



Korupcijas novēršanas un
apkaršanas birojs

Korupcijas risku vadība – priekšnoteikums augstai reputācijai un sabiedrības uzticībai

NACIONĀLAIS
ATTĪSTĪBAS
PLĀNS 2020



EIROPAS SAVIENĪBA
Eiropas Sociālais
fonds

IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

*Pasākums finansēts no Eiropas Sociālā fonda projekta Nr.3.4.2.0/15/I/002
«Valsts pārvaldes cilvēkresursu profesionālā pilnveide korupcijas novēršanas un
ēnu ekonomikas mazināšanas jomā» līdzekļiem*

Anna Aļošina
Korupcijas novēršanas un apkaršanas biroja
priekšnieka vietnieka p.i.



Korupcijas novēršanas un
apkarošanas birojs

Reputācija – stūrakmens veiksmīgai institūcijas darbībai

- Reputācijas risks - iespējama negatīva **sabiedrības viedokļa** izveidošanās par institūciju.
- Piemēram (sabiedrības ieskatā):
 - amatpersonas pienākumus pilda interešu konflikta situācijā;
 - amatos ieceļ pietuvinātas personas;
 - aizsargājamās, konfidenciālas informācijas «nopludināšana»;
 - iepirkumos uzvar ar *kukuļu* palīdzību;
 - iekšējā kontrole ir formāla;
 - iestādes vadība tolerē korupciju.



Korupcijas novēršanas un
apkarošanas birojs

Sekas:

- Apgrūtināta institūcijas funkciju veikšana

Risinājums:

- Efektīvas iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas izveide



Korupcijas novēršanas un
apkaršanas birojs

Kāpēc organizācijas ievieš korupcijas risku vadību?

- Vēlme izvairīties no soda sankcijām;
- “iekšējā” motivācija jeb vēlme ievērot labas pārvaldības principus;
- prasība noteikta normatīvajā regulējumā.

OECD pētījums «Pretkorupcijas pasākumu virzītājspēki, mehānismi un idejas pārmaiņām korporatīvajā pārvaldē», 2020



Korupcijas novēršanas un
apkarošanas birojs

Korupcijas risku vadības prasības Latvijā

- Ministru kabineta noteikumi Nr.630 «Noteikumi par iekšējās kontroles sistēmas pamatprasībām korupcijas un interešu konflikta riska novēršanai publiskas personas institūcijā» (*spēkā no 27.10.2017.*)
- Vadlīnijas par iekšējās kontroles sistēmas pamatprasībām korupcijas un interešu konflikta riska novēršanai publiskas personas institūcijā (*KNAB, 31.01.2018.*)



Korupcijas novēršanas un
apkarošanas birojs

Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2021.-2024. gadam projekts

[5 apakšmērķi, 13 rīcības virzieni]

- **2.apakšmērķis.** Izveidot un uzlabot tādu patstāvīgi darbojošos iekšējās kontroles sistēmu, kas maksimāli ierobežo korupcijas rašanās un finanšu līdzekļu, tai skaitā ES un citu ārvalstu finanšu līdzekļu, izkrāpšanas iespējas valsts, pašvaldību vai privātajā sektorā.
- **3.Rīcības virziens.** Iekšējās kontroles sistēmas pilnveide, uzturēšana un uzraudzība valsts, pašvaldību institūcijās un kapitālsabiedrībās



Korupcijas novēršanas un
apkaršanas birojs

Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2021.-2024. gadam projekts

Plānots vērtēt institūciju iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmu **kvalitāti**
(tās atbilstību MK noteikumu Nr. 630 prasībām)



Korupcijas novēršanas un
apkaršanas birojs

Izaicinājumi

- Vadības iesaistes vai atbalsta trūkums;
- "tas nekad nenotiks mūsu iestādē";
- resursu trūkums;

OECD pētījums «Pretkorupcijas pasākumu virzītājspēki,
mehānismi un idejas pārmaiņām korporatīvajā pārvaldē», 2020



Korupcijas novēršanas un
apkaršanas birojs

Izaicinājumi

- "spiediens gūt peļņu";
- iedzīvināt pasākumus iestādē un ārpus tās;
- "Ko darīt tālāk, kad sistēma jau ir izstrādāta".

OECD pētījums «Pretkorupcijas pasākumu virzītājspēki,
mehānismi un idejas pārmaiņām korporatīvajā pārvaldē», 2020



Korupcijas novēršanas un
apkarošanas birojs

Ieteikumi (OECD)

- Vadības iesaiste;
- institūcijas kultūrvides izveide;
- regulāra komunikācija un informācijas apmaiņa.

OECD pētījums «Pretkorupcijas pasākumu virzītājspēki,
mehānismi un idejas pārmaiņām korporatīvajā pārvaldē», 2020



Korupcijas novēršanas un
apkarošanas birojs

Ieteikumi (KNAB)

- Reputācija kā prioritāte;
- vadības iesaiste («tonis no augšas»);
- Iekšējiem auditoriem – pamanot «sarkano karodziņu», ziņot par to (vadībai/KNAB);
- regulāra komunikācija un informācijas apmaiņa;
- iekšējās ziņošanas sistēmas izveide.



Korupcijas novēršanas un
apkaršanas birojs

Paldies par uzmanību!

Anna Aļošina

Korupcijas novēršanas un apkaršanas biroja
priekšnieka vietnieka p.i.

24.09.2021.