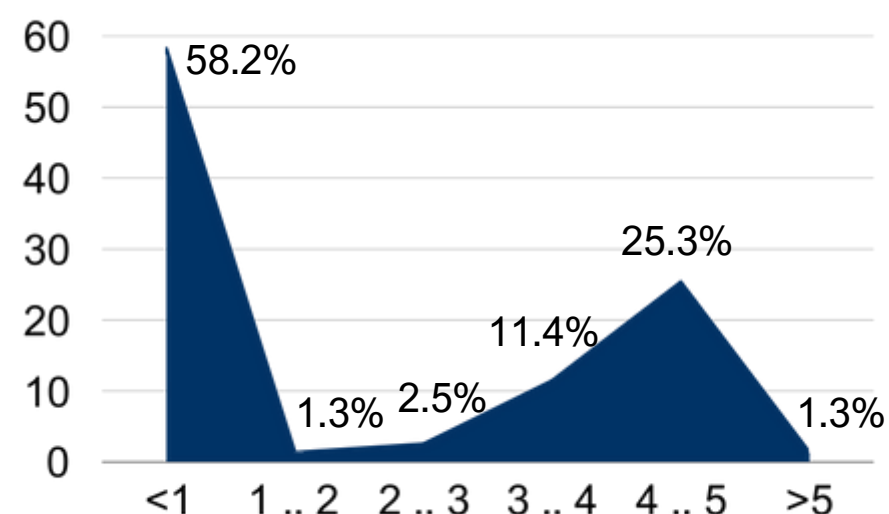
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



39,7% : 60,3%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

26

Vispārīgās
vienošanās

7,9%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu
īpatsvars

6

Centralizēti
iepirkumi

527 363 953 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

8,7%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,0%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Aizsardzības resors

PIL ADJIL subjekti

Izvēles faktori:

Aizsardzības joma

Tuvākajos gados būtisks finansējums

Iekļauti:

Aizsardzības ministrija

Nacionālie bruņotie spēki

Zemessardze

VAMOIC

Latvijas ģeotelpiskās Informācijas aģentūra

Jaunsardzes centrs

Latvijas kara muzejs

VALIC

SIA "Valsts aizsardzības korporācija"

263

izsludināto iepirkumu skaits

418

noslēgto līgumu skaits

369 475 196 €

kopējā līgumsumma

4,1

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

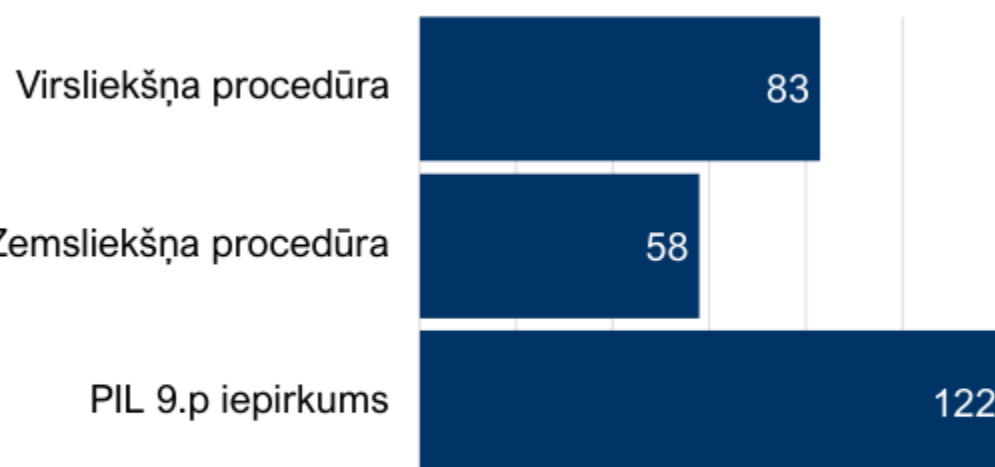
12,6%

iepirkumu daļu skaits īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

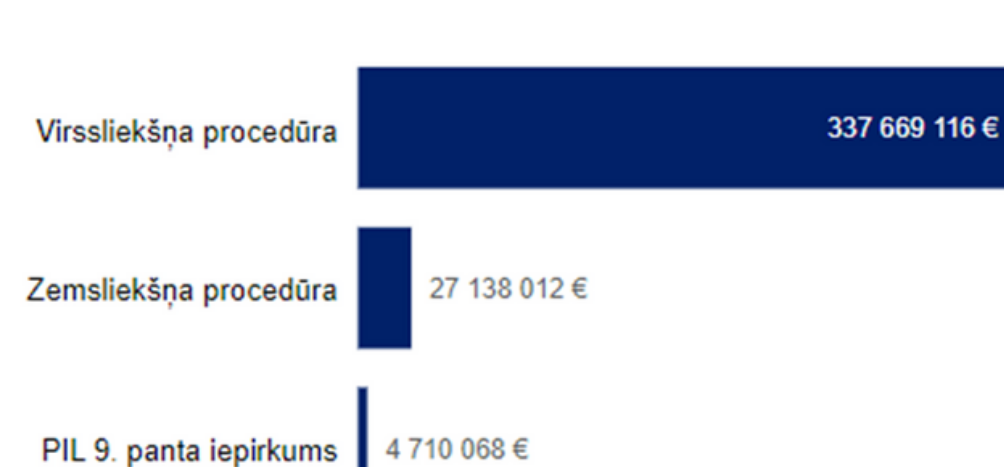
252

unikālo uzvarētāju skaits

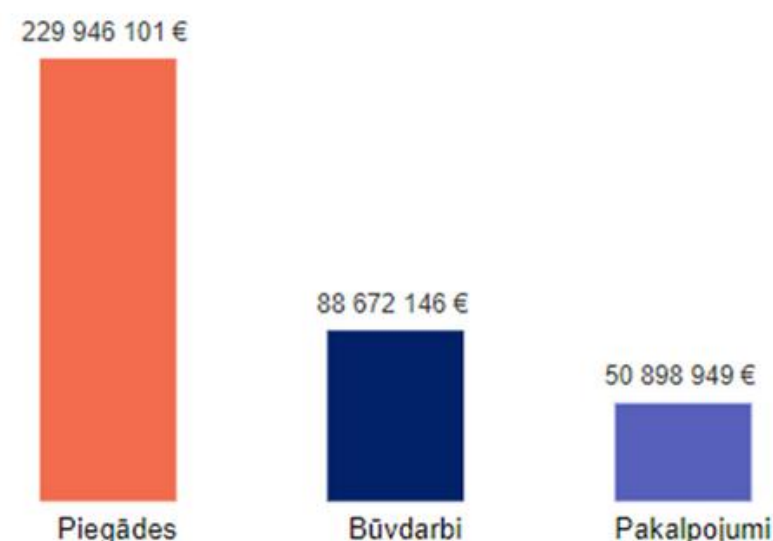
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

0,4%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,1%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

64,3% : 35,7%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

14%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkumu daļu
īpatsvars

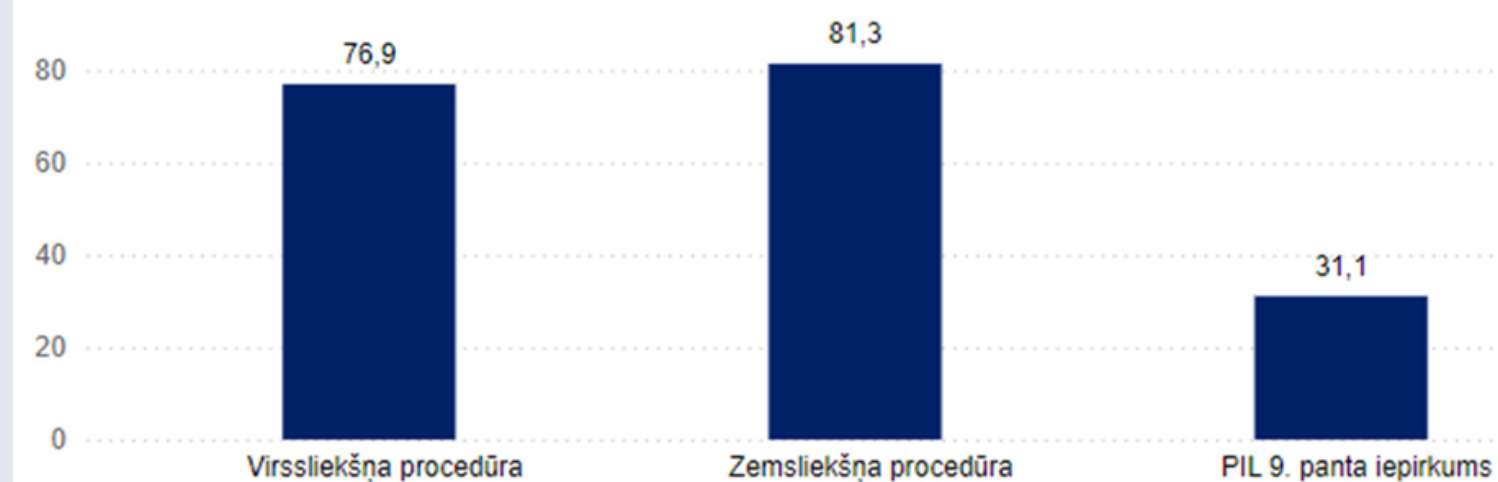
52

Centralizēti
iepirkumi

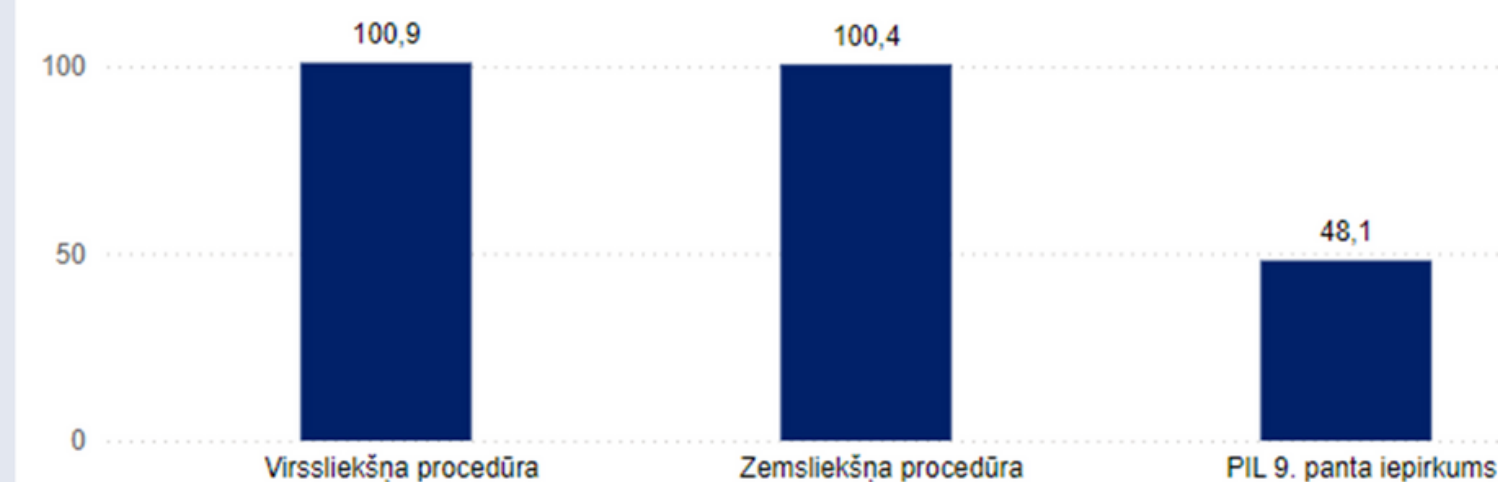
264 152 134 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



AS "Latvenergo" AS "Sadales tīkls"

SPSIL subjekts

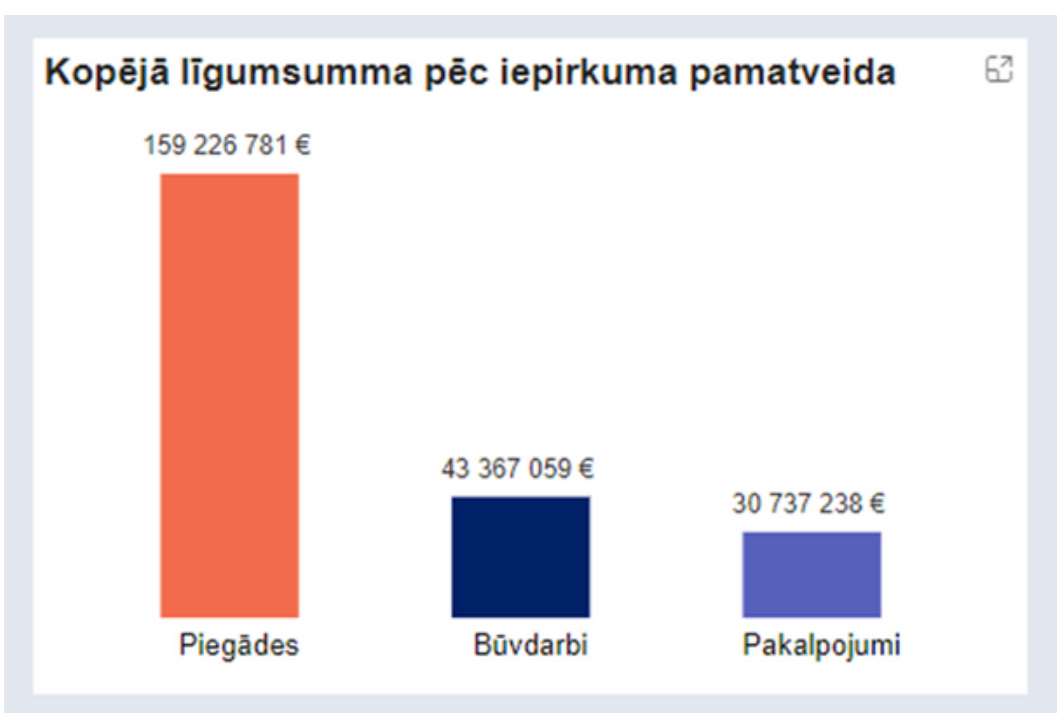
Izvēles faktori:

- # Sabiedrisko pakalpojumu sniedzējs
- # būtisks iepirkumu skaits un summas
- # koncerna ietvaros centralizēti iepirkumi
- # attīstīta iepirkumu funkcija
- # LE, ST, + AST kopā:
Iepirkumu skaits: 100
Iepirkumu summas: 398 650 122 €

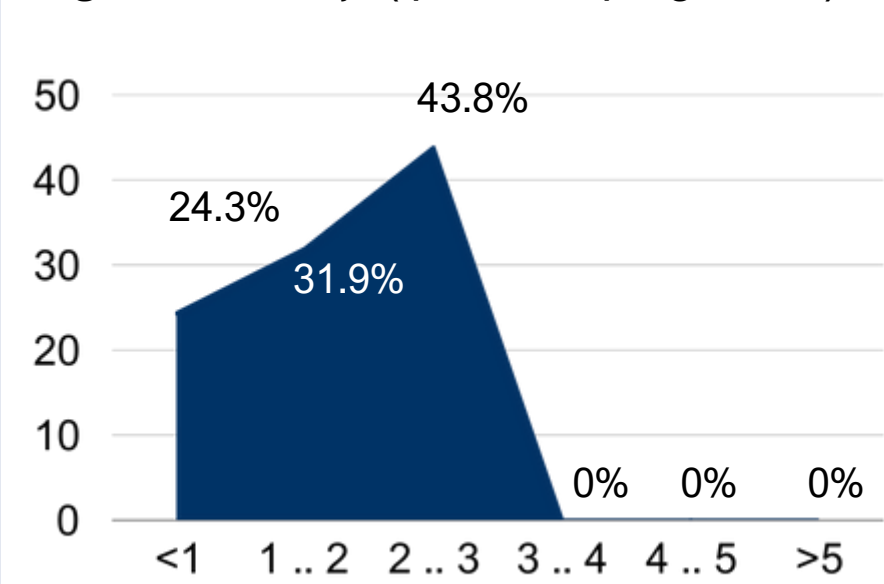
89 izsludināto iepirkumu skaits	445 noslēgto līgumu skaits	233 331 079 € kopējā līgumsumma	3,5 vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	9,9% iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	178 unikālo uzvarētāju skaits
------------------------------------	-------------------------------	------------------------------------	---	--	----------------------------------

tikai virssliekšņa procedūras

par pārējiem iepirkumiem informācijas nav



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



11 centralizēti iepirkumi	38 310 251€ centralizēto iepirkumu kopējā līgumsumma
67,70 dienas ir vidējais lēmuma pieņemšanas ātrums (no pieteikuma/piedāvājuma iesniegšanas datuma līdz lēmuma pieņemšanas datumam)	104,82 dienas ir vidējais procedūras ilgums (no izsludināšanas (publicēšanas) datuma līdz lēmuma pieņemšanas datumam)

117 Vispārīgās vienošanās	3 Kvalifikācijas sistēmas	11 Procedūras ar sarunām
59,0% : 41,0%		11%
Zemākā cena : Saimnieciskais izdevīgums		Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars

Iepirkumu skaita īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**		
15,4% Zaļie iepirkumi	6,4% Sociālie iepirkumi	7,7% Inovatīvie iepirkumi
Iepirkumu līgumsummu īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**		
20,8% Zaļie iepirkumi	2,3% Sociālie iepirkumi	7,5% Inovatīvie iepirkumi

** Viena iepirkuma daļa var būt vairākās stratēģisko iepirkumu kategorijās vienlaicīgi

Iekšlietu resors

PIL ADJIL subjekti

Izvēles faktori:

Drošības joma

Tuvākajos gados būtisks finansējums

Iekļauti:

Iekšējās drošības birojs

IeM veselības un sporta centrs

IeM Informācijas centrs

VSIA "IeM poliklīnika"

Valsts robežsardze

Valsts policija

Nodrošinājuma valsts aģentūra

Valsts policijas koledža

Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde

Valsts robežsardzes koledža

Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests

342

izsludināto iepirkumu skaits

772

noslēgto līgumu skaits

168 715 638 €

kopējā līgumsumma

2,6

Iējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

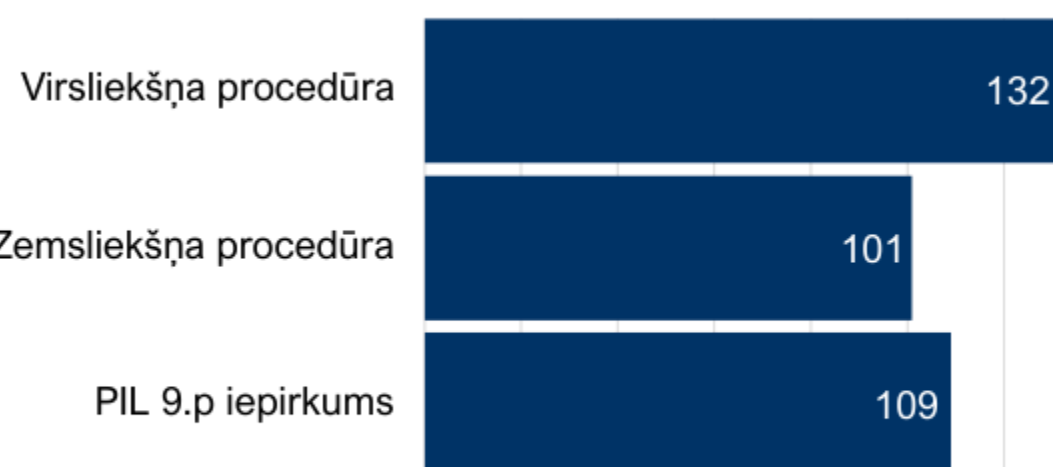
35,8%

Iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

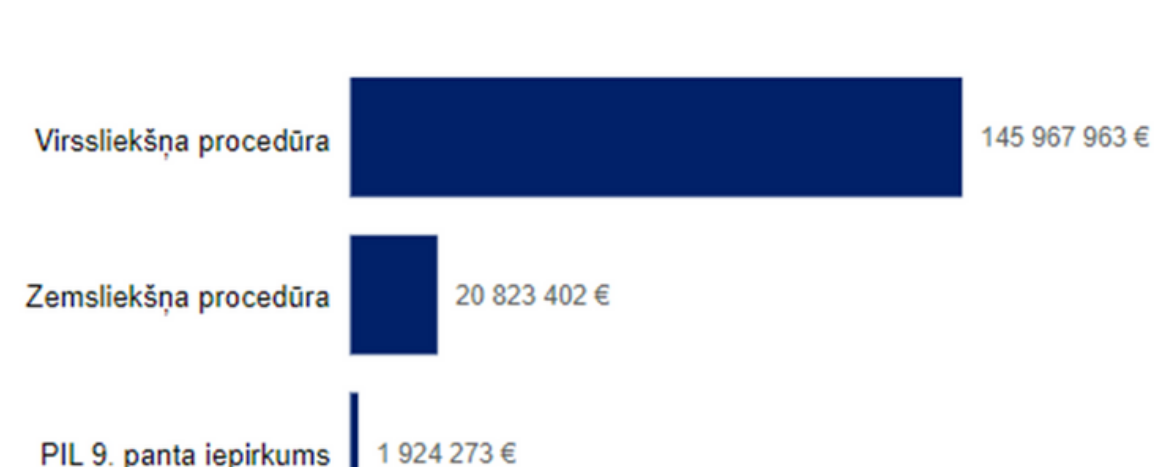
347

unikālo uzvarētāju skaits

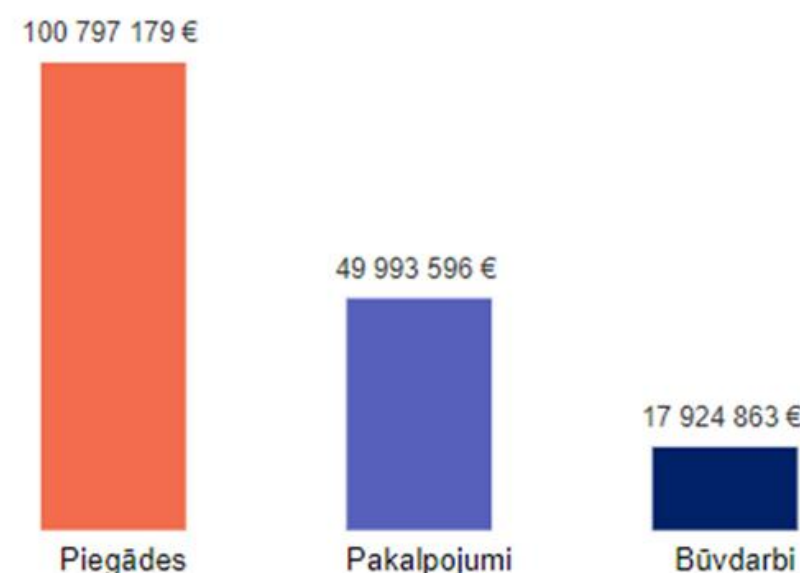
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

1,9%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

6,2%

Zaļie iepirkumi

0,0%

Sociālie iepirkumi

0,0%

Inovatīvie iepirkumi

83,3% : 16,7%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

28,8%

Pārtraukto / izbeigto
Iepirkumu daļu
īpatsvars

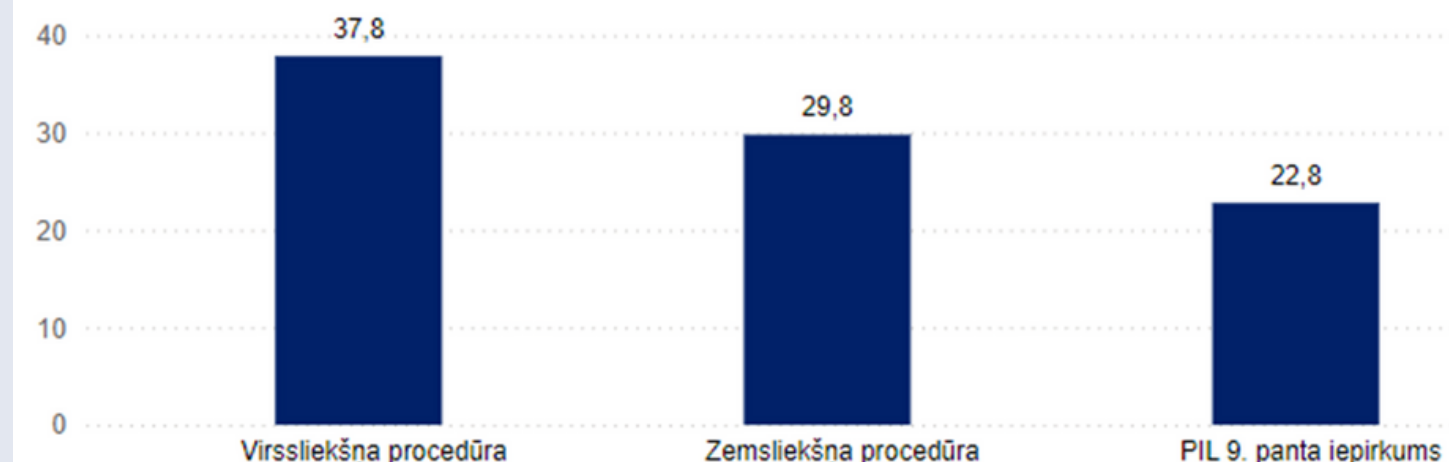
54

Centralizēti
Iepirkumi

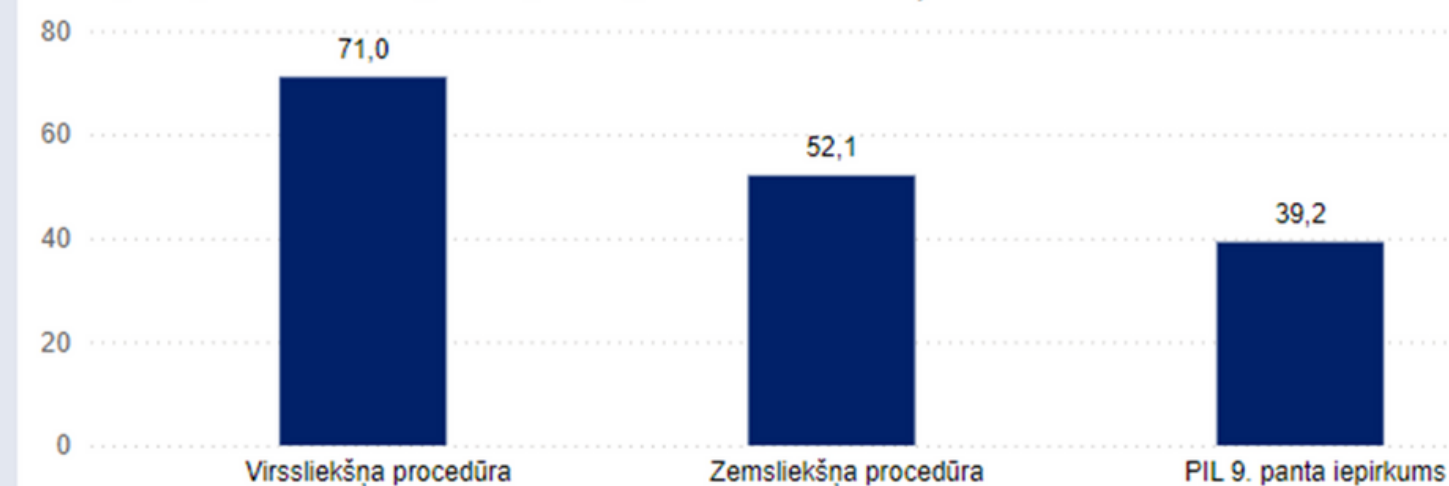
71 626 441 €

Centralizēto
Iepirkumu kopējā
līgumsumma

Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



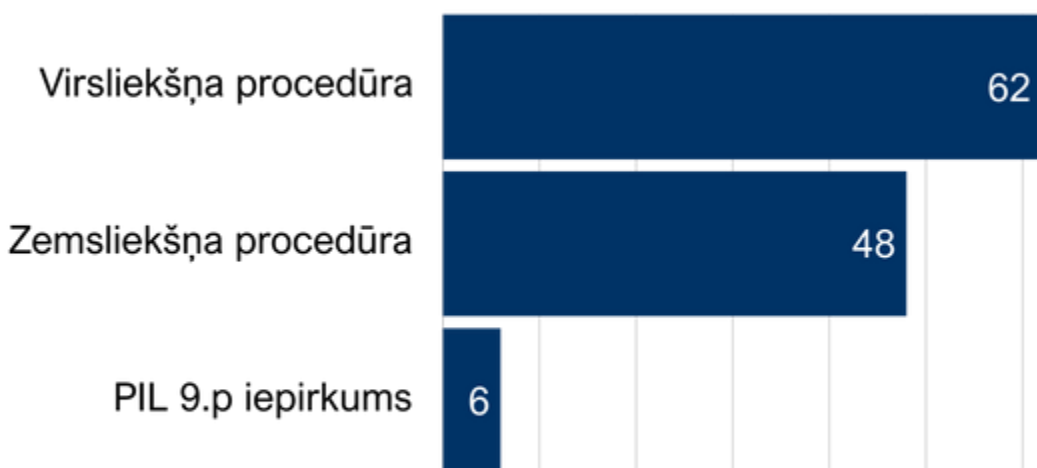
VSIA "Latvijas valsts ceļi"

PIL subjekts

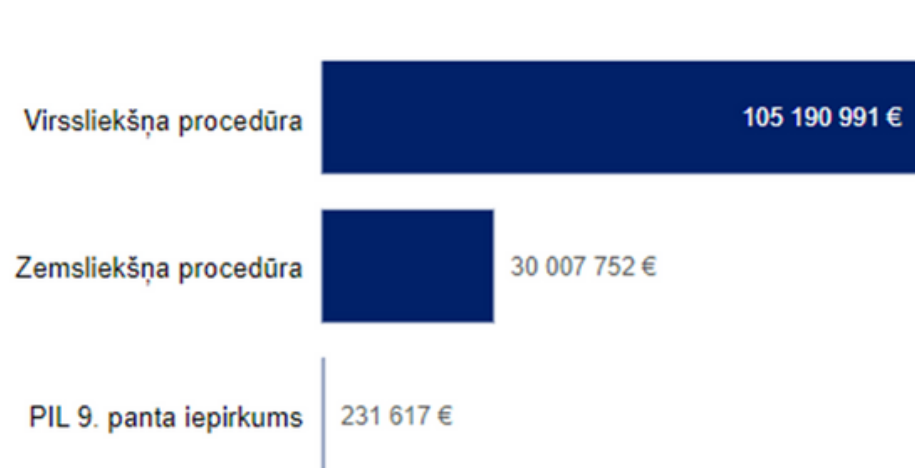
Izvēles faktori:
 # iepriekš būtisks iepirkumu skaits un summas, t.sk. PPP līgums
 # transporta būvniecības joma
 # kompetenti iepirkumu speciālisti

116	158	135 430 359 €	3,4	10,0%	76
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

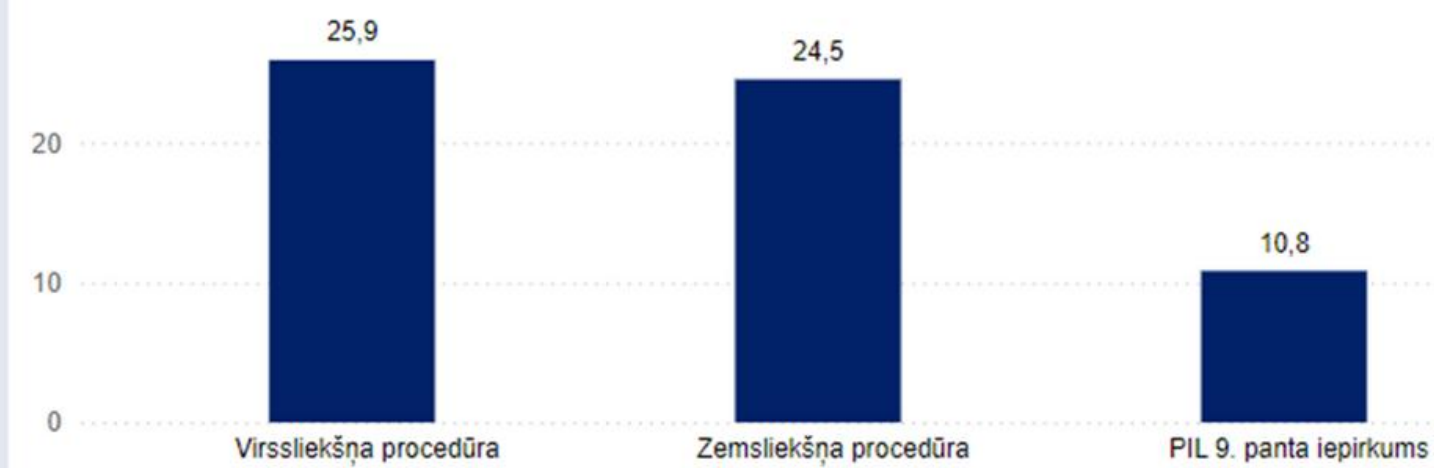
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



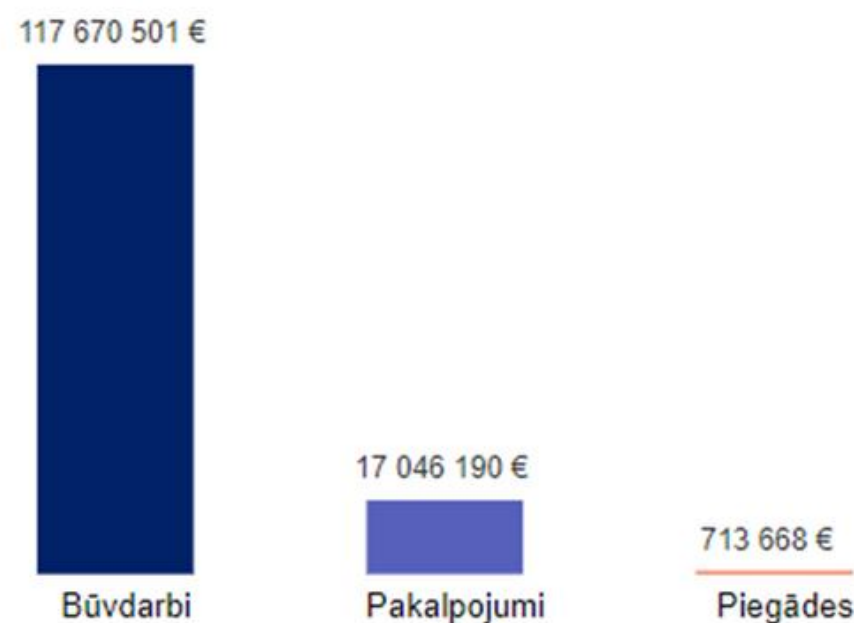
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



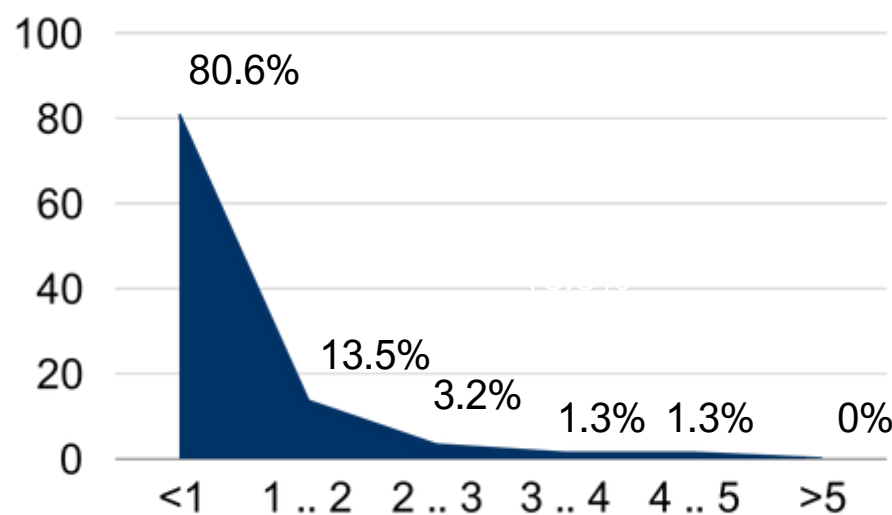
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



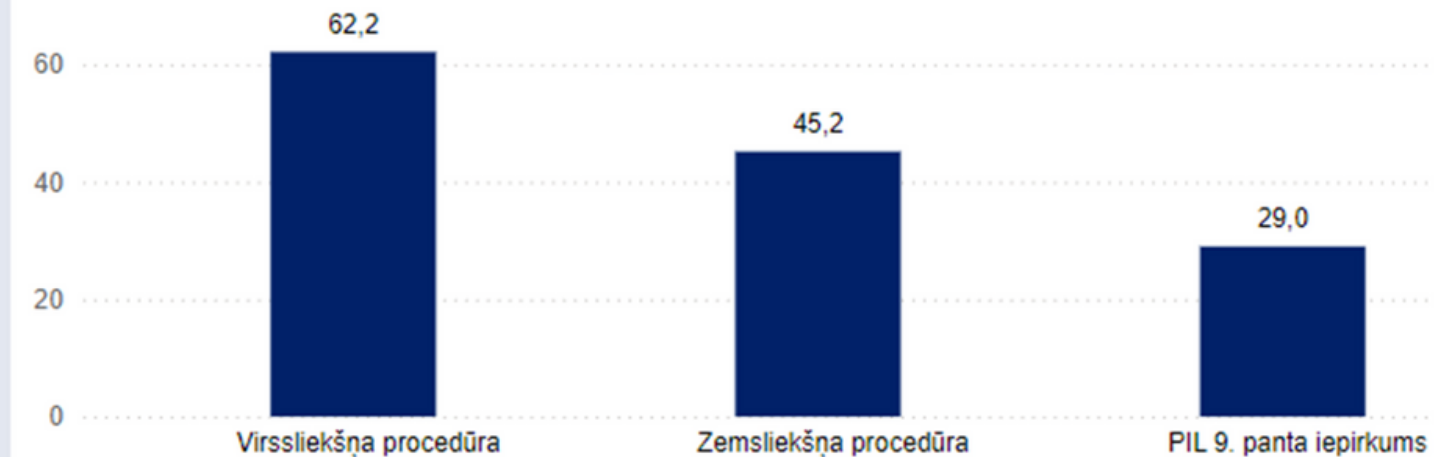
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**



Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**



62,1% : 37,9%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

4

Vispārīgās
vienošanās

12,1%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu īpatsvars

2

Centralizēti
iepirkumi

18 988 833 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

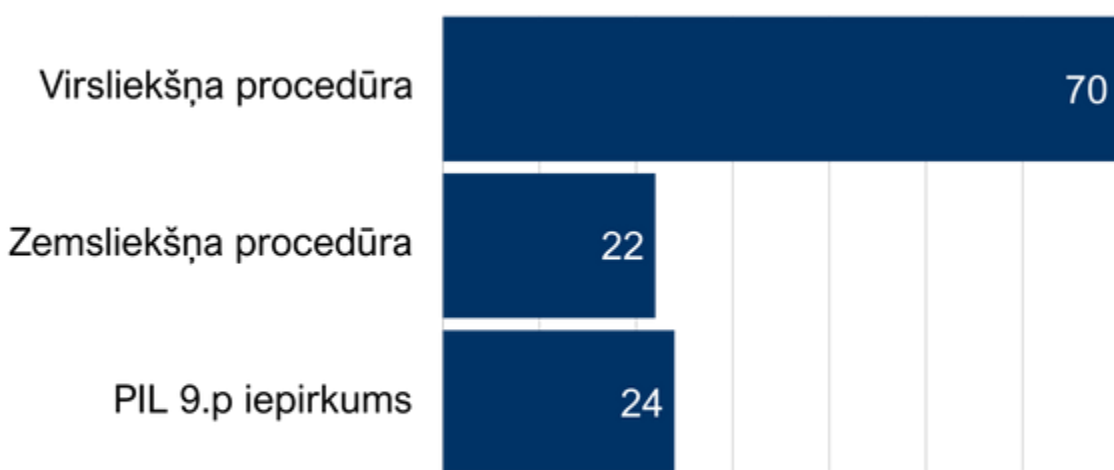
VAS "Valsts nekustamie īpašumi"

PIL subjekts

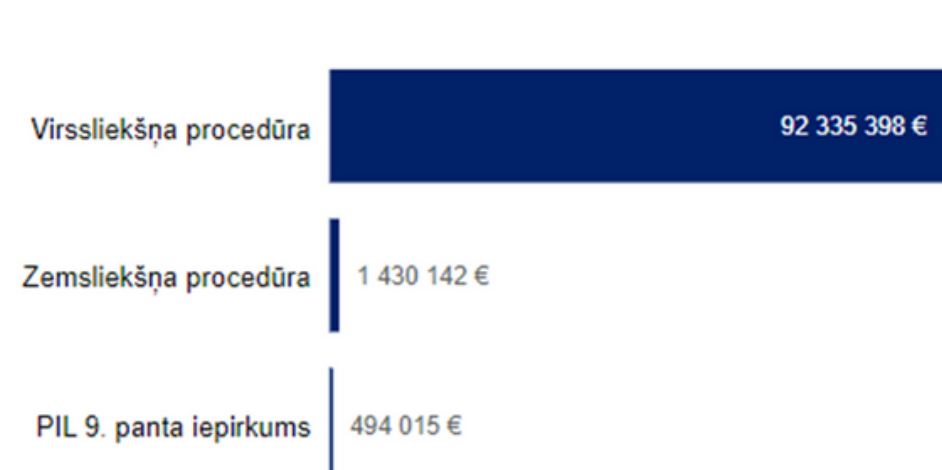
Izvēles faktori:
 # būtisks iepirkumu skaits un summas
 # būvniecības joma
 # kompetenti iepirkumu speciālisti
 # VNĪ + RN + RNP kopā:
 Iepirkumu skaits: 265
 Iepirkumu summas: 150 805 807 €

116	165	94 259 555 €	3,9	11,7%	107
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

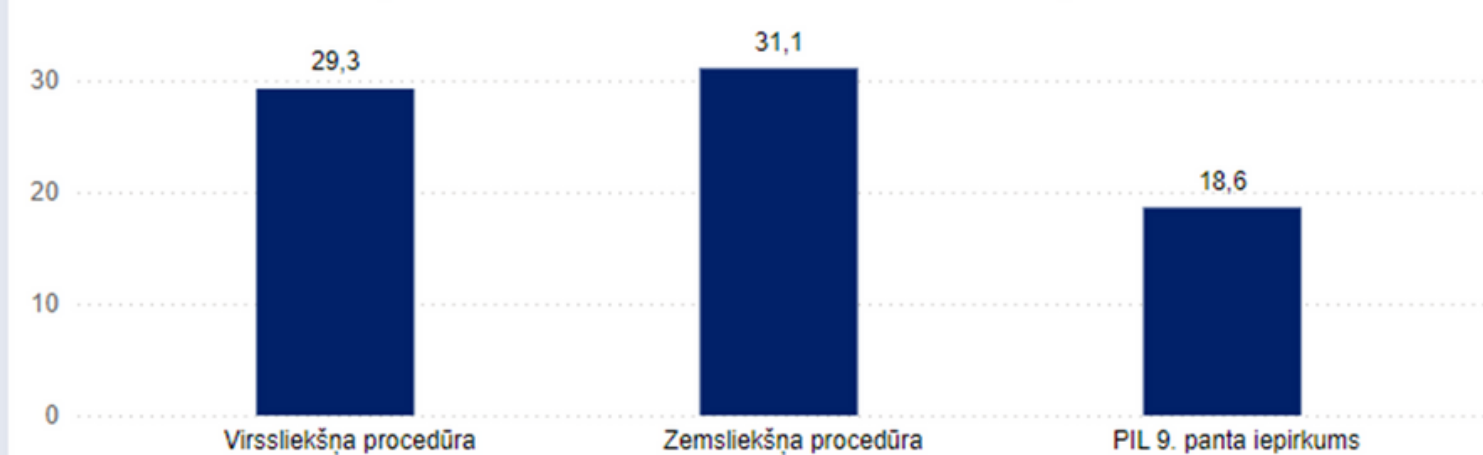
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



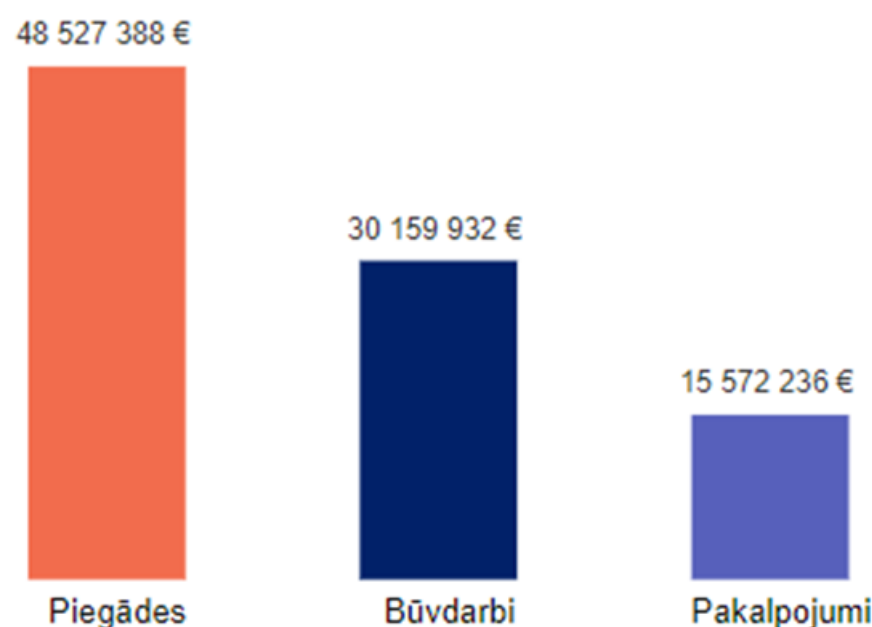
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



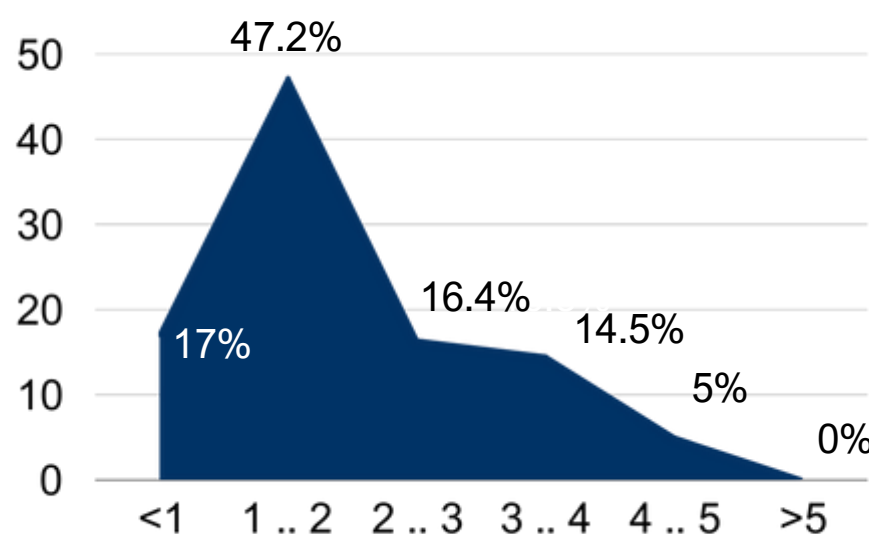
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



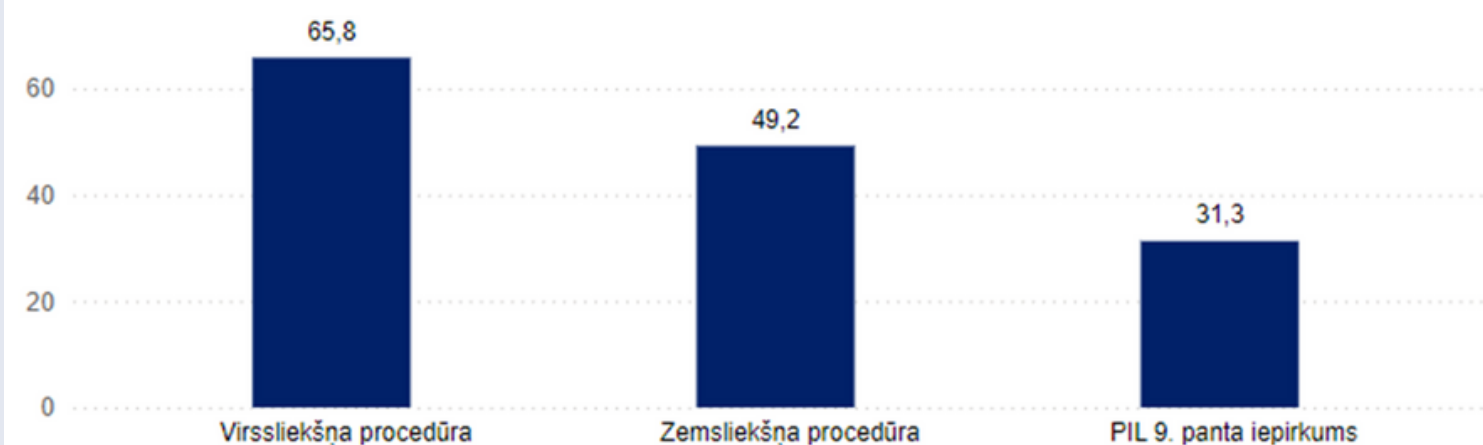
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



75% : 15%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

7

Vispārīgās vienošanās

21,7%

Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars

1

Centralizēts iepirkums

45 343 562 €

Centralizēto iepirkumu kopējā līgumsumma

Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

1,8%
Zaļie iepirkumi

0,9%
Sociālie iepirkumi

0,0%
Inovātievie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

12,3%
Zaļie iepirkumi

14,6%
Sociālie iepirkumi

0,0%
Inovātievie iepirkumi

Liepājas valstspilsētas pašvaldība

PIL subjekts

Izvēles faktori:
 # primāri centralizēti iepirkumi
 # primāri virssliekšņa iepirkuma procedūras
 # pašvaldība – dažāda veida iepirkumi

166

izsludināto iepirkumu skaits

268

noslēgto līgumu skaits

59 032 246 €

kopējā līgumsumma

2,9

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

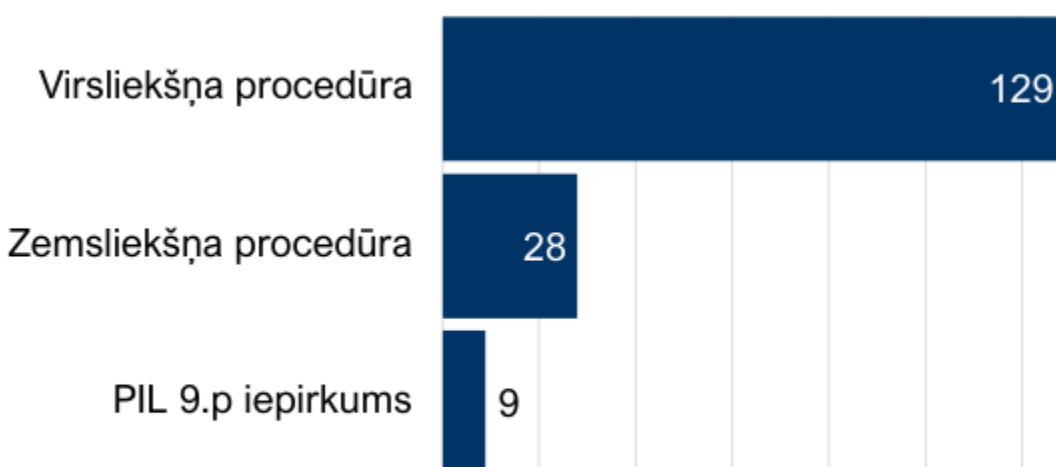
17,3%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

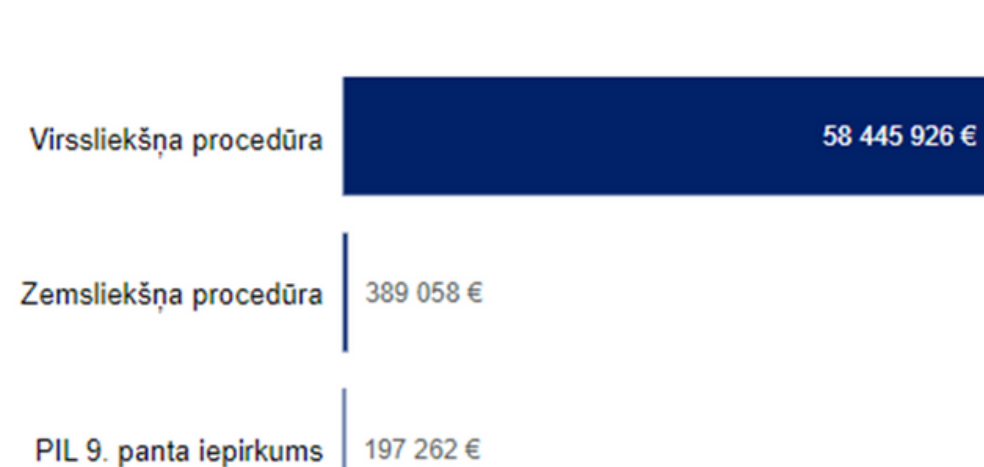
111

unikālo uzvarētāju skaits

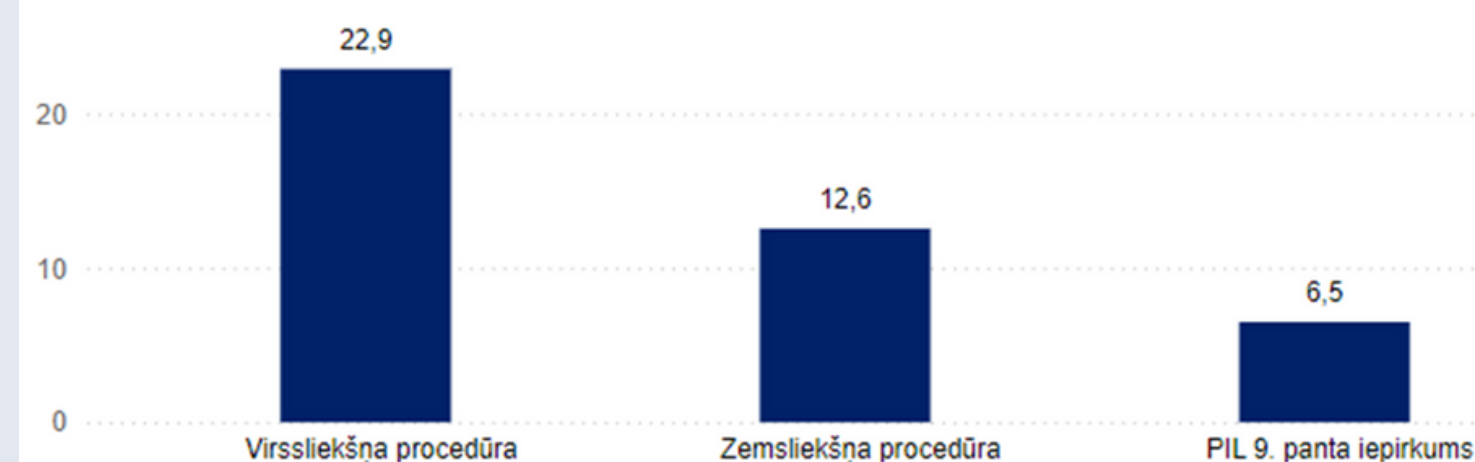
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



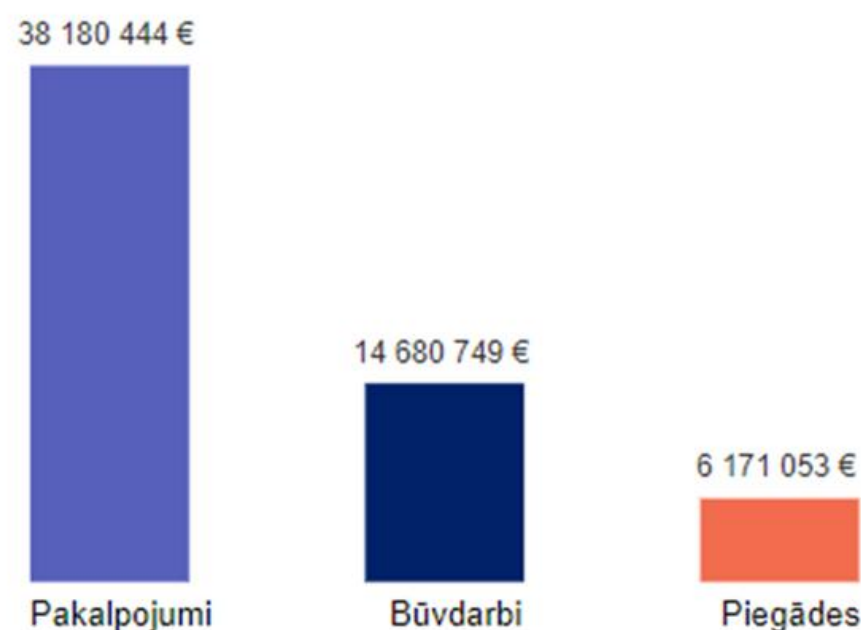
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



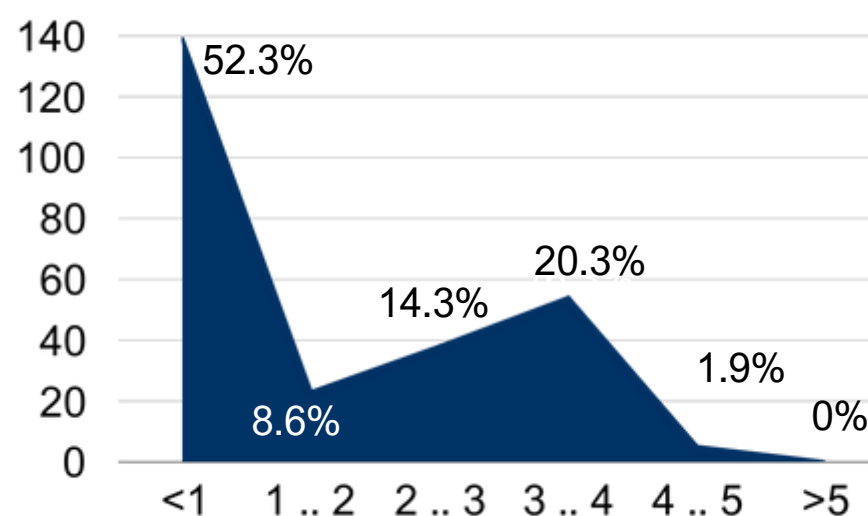
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu ilgumi



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



76,4% : 23,6%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

11

Vispārīgās vienošanās

22,6%

Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars

167

Centralizēti iepirkumi

59 009 246 €

Centralizēto iepirkumu kopējā līgumsumma

Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

7,5%
Zaļie iepirkumi

0,0%
Sociālie iepirkumi

0,0%
Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

10,9%
Zaļie iepirkumi

0,0%
Sociālie iepirkumi

0,0%
Inovatīvie iepirkumi

VSIA "Bērnu klīniskā universitātes slimnīca"

PIL subjekts

Izvēles faktori:

būtisks iepirkumu skaits un summas

dažādi iepirkumi

labi efektivitātes rādītāji starp slimnīcām

BKUS + PSKUS + RAKUS kopā:

iepirkumu skaits: 450

iepirkumu summas: 250 742 615 €

122

izsludināto iepirkumu skaits

133

noslēgto līgumu skaits

47 816 045 €

kopējā līgumsumma

2,9

vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā

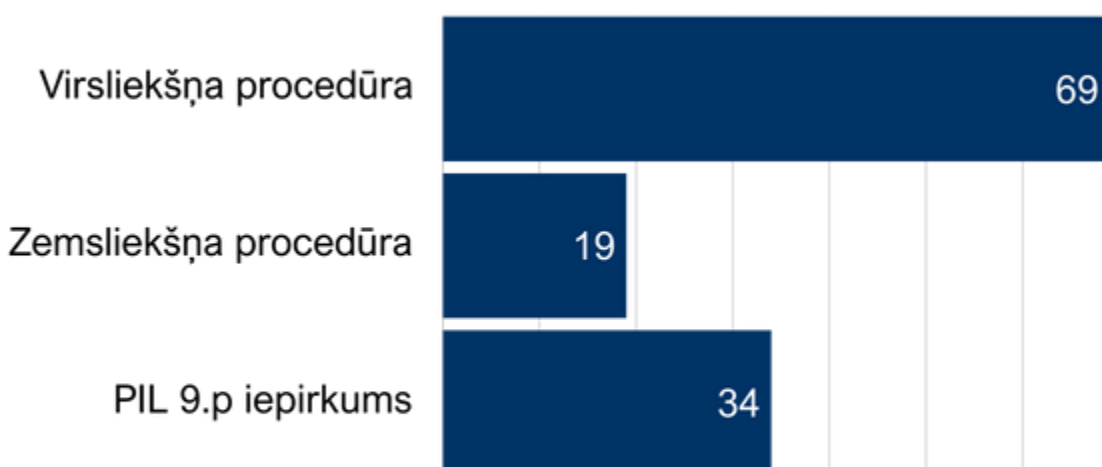
26,9%

iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents

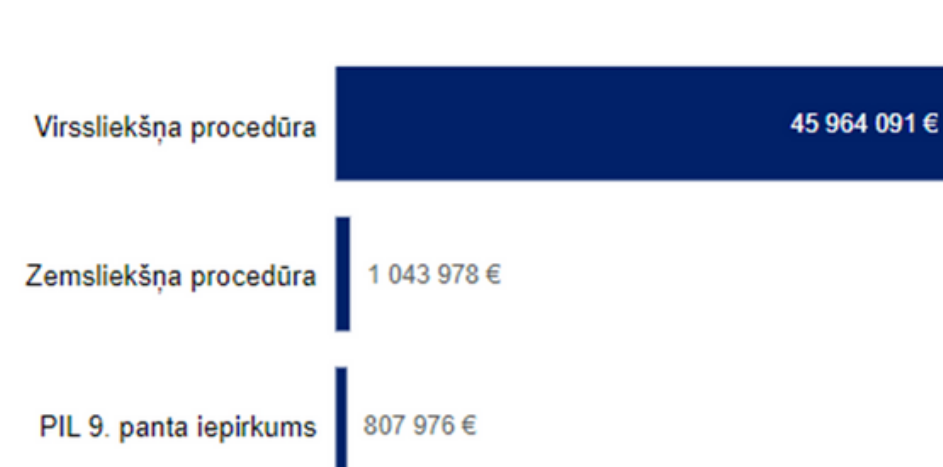
154

unikālo uzvarētāju skaits

Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



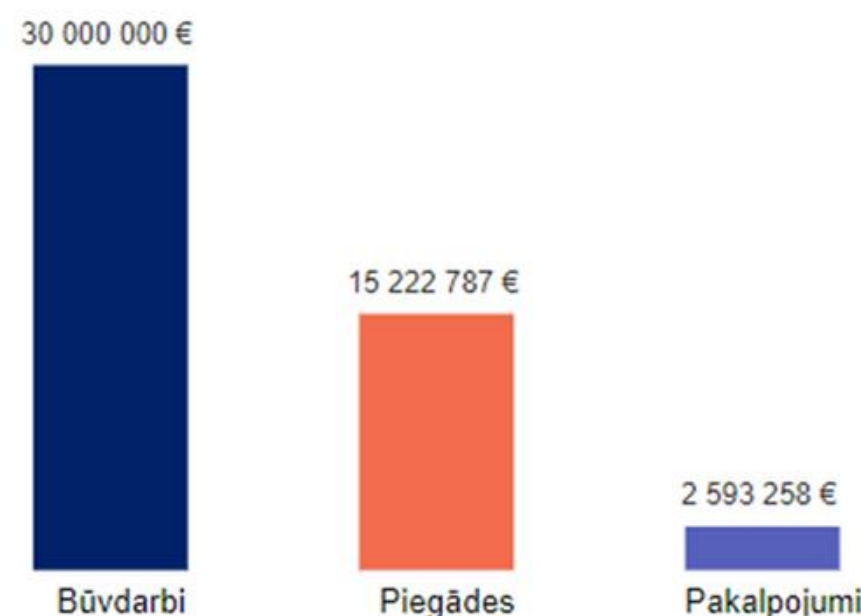
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



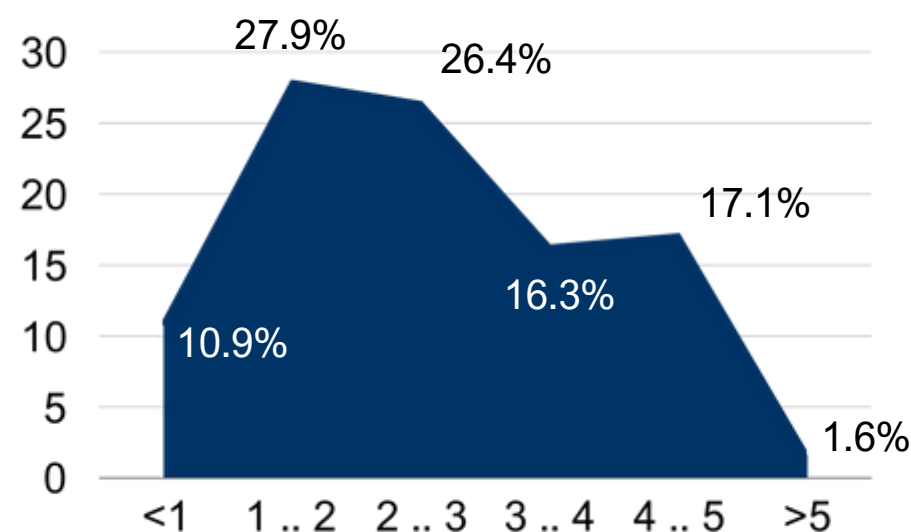
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



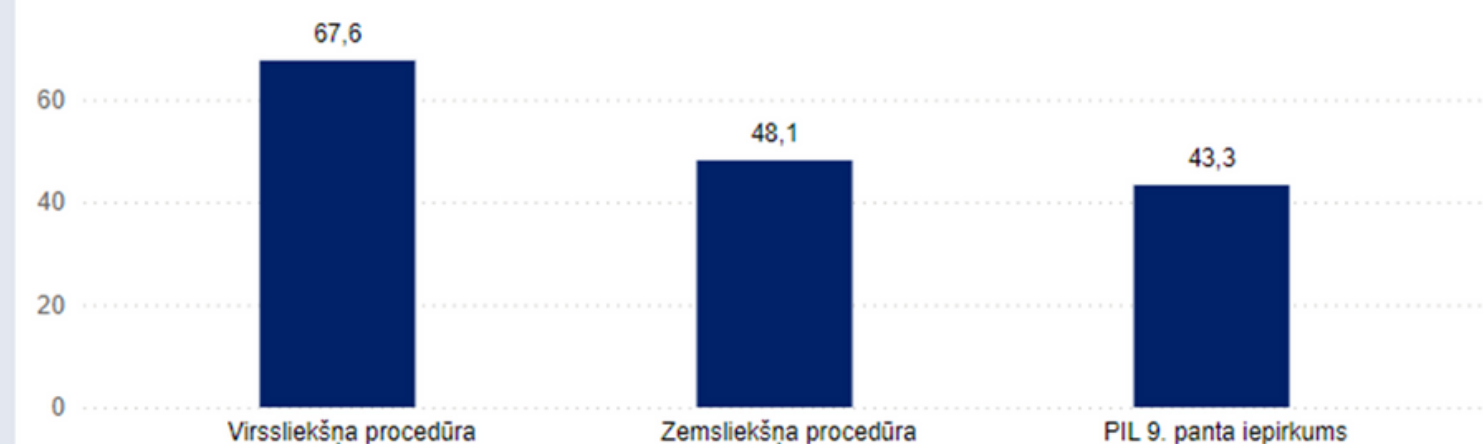
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



Iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

0,7%
Zaļie iepirkumi

0,0%
Sociālie iepirkumi

0,7%
Inovātie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

0,1%
Zaļie iepirkumi

0,0%
Sociālie iepirkumi

0,4%
Inovātie iepirkumi

67,7% : 32,3%

Zemākā cena : Saimnieciskais izdevīgums

44

Vispārīgās vienošanās

12,5%

Pārtraukto / izbeigto iepirkuma daļu īpatsvars

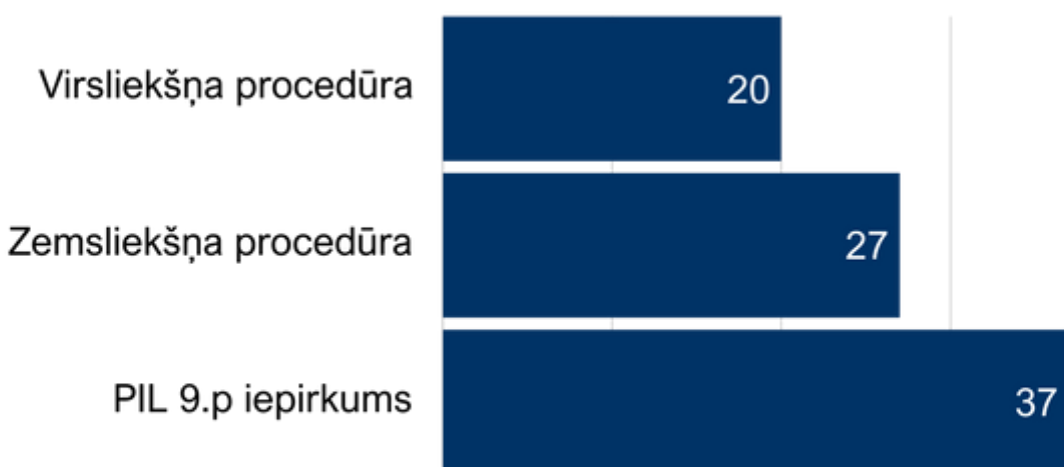
Rīgas Tehniskā universitāte

PIL subjekts

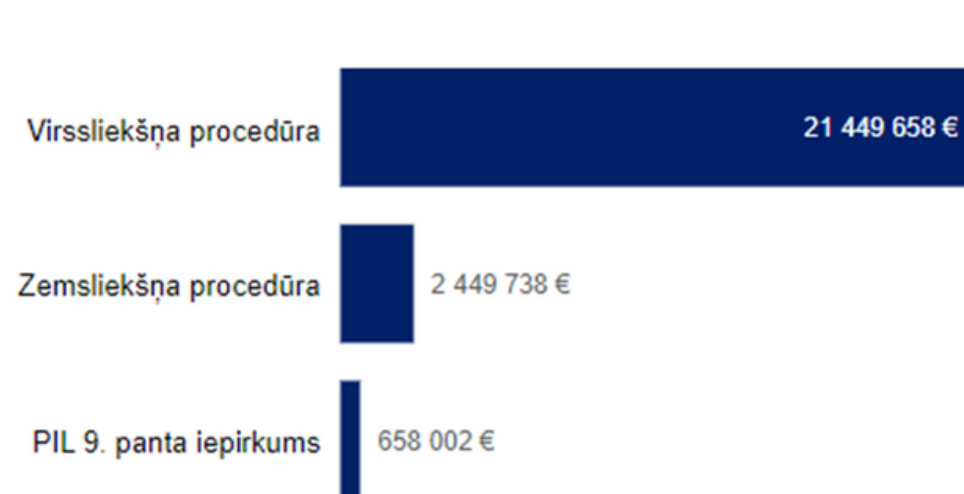
Izvēles faktori:
 # dažāda veida iepirkumi
 # ārvalstu piegādātāji
 # universitāte
 # Universitātes kopā kopā:
 iepirkumu skaits: 509
 iepirkumu summas: 71 962 938 €

84	139	24 557 399 €	2,8	34,7%	120
izsludināto iepirkumu skaits	noslēgto līgumu skaits	kopējā līgumsumma	vidējais pretendentu skaits vienā iepirkumu daļā	iepirkumu daļu skaita īpatsvars, kurās ir pieteicies viens pretendents	unikālo uzvarētāju skaits

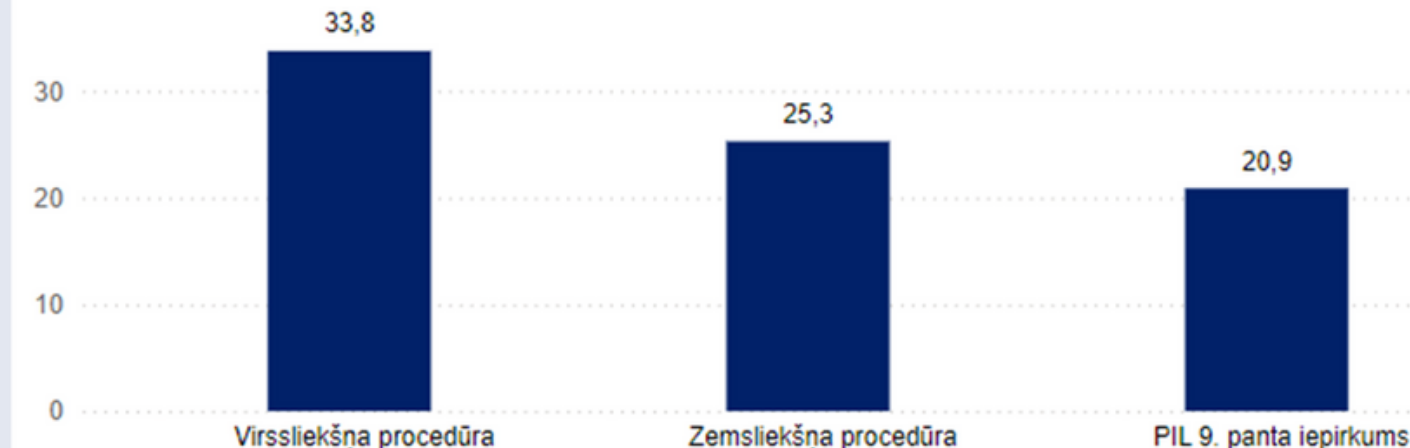
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



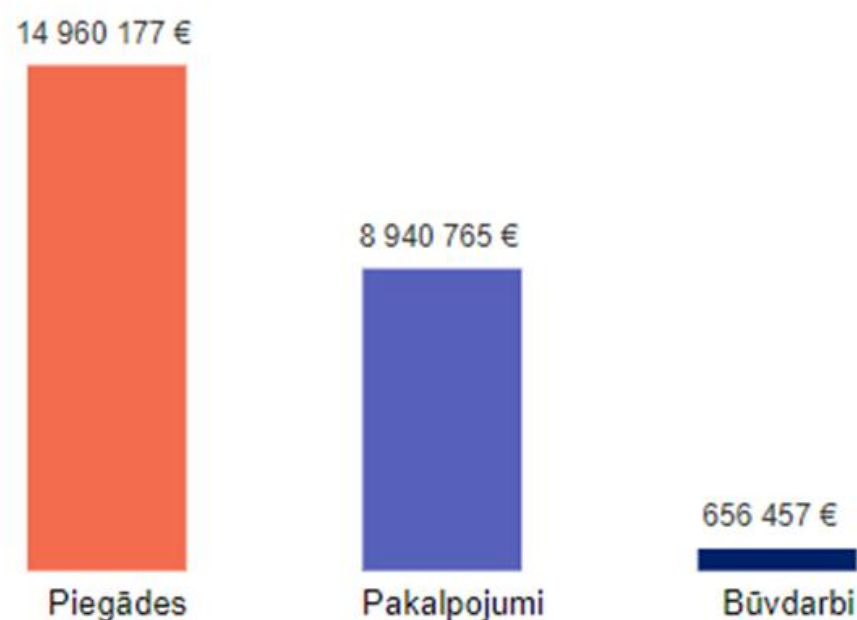
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



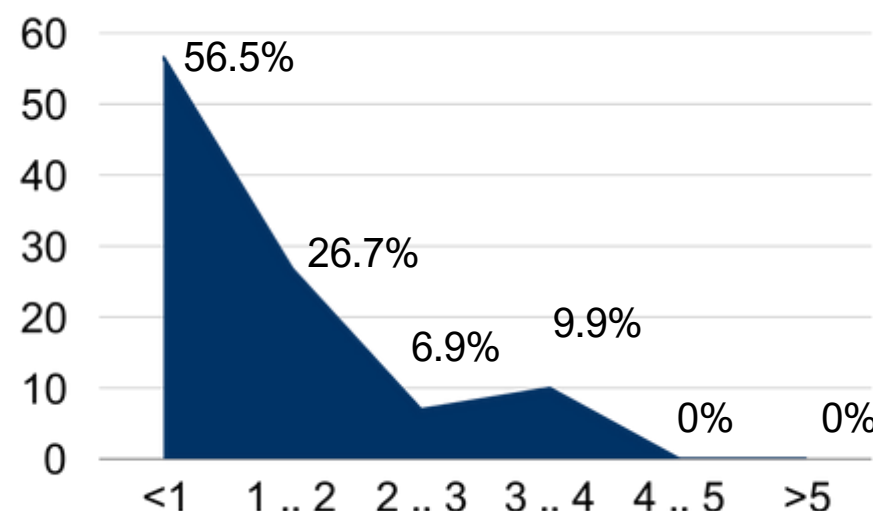
Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



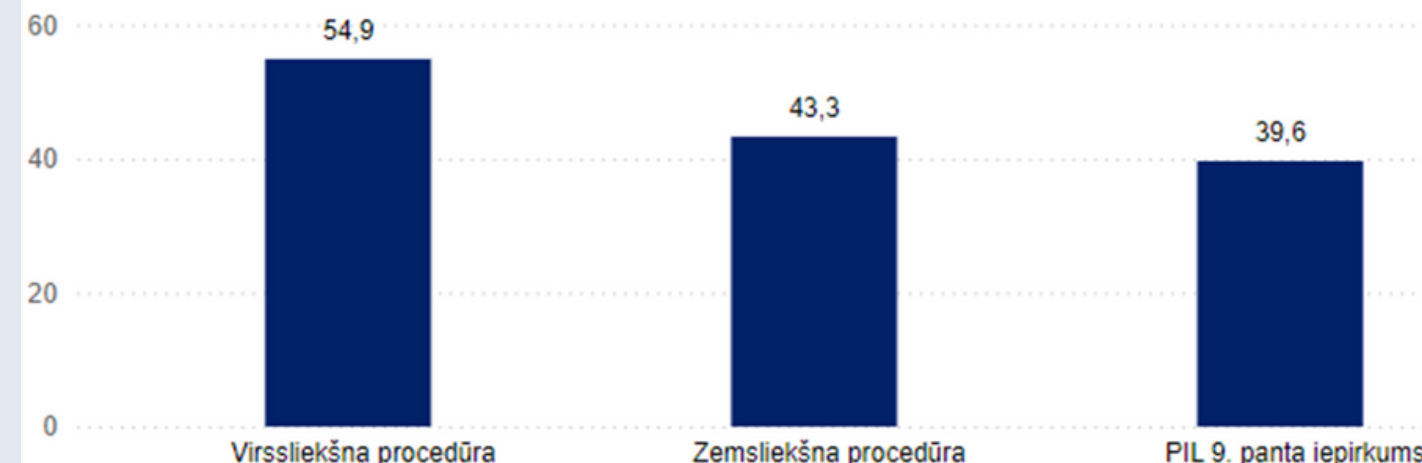
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



69,8% : 30,2%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

36

Vispārīgās
vienošanās

13,1%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu
īpatsvars

5

Centralizēti
iepirkumi

10 388 309 €

Centralizēto
iepirkumu kopējā
līgumsumma

Iepirkumu **skaits** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

9,9%
Zaļie iepirkumi

2,2%
Sociālie iepirkumi

1,1%
Inovatīvie iepirkumi

Iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

6,8%
Zaļie iepirkumi

0,2%
Sociālie iepirkumi

0,1%
Inovatīvie iepirkumi

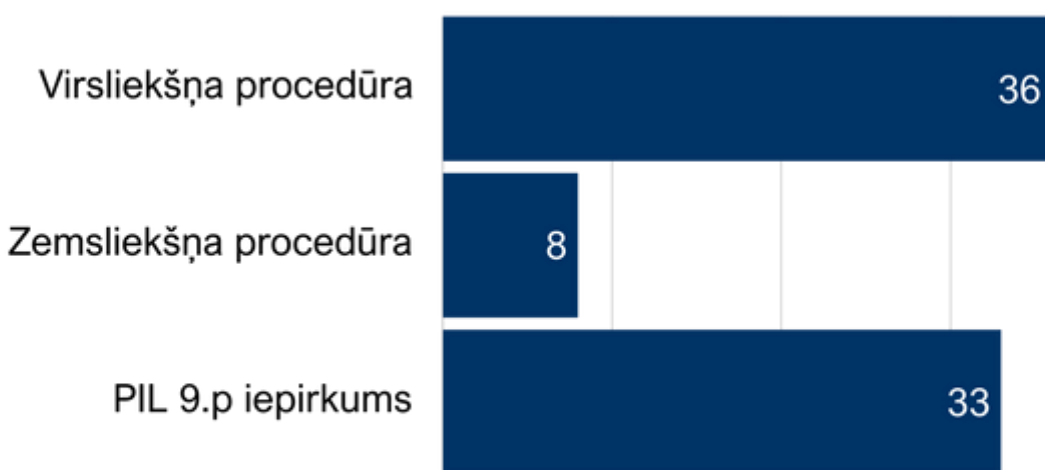
Valsts ieņēmumu dienests

PIL subjekts

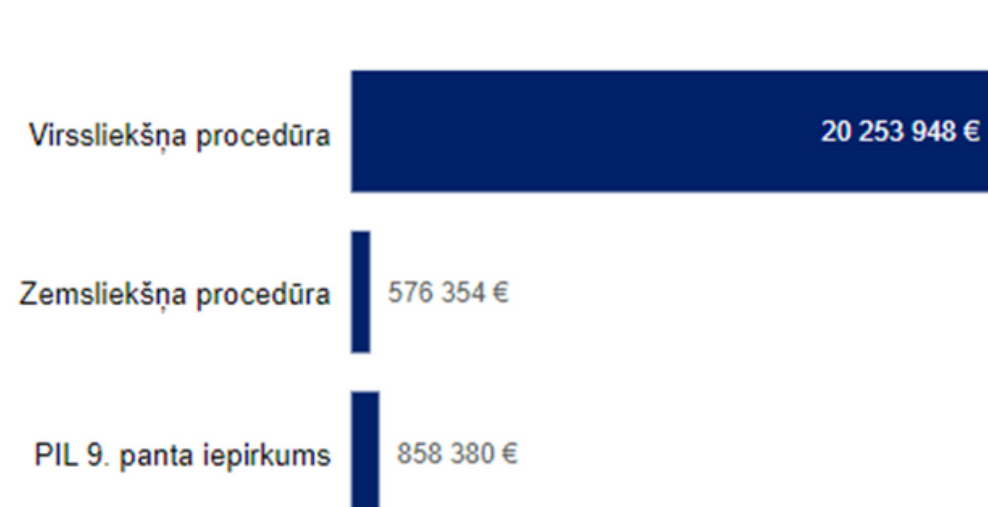
Izvēles faktori:
 # IT iepirkumi
 # Nodokļu administrēšana



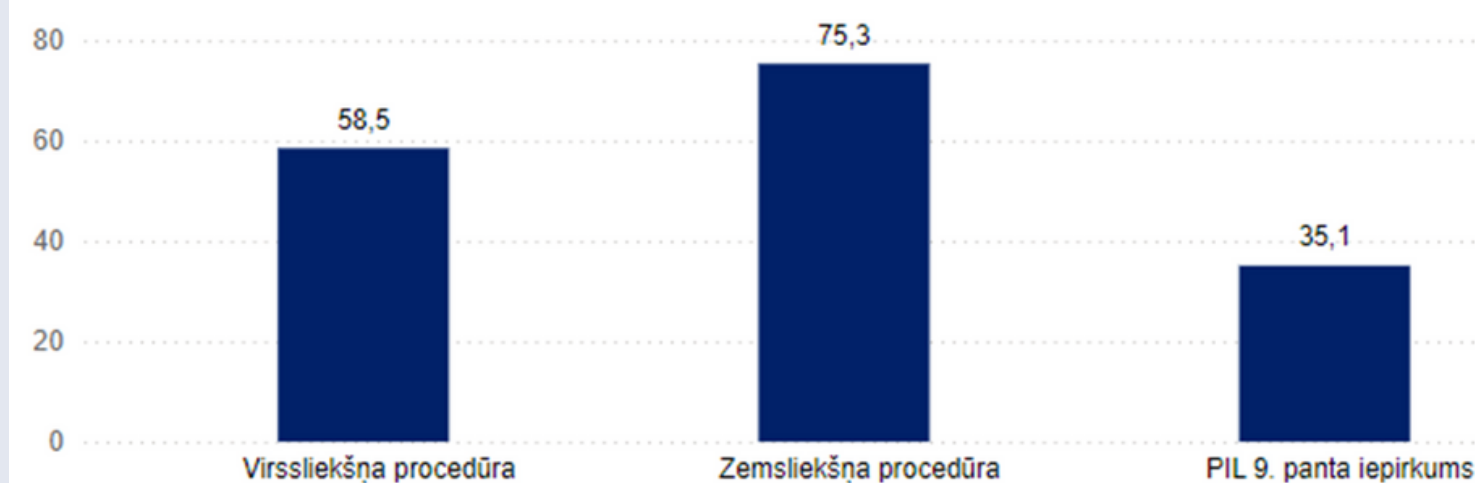
Kopējais iepirkumu skaits pēc līgumcenu sliekšņa



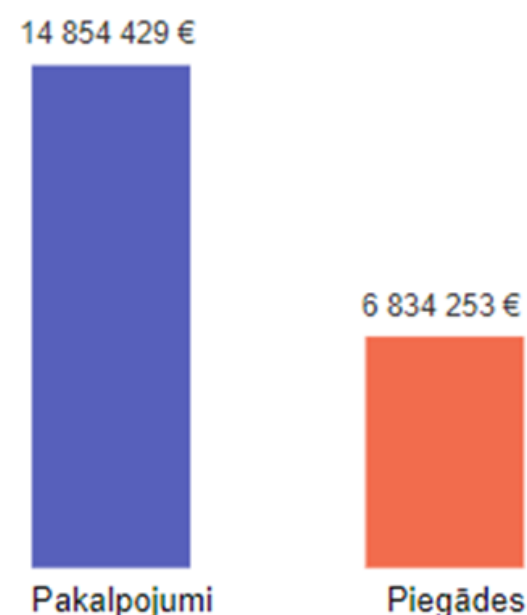
Kopējā līgumsumma pēc līgumcenu sliekšņa



Vidējais lēmumu pieņemšanas ātrums pēc līgumcenu sliekšņa



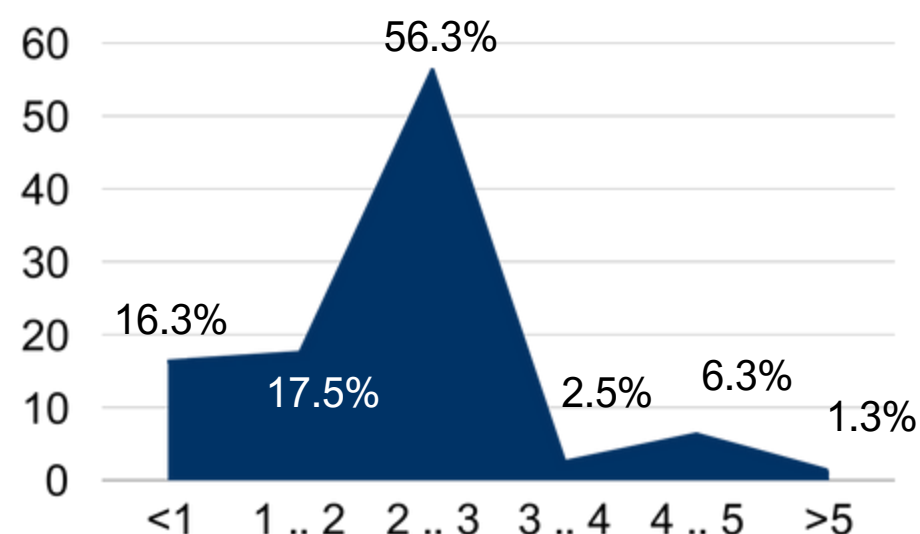
Kopējā līgumsumma pēc iepirkuma pamatveida



41,4% : 58,6%

Zemākā cena :
Saimnieciskais izdevīgums

Līgumu termiņi (īpatsvars pa gadiem)



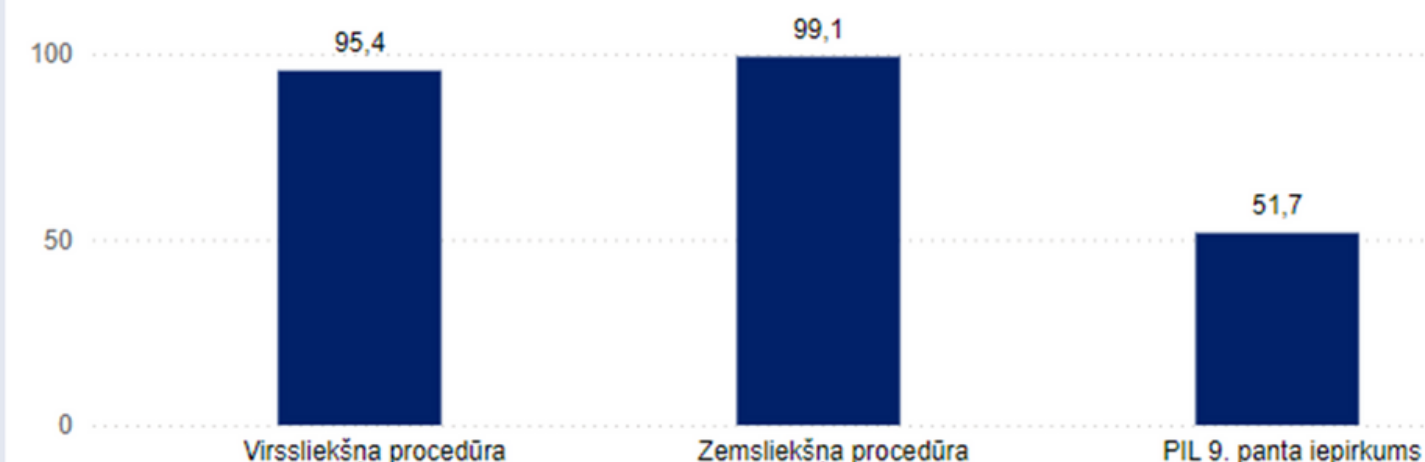
1

Vispārīgās
vienošanās

20,2%

Pārtraukto / izbeigto
iepirkuma daļu īpatsvars

Vidējais procedūru ilgums pēc līgumcenu sliekšņa



iepirkumu **skaita** īpatsvars, kur vismaz viena no iepirkumu daļām ir stratēģiskais iepirkums**

11,4%
Zaļie iepirkumi

0,0%
Sociālie iepirkumi

0,0%
Inovatīvie iepirkumi

iepirkumu **līgumsummu** īpatsvars iepirkumu daļās, kurās ir stratēģiskais iepirkums**

11,8%
Zaļie iepirkumi

0,0%
Sociālie iepirkumi

0,0%
Inovatīvie iepirkumi